

PLÁN REALIZACE STRATEGICKÉHO ZÁMĚRU

vzdělávací a tvůrčí činnosti

Vysokého učení technického v Brně
pro rok **2024**



PLÁN REALIZACE STRATEGICKÉHO ZÁMĚRU vzdělávací a tvůrčí činnosti Vysokého učení technického v Brně pro rok 2024

Předložený Plán realizace Strategického záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti
Vysokého učení technického v Brně pro rok 2024

- projednala Vědecká rada VUT dne 3. 11. 2023,
- schválil Akademický senát VUT dne 5. 12. 2023,
- schválila Správní rada VUT dne 8. 12. 2023.

doc. Ing. Ladislav Janíček, Ph. D., MBA, LL. M.
rektor VUT

29. února 2024

Vize

VUT je moderní, otevřená a mezinárodně respektována technická univerzita, která v oblasti:

1. VZDĚLÁVÁNÍ

- vnímá vzdělávání a výuku jako svoje primární poslání,
- podporuje konkurenceschopnost svých studentů a absolventů tím, že:
 - staví na propojení výuky s výzkumem, rozvíjí kritické myšlení a tvořivost studentů jako kritický faktor úspěchu svých absolventů,
 - těží ze synergie svých technických, ekonomických a uměleckých oborů.

2. VÝZKUMU A TVŮRČÍ ČINNOSTI

- buduje svou konkurenční výhodu na kvalitním výzkumu s vědomím, že právě výzkum dává VUT univerzitní rozměr,
- rozvíjí úzké sepětí s aplikační sférou cestou aplikovaného a smluvního výzkumu,
- řídí aktivně svoje know-how a podporuje jeho efektivní přenos do podnikatelské praxe.

3. SPOLEČENSKÉ ROLE

- využívá svůj technologický potenciál pro podporu společenských a kulturních priorit, zejména konceptu udržitelného rozvoje, ochrany životního prostředí a zvyšování kvality života,
- je společensky odpovědnou institucí, která je nezávislou a apolitickou znalostní oporou svému okolí,
- spolupracuje s vedením kraje a města a spoluvytváří znalostní a sociokulturní charakter regionu.

4. ŘÍZENÍ A SPRÁVY

- staví svou konkurenční strategii na potenciálu, kvalitě a motivaci svých lidí,
- investuje do jejich kontinuálního rozvoje, spravedlivě oceňuje kvalitu a výkon svých zaměstnanců ve výuce i výzkumu,
- dbá na zachovávání rovných příležitostí,
- buduje integritu akademické obce jako jednotu studentů a akademických pracovníků,
- posiluje vědomí společenské odpovědnosti svých studentů i zaměstnanců a podporuje jejich účast na společenském a kulturním dění.

Plán realizace Strategického záměru VUT pro rok 2024 je strukturován v souladu s prioritními cíli Strategického záměru Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy pro oblast vysokých škol na období od roku 2021+ (dále jen „SZ MŠMT 2021+“), s Plánem realizace Strategického záměru Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy pro rok 2024, stejně jako se Strategickým záměrem VUT na období od roku 2021+ (dále jen „SZ VUT 2021+“).

Prioritní cíle SZ MŠMT 2021+:

Prioritní cíl 1

Rozvíjet kompetence přímo relevantní pro život a praxi v 21. století

Prioritní cíl 2

Zlepšit dostupnost a relevanci flexibilních forem vzdělávání

Prioritní cíl 3

Zvýšit efektivitu a kvalitu doktorského studia

Prioritní cíl 4

Posilovat strategické řízení a efektivní využívání kapacit v oblasti výzkumu a vývoje na VUT

Prioritní cíl 5

Budovat kapacity pro strategické řízení VUT

Prioritní cíl 6

Snížit administrativní zatížení pracovníků VUT, aby se mohli naplno věnovat svému poslání

Prioritní cíl D

Další významná témata ve vysokém školství

Plán realizace Strategického záměru VUT pro rok 2024 respektuje také rozvojový Program na podporu strategického řízení vysokých škol (dále jen „PPSŘ“), jehož cílem je přispět k naplňování jednotlivých prioritních cílů Strategického záměru VUT 2021+. Přílohou plánu realizace je alokace finančních prostředků z PPSŘ pro rok 2024 pro jednotlivé prioritní cíle VUT.

Zpráva o dosahování cílů Strategického záměru VUT 2021+ a o využití prostředků z PPSŘ za rok 2023 bude ministerstvu předložena ve stanoveném termínu do 28. února 2024.

Plán realizace Strategického záměru VUT pro rok 2024 obsahuje Osnovu plánu investičních aktivit VUT pro rok 2024, ve které jsou stručně shrnuty investiční akce zařazené do plánu investičních aktivit pro rok 2024, včetně předpokládaného postupu realizace, a současně souhrnná informace o pořizování strojního a přístrojového vybavení pro rok 2024.

1 Oblast vzdělávání

1.1 Akreditace nových studijních programů

1C, 1D, 1G

- 1.1.1 Směřovat k větší integraci studijních programů (dále jen „SP“), podporovat kooperovanou výuku
- 1.1.2 Umožňovat studentům větší profilaci formou specializací či volitelných předmětů v rámci SP
- 1.1.3 Podporovat spolupráci více fakult VUT na uskutečňování SP
- 1.1.4 Podporovat vznik mezioborových studií
- 1.1.5 Zvyšovat podíl volitelných předmětů ve studijních plánech
- 1.1.6 Podporovat vznik mezinárodních SP ve spolupráci s renomovanými zahraničními univerzitami
- 1.1.7 Reagovat na aktuální témata, využít jedinečnost
- 1.1.8 Jednat o rozšíření nabídky volitelných předmětů i s jinými univerzitami (v Brně)

1.2 Implementace nových pravidel pro doktorské studium

- 1.2.1 Zavést konkurenceschopná stipendia doktorandů, upravit a finančně odměňovat pedagogické praxe 3A
- 1.2.2 Zajistit příslušné změny Studijního a zkušebního řádu VUT, Stipendijního řádu VUT a dalších vnitřních norem VUT 3C
- 1.2.3 Podporovat institut dvojího vedení (COTUTELLE), včetně zapojení zahraničních oponentů a školitelů 1G
- 1.2.4 Podporovat vytváření disertačních prací v anglickém jazyce (dále jen „AJ“), což by mělo být standardem na výzkumných fakultách VUT 1G, 3C
- 1.2.5 Vytvořit centrální metodiku pro uskutečňování doktorských studijních programů, tuto implementovat do Informačního systému VUT (dále jen „IS VUT“) 3C
- 1.2.6 Dokončit směrnici o realizaci „průmyslových doktorátů“ na základě jednání s průmyslovými partnery o podmínkách studia a podnikového výzkumu 3C

1.3 Revize vnitřních norem VUT týkajících se studia a akreditací, i v návaznosti po přijetí novely Zákona o vysokých školách (dále jen „ZVŠ“)

- 1.3.1 Revidovat a upravit vnitřní předpisy: 1A, 1B, 3D, 5B
 - Studijní a zkušební řád VUT
 - Stipendijní řád VUT
 - Řád celoživotního vzdělávání VUT
 - Řád studijních programů VUT
- 1.3.2 Revidovat Směrnici č. 67/2017 „Organizace a průběh hodnocení studijních programů“ 1B, 3D
- 1.3.3 Revidovat Směrnici č. 68/2017 „Pravidla projednávání návrhů akreditací a studijních programů v Radě pro vnitřní hodnocení VUT (dále jen „RVH VUT“), včetně revize Jednacího řádu Rady pro vnitřní hodnocení VUT 1F

- 1.3.4 Do Směrnice č. 69/2017 „Standardy studijních programů VUT“
- Zpracovat změny, které vyplynou z novely Zákona o vysokých školách (dále jen „ZVŠ“) a Nařízení vlády o standardech pro akreditace
 - Zpracovat změny, které vyplynou z nově připravovaných metodik Národního akreditačního ústavu (dále jen „NAÚ“), (např. přípustný podíl distančních forem výuky v prezenčních SP, sjednocení pojmů praxe a praktické výuky v profesních SP)
 - Zvyšovat podíl volitelných předmětů a jejich nabídku a posilovat tím možnost studentů utvářet si v určitém rozsahu volbou předmětů optimální profil studia
 - Stanovit povinnost absolvovat předmět v AJ (doposud je stanoveno, že studijní plán musí obsahovat aspoň jeden povinný nebo povinně volitelný předmět v AJ)
 - Doktorské disertační práce na výzkumných fakultách zpracovávat převážně v angličtině
 - Poslední semestr studia věnovat převážně závěrečné práci – omezovat počet studijních povinností v posledním semestru studia
 - Doplnit standardy akreditací distančního studia
- 1.3.5 Revidovat Směrnici č. 73/2017 „Pravidla pro hodnocení vzdělávací činnosti studenty, absolventy VUT a zaměstnavateli“
- 1.3.6 Připravit novou směrnici „Pravidla schvalování kurzů ukončených mikrocertifikátem v RVH VUT“
- 1.3.7 Revidovat Směrnici č. 13/2019 „Vzdělávání v mezinárodně uznávaném kursu“ v souvislosti se zavedením profesních vzdělávacích programů
- 1.4 Vytvoření koncepce distančního a celoživotního vzdělávání**
- 1.4.1 Vytvořit metodiku k distančnímu vzdělávání
- 1.4.2 Metodicky podpořit případné akreditace SP nebo programů celoživotního vzdělávání (dále jen „CŽV“), i v distanční formě
- 1.5 Podpora studentů a pracovníků VUT**
- 1.5.1 Rozvíjet a pokračovat v probíhajících projektech poradenského centra, včetně „ALFONS on-line“
- 1.5.2 Podporovat rozvoj a implementovat systém studijního, kariérního a psychologického poradenství, včetně péče o duševní zdraví, pro studenty a pracovníky VUT
- 1.6 Podpora talentovaných studentů.**
- 1.6.1 Podporovat, zejména formou stipendií, úspěšné absolvování studia prvního ročníku na jednotlivých fakultách a vysokoškolských ústavech VUT
- 1.6.2 Podporovat talentované sportovce
- 1.7 Zavedení systému pedagogického vzdělávání akademických pracovníků a systému sledování a hodnocení kvality vzdělávací činnosti**
- 1.7.1 Vytvořit koncepci vzdělávání akademických pracovníků na začátku a v průběhu jejich kariéry
- 1.7.2 Legislativně stanovit povinnosti pro doktorandy a začínající akademické pracovníky absolvovat pedagogické vzdělávání
- 1.7.3 Vydat směrnici o sledování a hodnocení kvality vzdělávací činnosti
- 1.7.4 Případně upravit Kariérní řád
- 1.7.5 Zakomponovat pedagogické vzdělávání akademických pracovníků do Systému hodnocení akademických pracovníků (dále jen „SHAP“)

1.8 Hodnocení doktorských studijních programů

1.8.1 Zajistit peer review hodnocení se zastoupením zahraničních hodnotitelů

3C

1.9 Rozvoj programů profesního vzdělávání (MSC studia, mikrostudijní programy atd.)

1B, 1F, 2B

1.9.1 Ze strany Odboru studijních záležitostí VUT (dále jen „OSZ VUT“) zajistit metodickou podporu a organizační a administrativní zajištění schvalování v RVH VUT

1.9.2 Připravit směrnice ke schvalování mikrocertifikátů v RVH VUT v souvislosti a v návaznostech na Směrnici č. 13/2016 „Vzdělávání v mezinárodně uznávaném kursu“

1.10 Mezinárodní postavení VUT

1G, 5B, 6A

1.10.1 Provést benchmarking se strategickými partnery (ČR i mezinárodně) a zhodnotit nastavené indikátory

- Definovat pravidla a priority pro realizaci aktivit VUT, fakult a vysokoškolských ústavů VUT pro zvýšení pozice VUT v národním i mezinárodním prostředí (strategická partnerství/teritoria apod.)
- Dokončit a implementovat elektronický systém vyhodnocování mezinárodních smluv z pohledu využití a rozvoje mezinárodní spolupráce
- Zhodnotit účinnost nastavených indikátorů v jednotlivých oblastech (VUT/F/VŠÚ) ve vztahu k cílům v oblasti internacionalizace a ve vztahu k požadavkům národních i mezinárodních žebříčků
- Vybrat a realizovat další mezinárodní eventy se zaměřením na zvýšení reputace VUT v mezinárodním prostředí

1.11 Internacionalizace interního prostředí

1G, 5B, 6A, 6C

1.11.1 Digitalizovat interní procesy v rámci ERASMU a ostatních činností týkajících se zahraničních studentů a pracovníků

- Dokončit aktualizaci anglické verze e-přihlášky ve spolupráci s Centrem výpočetních a informačních služeb VUT (dále jen „CVIS VUT“)
- Digitalizovat interní agendy (digitalizace oběhu dokladů pro mobilitní programy a přijímání zahraničních studentů do anglických studijních programů)

1.11.2 Rozvíjet služby Welcome servisu a Admission office s ohledem na vnější a vnitřní potřeby

1.12 Mobilita studentů a pracovníků VUT

1C, 1G, 3C

1.12.1 Zaměřit se na podporu mobilitních a stipendijních programů (nejenom studijní pobyty, ale i pracovní stáže apod.)

- Provést elektronickou evidenci všech mobilit dle mobilitních programů
- Definovat plán oboustranných mobilit na rok 2025
- Plně využít stipendijní programy na podporu mobilit a excelentních pracovníků a studentů
- Podporovat studentské akce, soutěže (dle seznamu a jeho průběžné aktualizace)
- Revidovat nabídku mobilitních programů včetně doplnění relevantních metodických podkladů pro jejich využití

1.13 Joint/Double/Multiple Degree studijní programy a programů v anglickém jazyce

1G

1.13.1 Zaměřit se na podpoření konkurenceschopné nabídky SP v AJ s potenciálem

- Analyzovat stávající i plánované SP v AJ na fakultách a vysokoškolských ústavech VUT (se zaměřením využití potenciálu partnerství v síti EULiST)
- Definovat benchmarking nabídek SP v AJ u technických univerzit v ČR a vybraných strategických partnerů
- Revidovat a nastavit poplatky SP v AJ na VUT (v návaznosti na novelu ZVŠ)

1.14 Členství VUT, fakult a vysokoškolských ústavů VUT v mezinárodních asociacích, sítích, programových výborech konferencí a mezinárodních institucích

- 1.14.1 Pokračovat v rozvoji mezinárodní spolupráce univerzity a zaměřit se na rozvoj spolupráce v síti European University Association (EUA)
- Realizovat 2 významné mezinárodní akce v rámci partnerských sítí (EULiST – realizace General Assembly/CESAER – Meeting Task Force Teaching and Learning – Téma: Budoucnost technického vzdělávání)
 - Přihlásit se do soutěže o organizaci CESAER Annual Meeting
 - Úspěšně nastavit a realizovat získaný projekt evropské aliance EULiST v kooperaci s partnery, a i dalšími aliancemi v českém prostředí
 - Realizovat zahraniční návštěvy se strategickými partnery a dále rozvíjet spolupráci v strategických teritoriích
 - Definovat plán akcí strategických partnerů a účastnit se jich (aktivní reprezentace VUT formou zapojování dalších pracovníků a studentů VUT)

1.15 Podpora zakládání a činnosti start up a spin off firem

1A, 1C, 4A, D

- 1.15.1 Aplikovat vytvořený systém podpory při zakládání v administrativní, právní a komerční oblasti, jeho zjednodušení, zrychlení
- 1.15.2 Podporovat činnosti start up a spin off firem, zvýšit povědomí, propojovat, konzultovat, mentorovat, systematicky pracovat se studenty a akademickými pracovníky VUT
- 1.15.3 Spolupracovat, využít služeb JIC

1.16 Inovační a podnikavý ekosystém VUT (contriBUTe)

1C, D

- 1.16.1 V rámci contriBUTe
- Dokončit kick off contriBUTe na fakultách a vysokoškolských ústavech VUT a zmapovat potřeby na téma podpory podnikavosti a jejich analytické vyhodnocení na všech fakultách a vysokoškolských ústavech VUT
 - Konsolidovat rozvojové týmy na Rektorátu VUT, fakultách a vysokoškolských ústavech VUT
 - Spustit webovou prezentaci contriBUTe
 - Pokračovat v realizaci 2 kulatých stolů se zaměřením na téma Proč podnikat, Proč rozvíjet podnikavost, cílit na studenty VUT a zaměstnance VUT
 - Pokračovat v realizaci workshopu rozvíjející ekosystém contriBUTe, tedy realizovat Innovation Day, prezentace start up / spin off projektů studenty VUT, zaměstnanci VUT
 - Spustit program „Open workshop na FP VUT“, program zabezpečující otevřený přístup ke vzdělávání v oblasti podnikatelství a možnost konzultace, VUT Business Junior pro studenty SŠ
 - Implementovat Modul pro networking a vytváření studentských týmů s průřezovým zastoupením studentů z různých fakult a vysokoškolských ústavů VUT
 - Vytvořit komplexní program realizace nápadů jako ucelenou nabídku pro studenty a zaměstnance VUT, kteří mají zájem o podnikání
- 1.16.2 V rámci Pojd' podnikat!
- Dokončit 4. ročníku (02/2024) a spustit 5. ročník soutěže Cena podnikavosti studenta VUT (04–05/2024)
 - Podporovat studentské týmy a nápady (finanční podpora, konzultace, mentoring, poradenství, Open workshopy na FP VUT).
 - V rámci soutěže určit mentora pro každý postupující tým (business a technická podpora, infrastruktura VUT)
 - Podporovat vznik studentských Start up VUT, úprava statutu Start up VUT pro studentské firmy
 - V zimním semestru akademického roku 2024/2025 spustit pilotní navazující celouniverzitní svobodný předmět podporující znalosti v oblasti transferu, duševní vlastnictví, prezentace investorům, analýzy trhu, business plánu atd.)

1.17 Podpora studentských aktivit, týmů a spolků

1C

- 1.17.1 Podporovat rozvoj studentských projektových týmů
- 1.17.2 Finančně podporovat studentské aktivity na národní i mezinárodní úrovni přispívající k rozvoji VUT a zkvalitnění života studujících na VUT
- 1.17.3 Finančně i organizačně podporovat studentské akce a aktivity pro zlepšení integrace studujících prvních ročníků

1.18 V oblasti sportu rozvíjet systém podpory sportu s vazbou na moderní trendy a sportovní technologie

1C, 2A, D

- Aktualizovat Koncepti sportu na VUT, za účelem zvýšení kvality výuky, zájmu o volitelný předmět TV, optimalizace nabídky sportů, zavádění nových forem výuky TV, rozšířit nabídku on-line vzdělávání
- Rozvíjet kompetence pracovníků, inovovat a posilovat prestiž SP
- Rozšířit spolupráci s jinými subjekty, podporovat talentované studenty a tělesnou kulturu a sport na VUT

2 Oblast výzkumu, vývoje, transferu, umělecké a jiné tvůrčí činnosti

2.1 Rozvoj standardů a ukazatelů kvality výzkumné, umělecké a jiné tvůrčí činnosti

4A

- 2.1.1 Aktualizovat analýzu oborového členění a kvality výsledků dle jednotlivých oborů v návaznosti na:
 - Předpokládané aktualizované nastavení metodiky M17+
 - Přípravu druhé fáze hodnocení výzkumné, umělecké a jiné tvůrčí činnosti na VUT s využitím peer review
- 2.1.2 Připravit druhou fázi hodnocení výzkumné, umělecké a jiné tvůrčí činnosti na VUT s využitím peer review
- 2.1.3 Zhodnotit výsledky druhé fáze hodnocení výzkumné, umělecké a jiné tvůrčí činnosti
- 2.1.4 Implementovat doporučení vyplývající z hodnocení výzkumné, umělecké a jiné tvůrčí činnosti

2.2 Zlepšení hodnocení výsledků VUT v rámci metodiky M17+

4A, 4C

- 2.2.1 Reflektovat a implementovat předpokládané aktualizované nastavení M17+ do vnitřních metodik a vnitřních předpisů
- 2.2.2 Aktualizovat a rozvíjet metodiku pro evidenci a vykazování výsledků v IS VUT a jejich posuzování a hodnocení
- 2.2.3 Dokončit minimálně jednu etapu v rámci realizace nového modulu IS VUT pro vykazování a evidenci výsledků
- 2.2.4 Provést případné dílčí úpravy Pravidel pro rozdělení Dlouhodobé koncepce rozvoje výzkumné organizace (DKRVO) reflektující změny a úpravy v rámci hodnocení M17+

2.3 Zvýšení intenzity zapojení VUT do mezinárodního výzkumného prostoru, optimalizace podmínek pro toto zapojení

4A, 4D, 4E, 5D

- 2.3.1 Realizovat jednání Mezinárodní vědecké rady VUT (ISAB VUT) reflektující hodnocení výzkumné, umělecké a jiné tvůrčí činnosti na VUT v mezinárodním kontextu
- 2.3.2 Analyzovat připravenost VUT na hodnocení VUT mezinárodním panelem v rámci M17+: M3, M4 a M5 a realizovat opatření vyplývající z této analýzy
- 2.3.3 Zásadně zlepšit metodickou projektovou podporu napříč VUT v oblasti mezinárodních projektů
- 2.3.4 Identifikovat a mitigovat interní bariéry bránící většímu zapojení kvalitních zahraničních pracovníků do výzkumné, umělecké a jiné tvůrčí činnosti a pedagogické činnosti na VUT
- 2.3.5 Realizovat výstupy aktivního marketingu výzkumné, umělecké a jiné tvůrčí činnosti cílené na zahraniční cílové skupiny

2.4 Zvýšení otevřenosti univerzity a transparentnosti výzkumného a uměleckého bádání

4A, 4B, D

- 2.4.1 Realizovat výstupy a opatření, které budou definované v rámci aktualizovaného dokumentu „Strategie Otevřená věda na Vysokém učení technickém v Brně pro období 2024–2025“

2.5 Zvýšení relevance a efektivity v rámci podpory projektové činnosti

3C, 4A, 4C

- 2.5.1 Dokončit implementaci směrnice k realizaci projektů na VUT (související vnitřní předpisy a metodiky, provázanost procesů apod.)
- 2.5.2 Vytvořit novou koncepci a zlepšit zabezpečení metodické podpory Odboru projektové podpory VUT v oblasti mezinárodních projektů
- 2.5.3 Dokončit minimálně jednu etapu v rámci realizace nového modulu IS VUT pro vykazování a evidenci výsledků
- 2.5.4 Podporovat a rozvíjet znalosti a kompetence studentů doktorských programů v oblasti přípravy a realizace projektů (specifický výzkum apod.), prioritně jako součást „doctoral school“

2.6 Podpora a rozvoj uměleckého výzkumu

1C, 4A, 4C, D

- 2.6.1 Provést klasifikaci a analýzu potenciálu tvůrčího výkonu VUT v oblasti uměleckého výzkumu, v oborech architektury, výtvarného umění, designu a dalších tvůrčích činnostech
- 2.6.2 Zajistit koordinaci a účast VUT v pracovních skupinách Registru uměleckých výstupů (dále jen „RUV“) s cílem prosazovat na národní úrovni nastavování kritérií pro hodnocení uměleckých výstupů v databázi RUV a podporovat optimalizaci klasifikace výzkumné, umělecké a ostatní tvůrčí činnosti ve FRASCATI Manuálu
- 2.6.3 Rozvíjet a propojovat databázi Registru uměleckých výstupů s IS VUT
- 2.6.4 Zajistit evaluaci výsledků tvůrčí činnosti v součinnosti s evaluací výzkumu, která proběhne v roce 2024 ve spolupráci s ISAB VUT
- 2.6.5 Podporovat podnikatelské aktivity v zakládání spin off a start up v oblastech multimediálních, herních a jiných s uměním spojených tvůrčích činností a v této oblasti realizovat alespoň jeden spin off
- 2.6.6 Ověřovat uplatnění technologií v oblasti umění a designu
- 2.6.7 Vytvářet podmínky a realizovat výstavní činnost v prostorách VUT, včetně Rektorátu VUT, pro prezentaci uměleckých výstupů v rámci univerzitního prostředí a prostředí směrem k veřejnosti

2.7 Rozvoj výzkumné a umělecké infrastruktury a infrastruktury pro další tvůrčí činnost

4B

- 2.7.1 Aktualizovat analýzu potřeb a možností rozvoje infrastruktury VUT pro rozvoj výzkumné, umělecké a jiné tvůrčí činnosti
- 2.7.2 Připravit projekty pro rozvoj výzkumné a umělecké infrastruktury a infrastruktury pro další tvůrčí činnost

2.8 Nehospodářský a hospodářský transfer znalostí

3C, 4A, 4C

- 2.8.1 Zahájit dlouhodobou spolupráci v oblasti transferu znalostí s vybranými firmami za dodržení základních cílů spolupráce:
 - Uzavírat dlouhodobé smlouvy o konkrétní, účinné spolupráci
 - Aktivně zapojit koordinátory transferu, nezbytnou součástí je definovat role, kompetence, zodpovědnosti a způsob řízení koordinátorů transferu, vytvořit kapacitní a finanční podmínky pro jejich činnost
 - Vytvářet perspektivu pro zaměstnance VUT
 - Využít schopnost VUT realizovat interdisciplinární projekty
 - Řídit projekty při respektování komerčních principů
- 2.8.2 Realizovat průmyslové doktoráty ve spolupráci s podniky z průmyslu a aplikační sféry

2.9 Vytvářet podmínky pro aktivní transfer znalostí

1A, 3C, 4A, D

- 2.9.1 Definovat a vytvořit potřebné personální a finanční kapacity, kompetence a znalosti pro dokončení organizačních změn a jejich legislativní zakotvení
- 2.9.2 Definovat strategické cíle v identifikovaných oblastech zájmu průmyslových partnerů na úrovni fakult a vysokoškolských ústavů VUT a v rámci mezifakultní spolupráce
- 2.9.3 Vyhledávat příležitosti, zapojit ve spolupráci Fakulty podnikatelské VUT do procesu komercializace
- 2.9.4 Definovat komerční ocenění předmětů duševního vlastnictví a výsledků výzkumné, umělecké a jiné tvůrčí činnosti
- 2.9.5 Nastavit marketingovou podporu

2.10 Administrace duševního vlastnictví

4A, 4C, D

- 2.10.1 Zajistit administraci a správu duševního vlastnictví jako nezbytnou podmínku pro rozvoj transferu znalostí

2.11 Stabilizace systému transferu znalostí VUT

1A, 4A, D

- 2.11.1 Nastavit funkční spolupráci mezi fakultami a vysokoškolskými ústavů VUT a Rektorátem VUT
- 2.11.2 Spravovat databázi duševního vlastnictví a výsledků výzkumné, umělecké a jiné tvůrčí činnosti
- 2.11.3 Doplnit tým Odboru transferu znalostí VUT, nastavit kompetence a zodpovědnosti
- 2.11.4 Začlenit web transferu znalostí do struktury webu VUT, aktualizovat jeho podobu a průběžnou aktuálnost

3 Oblast společenské role

3.1 Centrum VUT pro komunikaci s veřejností

1C, D

- 3.1.1 Vybudovat atraktivní prostor pro akce a prezentaci VUT
- 3.1.2 Vytvořit a zajistit aktivní prodej propagačních předmětů a publikací Nakladatelství VUTIUM, včetně výdejního místa e-shopu VUT
- 3.1.3 Vytvořit zázemí pro konání akcí VUT (studentské spolky, fakulty atd.)

3.2 Implementace marketingové strategie do praxe ve spolupráci s fakultami a vysokoškolskými ústavů VUT

1C, 1G, 5B, D

- 3.2.1 Dokončit a realizovat marketingovou strategii VUT
- 3.2.2 Sjednotit komunikační výstupy ve spolupráci s fakultami a vysokoškolskými ústavů VUT

3.3 Rozvoj design manuálu VUT

1C, 1G, 5B

- 3.3.1 Analyzovat současný manuál Jednotného vizuálního stylu VUT (dále jen „JVS VUT“) a aktualizovat jej na základě praktických zkušeností a trendů
- 3.3.2 Rozvíjet aplikace JVS VUT (pozdávky, brožury, ...)
- 3.3.3 Zpracovat šablony aplikací s ohledem na aktuální technické parametry

3.4 Rozvoj aktivit zahraničního marketingu

1C, 1G, 5B

- 3.4.1 Revidovat prezentaci nabídky bakalářských a magisterských studijních programů v anglickém jazyce na www stránkách VUT, fakult a vysokoškolských ústavů VUT, otestovat funkčnosti prezentace u cílové skupiny, navrhnout a realizovat vhodné úpravy na základě provedených zjištění
- 3.4.2 Připravit a realizovat celouniverzitní online komunikační kampaň včetně promyšlení návaznosti na komunikaci ve struktuře „fakulta/konkrétní studijní program“
- 3.4.3 Finalizovat strategii komunikace na sociálních sítích (anglický Facebook a Instagram) a zahájit její naplňování

3.5 Rozvoj komunikačních platform pro absolventy

1C, 6A, D

- 3.5.1 Testovat a spustit základní verzi portálu s výhledem spuštění plné verze do konce roku
- 3.5.2 Zahájit akvizice absolventů do segmentované databáze (výzva k registraci)
- 3.5.3 Optimalizovat obsah na základě analytických dat portálu a potřeb univerzity, fakult a vysokoškolských ústavů VUT

3.6 Rozvoj výstavní a sbírkové činnosti v oblasti umění, designu a architektury

1C, D

- 3.6.1 Rozvíjet koncepci umělecké sbírky VUT
- 3.6.2 Realizovat soutěž na realizaci autentických fanfár VUT
- 3.6.3 Realizovat výstavy v interiérech a exteriérech Rektorátu VUT a fakult a vysokoškolských ústavů VUT

3.7 Příprava metodiky pro realizaci marketingových aktivit vůči cílové skupině uchazečů, nastavení dlouhodobé spolupráce se středními školami (dále jen „SŠ“)

1C, D

- 3.7.1 Analyzovat aktivity směrem k uchazečům na fakultách a vysokoškolských ústavech VUT vč. dat
- 3.7.2 Připravit strategii komunikace směrem k uchazečům
- 3.7.3 Navrhnout koordinaci centrálních aktivit, fakultních a vysokoškolských ústavů VUT včetně vizuálního a obsahového propojení komunikačních aktivit
- 3.7.4 Revidovat a aktualizovat probíhající šetření a průzkumy směrem k uchazečům o studium
- 3.7.5 Realizovat sociologický průzkum zájmů o STEM studia včetně srovnávací analýzy se zeměmi EU27 za účelem formulovat cíle marketingových intervencí a aktivit na zvýšení zájmu o technické vzdělávání
- 3.7.6 Analyzovat spolupráci se středními školami na celouniverzitní úrovni, a na fakultách a vysokoškolských ústavech VUT
- 3.7.7 Diskutovat se SŠ ohledně jejich zájmu a představ o oboustranně smysluplné dlouhodobé spolupráci
- 3.7.8 Zpracovat strategii spolupráce se SŠ navazující na proběhlou analýzu a diskuse

3.8 Rozvoj projektu VUT Junior a navázání spolupráce s organizacemi a institucemi, které se věnují popularizaci vědních oborů blízkých zaměření VUT

1C, D

- 3.8.1 Inovovat koncept VUT Junior na základě získaných podnětů z mezinárodní spolupráce v rámci sítě EULiST v souvislosti s podporou technického vzdělávání a připravit jeho rozšíření na další cílové skupiny

3.9 Rozvoj podpory a celoživotního vzdělávání na VUT jako nedílné součásti činnosti univerzity, v souvislosti s naplňováním konceptu společenské odpovědnosti

1H, 2B, 2G, D

- 3.9.1 Rozvinout koncepci celoživotního vzdělávání na VUT ve vztahu k zavedení postgraduálních vzdělávacích programů typu „master“ a s uplatněním mikrocertifikátů do praxe jednotlivých fakult a vysokoškolských ústavů VUT
- 3.9.2 Vzdělávat veřejnost v atraktivních tématech VUT, která jsou společensky významná
- 3.9.3 Zvyšovat kvalitu života studentů, zaměstnanců a veřejnosti prostřednictvím sportu a rozvíjet jejich vztah ke zdravému životnímu stylu a aktivnímu způsobu života s ohledem na moderní trendy, vytvořit podmínky pro rozvoj univerzitního sportu studentů a zaměstnanců ve volném čase a kompenzovat sedavý způsob života
- 3.9.4 Rozšířit spolupráci s jinými subjekty v oblasti sportu a podporovat tělesnou kulturu a sport na VUT

3.10 Rozvoj Univerzity třetího věku (U3V)

2G, D

- 3.10.1 Pokračovat na rozvoji a aktivitách U3V v závislosti na zájmu seniorů
- 3.10.2 Rozvíjet sport ve volném čase a aktivity pro seniory, U3V Senior v kondici

4 Oblast řízení a správy univerzity

4.1 Rozvoj strategických partnerství s průmyslem a aplikační sférou

1C, 4A, 4E,
5B, D

- 4.1.1 Identifikovat strategické partnerství pro partnerský program VUT
- 4.1.2 Vytvořit a podporovat Průmyslovou radu VUT jako poradního orgánu pro podporu rozhodování v oblasti vzdělávací a tvůrčí činnosti ve vztahu k potřebám průmyslu a aplikační sféry
- 4.1.3 Rozvinout strategickou spolupráci s Technologickým parkem Brno
- 4.1.4 Rozvinout strategickou spolupráci s brněnskými nemocnicemi v oblastech technologické působnosti VUT
- 4.1.5 Posilovat spolupráci s Jihomoravským krajem (dále jen „JMK“) a průmyslovými partnery v rámci Regionální inovační strategie JMK (RIS JMK)

4.2 Posilování kompetencí vedoucích pracovníků fakult a vysokoškolských ústavů VUT a rektorátu v oblasti strategického řízení

5B

4.3 Realizace a zajištění aktivit směřujících k posilování zájmu o technické vzdělávání a rozvoj spolupráce se zájmovými stranami (průmyslové podniky, MŠMT, základní a střední školy a vyšší odborné školy, Ministerstvo průmyslu a obchodu, NAÚ, JMK a jiné)

1C, 5B, D

4.4 Propojení oslav 125. výročí VUT s propagací VUT, podporou technického vzdělávání na národní a mezinárodní úrovni včetně vazby na 20. výročí vstupu ČR do EU a rozvojem spolupráce s cílovými skupinami a zájmovými stranami

1C, 1G, D

4.5 Definovat aktuální relevantní ukazatele v oblasti hodnocení univerzit v mezinárodním kontextu v návaznosti na funkční systém indikátorů pro řízení k dosažení vize a naplnění poslání univerzity

5B

- 4.5.1 Analyzovat indikátory z vybraných mezinárodních hodnocení univerzit
- 4.5.2 Analyzovat vhodnost vybraných indikátorů z mezinárodních hodnocení univerzit pro řízení k dosažení vize a naplnění poslání univerzity

4.6 Digitalizovat činnosti týkající se internacionalizace interního prostředí

5B, 6A, 6C

- 4.6.1 Realizovat Microsite pro oddělení Internacionalizace
- 4.6.2 Vytvořit přehledy v rámci IS VUT pro manažerské rozhodování včetně komplexního popisu sémantiky zobrazených dat
- 4.6.3 Definovat pravidla vydávání oficiálních dokumentů na VUT a změn v rámci IS VUT, zejména s ohledem na potřebnou dvoujazyčnost

4.7 Rozvoj HR AWARD

- 4.7.1 Vydat Kariérní řád
- 4.7.2 Implementovat systém hodnocení ve vazbě na stávající mzdový předpis
- 4.7.3 Proškolit členy výběrových komisí v souvislosti s vydáním Řádu výběrového řízení (ŘVR)
- 4.7.4 Proškolit vedoucí zaměstnance
- 4.7.5 Implementovat Revised Action Plan (HR Award)
- 4.7.6 Vzdělávat akademickou i neakademickou obec v souladu s Plánem vzdělávání zaměstnanců v oblasti HRS4R/HR AWARD, Gender Equality a Sociálního bezpečí 2023+

4.8 Rozvoj a rekonstrukce infrastruktury, revitalizace vysokoškolského areálu

1E, 4B, 5A,
5B, 6A

- 4.8.1 Rekonstruovat a dostavět areál Údolní 53, dokončit projektovou dokumentaci pro provedení stavby. Připravit zadávací dokumentace pro výběr GD pro 1. etapu zahrnující objekty U2, U3, U4, U5 a U15
- 4.8.2 Rekonstruovat a modernizovat areál Fakulty strojního inženýrství VUT, pokračovat v etapách rekonstrukce části objektu B1 a části objektu A5. Uvést do provozu a předat uživatelům objekty A2 KH2.
- 4.8.3 Realizovat investiční akce, pořídit stroje a zařízení v souladu se schváleným rozpočtovým plánem
- 4.8.4 Realizovat rekonstrukci obálky budov B02 a B05 kolejí Purkyňova
- 4.8.5 Pořídit přístroje a zařízení pro rozvoj vzdělávání, vědy a výzkumu
- 4.8.6 Realizovat schválený plán investic, velkých oprav a investičního vybavení v souladu se závěry Stavební komise VUT
- 4.8.7 Realizovat výstavbu nového datacentra VUT formou tzv. kontejnerového řešení
- 4.8.8 V rámci dostupných dotačních titulů realizovat obnovu kritické infrastruktury pro rozvoj výzkumné, umělecké a jiné tvůrčí činnosti

4.9 Centralizovaný facility management (dále jen „FM“)

5A, 6A

- 4.9.1 Projednat, schválit a implementovat koncept Strategického řízení facility managementu
 - Nastavit procesy ve FM
 - Efektivně organizačně strukturovat FM
 - Podpořit organizační kulturu FM
- 4.9.2 Provést sběr dat a analyzovat činnosti a nástroje FM ze všech fakult a vysokoškolských ústavů VUT pro vyhodnocení optimálního nastavení FM služeb, připravit podklady pro rozhodnutí Vedení VUT o adekvátních a efektivních formách zajištění FM (interně, outsourcing služeb, integrované zajištění)
- 4.9.3 Nastavit systém kontroly kvality FM služeb (PDCA cyklus) mezi Rektórátem VUT a fakultami a vysokoškolskými ústavami VUT

4.10 Podpora rozvoje udržitelné univerzity v oblasti Provozu univerzity

1C, 5B

- 4.10.1 Vytvořit Strategii udržitelnosti a Akční plán vybraných oblastí Sustainable Development Goals (SDG) cílů udržitelnosti EU a OSN, ve smyslu napojení na sdružení mezinárodních univerzit European Universities Linking Society and Technology (EULIST) a výstupy CRP projektu UNILEAD II, tedy Rámcový plán udržitelnosti, Energetický management, Digitalizace budov a zdroje energie, vody, Zelená výstavba a renovace, Udržitelná mobilita, uhlíková stopa). Vytvořit organizační zázemí pro měření Environmental, Social and Governance (dále jen „ESG“) pro oblast nových požadavků v oblasti společenské odpovědnosti a ekologické udržitelnosti a plán dalších podpůrných aktivit a jejich realizace v oblasti ochrany životního prostředí, stravování, odpadů ve spojení s cirkulární ekonomikou s provazbou na marketing a komunikaci a odpovědné nakupování
- 4.10.2 Realizovat edukace v potřebách Environmental, social, and corporate governance (ESG) reportingu

4.11 Nástroje pro inteligentní řízení budov a majetku

5A, 6A

- 4.11.1 Dokončit upgrade hardwaru Building management systému (dále jen „BMS“) a systému Měření a Regulace (MaR)
- 4.11.2 Zasmělnovit správu hlavních BMS a Digital video manager (DVM) serverů
- 4.11.3 Zprovoznit a nastavit software ArcGis pasportního serveru VUT
- 4.11.4 Vybrat implementaci softwaru pro FM
- 4.11.5 Dokončit komplexní analýzu udržitelných zdrojů energie pro areály VUT
- 4.11.6 Analyzovat možnosti nasazení a realizovat měření spotřeby a kvality el. energie v rámci areálů fakult a vysokoškolských ústavů VUT
- 4.11.7 Provést navazující práce na integraci energetického managementu do celouniverzitního systému pro správu budov (BMS)

4.12 Zvýšení efektivity financování výzkumné, umělecké a jiné tvůrčí činnosti

5A

- 4.12.1 Analyzovat rozpočet pravidel, aktualizovat pravidla pro sestavení rozpočtu s aktualizovaným poměrem ukazatelů A a K, se zpracováním nové metodiky hodnocení vědy a výzkumu, příp. pravidel hospodaření

4.13 Revize rozpočtové metodiky

5A

- 4.13.1 Revidovat rozpočtová pravidla a upravit textové části rozpočtu příslušného roku

4.14 Compliance systém

5B, 6C

- 4.14.1 Postupně implementovat kontrolní mechanismy jednotlivých typů operací a preventivních opatřeních zamezující vzniku podvodného jednání

4.15 Postupné sjednocování studijní agendy (metodické postupy a IS VUT)

6A

- 4.15.1 Cílovým stavem ve studijní agendě je zajistit minimum rozdílů mezi fakultami a vysokoškolskými ústavy VUT v metodických postupech a jednotný, funkční a uživatelsky přátelský informační systém na webovém rozhraní

4.16 Vybudování kvalifikované informační podpory

5A, 5B, 6A

- 4.16.1 Realizovat restrukturalizaci databází IS VUT
- 4.16.2 Dokončit přípravu metodik tvorby vstupních dat a jejich sémantiky
- 4.16.3 Pokračovat ve vývoji aplikací manažerského informačního systému
- 4.16.4 Zahájit projekt implementace integrační platformy
- 4.16.5 Vytvořit katalog služeb a zahájit implementaci nového nástroje pro Service Desk

4.17 Systémový přechod aplikací do webového rozhraní

5B, 6A

- 4.17.1 Redefinovat jednotný centrální IS VUT
- 4.17.2 Převést vybrané moduly (kritérium počtu uživatelů a priority vedení)

- 4.18 Rekonstrukce organizační struktury univerzity v IS VUT a elektronizace agend** 5B, 6A, 6C
- 4.18.1 Sjednotit obrazy organizační struktury univerzity v IS VUT
 - 4.18.2 Pokračovat v zajišťování elektronizace oběhu dokladů
- 4.19 Reimplementace kvalifikovaného EIS a PersIS** 6A
- 4.19.1 Provést tzv. technologický upgrade SAP
 - 4.19.2 Zahájit analýzu a optimalizovat procesy ekonomických a personálních agend
- 4.20 Zajištění správy dat na VUT** 5A, 5B
- 4.20.1 Připravit analýzu možností ukládání dat VUT
 - 4.20.2 Připravit metodiku správy dat na VUT
 - 4.20.3 Zajistit kapacity pro ukládání dat na VUT
- 4.21 Možnosti využívání nástrojů generativní umělé inteligence (dále jen „A.I.“)** 5B
- 4.21.1 Připravit analýzu potřeb možnosti využívání nástrojů generativní A.I.
 - 4.21.2 Připravit analýzu kapacit pro centrální zajištění licencí relevantních nástrojů generativní A.I.
 - 4.21.3 Zajistit vybrané licence relevantních nástrojů generativní A.I.
- 4.22 Rozvoj a údržba webu VUT** 5B, 6A
- 4.22.1 Rozvíjet strategické oblasti na www stránkách univerzity (udržitelnost, sociální bezpečí, internacionalizaci a další témata dle aktuální potřeby)
 - 4.22.2 Vyhodnotit analýzu funkčnosti obsahu, navigace a uživatelské přívětivosti veřejné části webu vut.cz a implementovat z ní vzešlá doporučení tam, kde to bude proveditelné a smysluplné
 - 4.22.3 Realizovat strategii překladu obsahu www stránek v návaznosti na rozdílnou strukturu české a anglické mutace stránek a následně průběžně zajišťovat aktuálnost překladů
- 4.23 E-shop VUT** 5B, 6A
- 4.23.1 Realizovat vznik e-shopu VUT, vytvořit nabídku zboží a služeb
 - 4.23.2 Nastavit systém aktivního prodeje, vytvořit centralizovaný e-shop VUT i pro využití fakult a vysokoškolských ústavů VUT, zajistit prodej v univerzitním centru

4.24 Zefektivnění systému vydávání a prodeje publikací vydávaných v Nakladatelství VUTIUM

- 4.24.1 Zrušit povinnost vydávání seriálové publikace Vědecké spisy – Edice Ph.D. tiskem, službu zprostředkovávat na základě dobrovolnosti, aktualizovat směrnici č. 61/2017 Vědecké spisy
- 4.24.2 Obnovit periodické vydávání anglické ročenky „News at BUT“ v nové tematické koncepci
- 4.24.3 Dopracovat návrh a schválit novou směrnici Zásady ediční činnosti na VUT ve spolupráci s Právním a Ekonomickým odborem VUT.
- 4.24.4 Připravit a implementovat projekt e-shopu VUT ve spolupráci se CVIS VUT pro prodej tištěných publikací
- 4.24.5 Obnovit členství Nakladatelství VUTIUM v Association of European University Presses (AEUP)
- 4.24.6 Poskytovat poradenství fakultám a vysokoškolským ústavům VUT v oblasti ediční činnosti (příprava tiskové specifikace, poptávka tiskových služeb, zprostředkování jazykové korektury, kalkulace výrobních nákladů apod.)



Příloha 1: Plán investičních aktivit VUT pro rok 2024

Příloha 1: Osnova plánu investičních aktivit vysoké školy pro rok 2024 – stavební investice*

Číslo	Součást	Název akce – Stavební investice pro rok 2024	Stručný popis akce	A						B			
				celkem	centralizované zdroje		zdroje F/S	Náklady akce (v tis. Kč)		Termíny přípravy a realizace akce	Popis aktuálního stavu řešení akce	Plán prací pro rok 2024	Předpoklad nákladů v roce 2024
					FRIM	invP		FRIM F/S	NPO				
				178 901,00	90 981,00	14 140,00	3 500,00	0,00	70 280,00				
1	VUT	Rekonstrukce a dostavba areálu Údolní 53	Jedná se o rekonstrukci a dostavbu stávajícího areálu pro potřeby Fakulty architektury a Fakulty výtvarných umění.	31 820,00	31 820,00					příprava 2021–2024 realizace 2025–2026	zpracována DUR, pro-jednávání na úřadech	práce na DSP a DPS	31 820,00
2	VUT	Rekonstrukce a modernizace FSI	Jedná se o rekonstrukci a modernizaci objektů A2, A3, A4, A5, A6, B1, B2, B2, KH2 a KH3 a oplocení objektů C1, C2 a C3 stávajícího areálu FSI vystavěného v 80. letech minulého století, protože většina budov je technicky i morálně zastaralá.	54 201,00	8 130,00				46 071,00	příprava 2020–2022 realizace 2021–2025	dokončena reko A3 KH3, dokončena reko A6, dokončena reko B2, dokončení realizace reko A2 KH2, žádost o dotaci reko A5,	realizace reko A5	54 201,00
3	VUT	Rekonstrukce a modernizace FSI	Jedná se o rekonstrukci a modernizaci objektů A2, A3, A4, A5, A6, B1, B2, B2, KH2 a KH3 a oplocení objektů C1, C2 a C3 stávajícího areálu FSI vystavěného v 80. letech minulého století, protože většina budov je technicky i morálně zastaralá.	27 840,00	3 631,00				24 209,00	příprava 2020–2022 realizace 2021–2025	dokončena reko A3 KH3, dokončena reko A6, dokončena reko B2, dokončení realizace reko A2 KH2, žádost o dotaci reko B1,	realizace reko B1	27 840,00

Číslo	Název akce – Stavební investice pro rok 2024	Součást	Stručný popis akce	A						B			
				centralizované zdroje		zdroje F/S		Náklady akce (v tis. Kč)		Termíny přípravy a realizace akce	Popis aktuálního stavu řešení akce	Plán prací pro rok 2024	Předpoklad nákladů v roce 2024
				FRIM	invP	FRIM F/S	invP	NPO	program 133220				
celkem	součet	FRIM	invP	FRIM F/S	invP	NPO	program 133220						
4	Rekonstrukce triplex výtahu výškové budovy A1	FSI	Kompletní rekonstrukce 3 výtahů výškové budovy A1 s celkem 3x22 stanicemi.	13 500,00	13 500,00					příprava 2022–2023 realizace 2023	příprava ZD a VŘ	dokončení VŘ, realizace	13 500,00
5	Dostavba Laboratoří ÚEEN	FEKT	Dostavba a rekonstrukce stávajících prostor ÚEEN FEKT pro umístění přístrojového vybavení.	13 900,00	10 900,00			3 000,00	0,00	příprava 2022–2023 realizace 2023–2024	realizace akce	dokončení realizace	13 900,00
6	Ostatní investiční aktivity	VUT	Ostatní tzv. malé investice schválené na jednání Stavební komise VUT a postoupené k projednání do AS.	37 640,00	23 000,00		14 140,00	500,00		realizace 01–12/2023			37 640,00

Číslo	Název akce – Stavební investice převáděné z roku 2023	Součást	Stručný popis akce	A						B				
				centralizované zdroje		zdroje F/S		Náklady akce		Termíny přípravy a realizace akce	Popis aktuálního stavu řešení akce	Plán prací pro rok 2024	Předpoklad nákladů v roce 2024	
				FRIM	invP	FRIM F/S	invP	NPO	program 133220					
celkem	součet	FRIM	invP	FRIM F/S	invP	NPO	program 133220							
				34 000,00	19 000,00		15 000,00	0,00	0,00					
1	Upgrade BMS VUT	VUT	Upgrade HW a SW Building Management systému celé univerzity. Celkem za cca 25–33 mil. Kč. V roce 2023 1. a 2. etapa (2/3) nákladů, v roce 2024 3. etap (1/3 nákladů).	9 000,00	9 000,00					příprava 2022, realizace 2023–2024	dokončena 1. etapa, dokončuje se 2. etapa	realizace 3. etapy	9 000,00	
2	Ostatní investiční aktivity – převáděné z roku 2023	VUT	Ostatní tzv. malé investice schválené v předchozím období.	25 000,00	10 000,00		15 000,00			realizace 01–12/2024			25 000,00	

* Plán akcí odsouhlasen a doporučen k dalšímu schvalování na jednání stavební komise konaném dne 4. 10. 2023

Příloha 1: Osnova plánu investičních aktivit vysoké školy pro rok 2024 – opravy*

Číslo	Součást	Název akce – Neinvestice (opravy) pro rok 2024	Stručný popis akce	A			B			
				Náklady akce (v tis. Kč)		Termíny přípravy a realizace akce	Popis aktuálního stavu řešení akce	Plán prací pro rok 2024	Předpoklad nákladů v roce 2024	
celkem	centralizované zdroje	zdroje	jiné zdroje							
1	VUT	Ostatní aktivity – neinvestiční (opravy)	Ostatní tzv. velké opravy schválené na jednání Stavební komise VUT a postoupené k projednání do AS.	13 340,00	13 340,00			realizace 01–12/2024		13 340,00

* Plán akcí odsouhlasen a doporučen k dalšímu schvalování na jednání stavební komise konaném dne 4. 10. 2023

Příloha 1: Osnova plánu investičních aktivit vysoké školy pro rok 2024 – KaM**

Číslo	Součást	Název akce – Stavební investice KaM pro rok 2024	Stručný popis akce	A					B						
				Náklady akce (v tis. Kč)		Termíny přípravy a realizace akce	Popis aktuálního stavu řešení akce	Plán prací pro rok 2024	Předpoklad nákladů v roce 2024						
celkem	součet	FRIM KaM	zdroje	jiné zdroje	NPO					program					
1	KaM	Zateplení obvodového pláště a střechy objektu B02 a objektu B05 kolejí Purkyňova 93 – 1. etapa (objekt B05)	Reko KZS a střechy dvou objektů studentských kolejí. Celkový náklad cca 76 mil. Kč. V roce 2024 1. etapa.	38 002,50	38 002,50	15 201,00	0,00	0,00	0,00	22 801,50	22 801,50	realizace 2024–2025	zpracována DPS, odevzdán IZ, akce zaregistrována	výběr GD, realizace 1. etapy (B05)	38 002,50

** Plán akcí KaM nebyl pro rok 2024 projednáván, protože realizace jakékoliv akce závisí na vývoji kolem pandemie koronaviru a disponibilitě finančních prostředků poznamenaných výpadkem příjmů v letech 2019, 2020 a 2021

Příloha 1: Osnova plánu investičních aktivit vysoké školy pro rok 2024 – Plán investičních aktivit VUT pro rok 2024 – strojí a přístrojové vybavení

Soubčást č. položky	Název vybavení / označení položky	Náklady akce (v tis. Kč)							Poznámka		
		součet	inv. přísp. / FRIM z inv. příspěvku	program 133220	operační programy	úcelové dotace VaV mimo VaV	úcelové dotace VaV tuzemské	úcelové dotace VaV zahraniční		vlastní prostředky – FRIM	jiné
	Plán investičních aktivit – strojí a přístrojové vybavení VUT 2024 CELKEM	363 250,23	12 408,87	0,00	319 366,38	0,00	7 571,24	0,00	22 636,13	1 267,61	
	Rektorát VUT celkem	2 320,00	2 320,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1	Multifunkční tiskárna_kancelář Q	120,00	120,00								
2	1 ks výkonného switche	700,00	700,00								
3	Nové 4 výkonné switche pro rektorátní páteřní síť	800,00	800,00								
4	Malotraktor pro provozní potřeby	700,00	700,00								
	Areály VUT celkem	960,00	960,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1	Zouvačka pneu	160,00	160,00								
2	Užitkový vůz pick up pro převoz pošty	800,00	800,00								
	FaVU VUT celkem	6 806,80	0,00	0,00	6 466,46	0,00	0,00	0,00	340,34	0,00	
1	Postprodukční pracoviště na zpracování HiRes obrazu a zvuku	629,32			597,86				31,47		
2	Elektrická stohová řezačka	212,84			202,20				10,64		
3	Sada filmových zoom objektivů EF/PL mount	257,55			244,67				12,88		
4	Sada filmových objektivů EF mount s nízkým clonovým číslem	279,90			265,91				14,00		
5	Profesionální filmový zoom objektiv EF	293,69			279,01				14,68		
6	Profesionální filmová full frame kamera pro záznam 6K s příslušenstvím	189,82			180,33				9,49		
7	Profesionální full frame fotoaparát pro záznam min. 4K videa	237,08			225,23				11,85		

Součást č. položky	Název vybavení / označení položky	Náklady akce (v tis. Kč)										Poznámka
		součet	inv. přísp. / FRIM z inv. příspěvku	program 133220	operační programy	účelové dotace mimo VaV	účelové dotace VaV tuzemské	účelové dotace VaV zahraniční	vlastní prostředky – FRIM	jiné		
8	Profesionální stereomikrofonní set / Kondenzátorové mikrofony	172,40			163,78					8,62		
9	Velkoformátový skener (A0+)	1 929,95			1 833,45					96,50		
10	Profesionální vyšívací stroj	269,90			256,41					13,50		
11	Profesionální systém MoCap	2 334,34			2 217,63					116,72		
CESA VUT celkem		5 240,00	0,00	0,00	4 978,00	0,00	0,00	0,00	0,00	262,00	0,00	0,00
1	BH FITNESS RUNMILL	240,00			228,00					12,00		
2	Silový chodník do laboratoře	3 000,00			2 850,00					150,00		
3	Silová plošina	1 500,00			1 425,00					75,00		
4	SW pro sběr a hodnocení kinetických ukazatelů pohybu	500,00			475,00					25,00		
FEKT VUT celkem		42 250,00	0,00	0,00	35 200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7 050,00	0,00	0,00
1	Modernizace laboratoří silnoproudé elektrotechniky	7 950,00			7 200,00					750,00		Projekt Ph.D. infra, 95 % dotace, 5 % kofinancování
2	Modernizace počítačového vybavení fakulty	1 000,00			750,00					250,00		Projekt Ph.D. infra, 95 % dotace, 5 % kofinancování
3	Inovace laboratoří slaboproudé elektrotechniky	29 500,00			24 450,00					5 050,00		Projekt Ph.D. infra, 95 % dotace, 5 % kofinancování
4	Modernizace vybavení biomedicínských oborů	3 800,00			2800					1 000,00		Projekt Ph.D. infra, 95 % dotace, 5 % kofinancování
FSI VUT celkem		60 907,33	3 673,08	0,00	47 433,88	0,00	6 036,24	0,00	0,00	2 496,52	1 267,61	
1	Pracoviště vysokorychlostní vizualizace vícefázového proudění	1 992,51			1 892,88					99,63		Projekt Ph.D. infra, 95 % dotace, 5 % kofinancování
2	Cluster – upgrade	3 169,49	110,80		2 905,76					152,93		Projekt Ph.D. infra, 95 % dotace, 5 % kofinancování
3	Mikrováhy (10–6 g)	385,12	0,00		365,87					19,26		Projekt Ph.D. infra, 95 % dotace, 5 % kofinancování

Součást č. položky	Název vybavení / označení položky	Náklady akce (v tis. Kč)								Poznámka	
		součet	inv. přisp. / FRIM z inv. příspěvku	program 133220	operační programy	úcelové dotace mimo VaV	úcelové dotace VaV tuzemské	úcelové dotace VaV zahraniční	vlastní prostředky – FRIM		jiné
4	3D tiskárna vysokoteplotních plastů	332,64	2,92		313,23				16,49		Projekt Ph.D. Infra, 95 % dotace, 5 % kofinancování
5	ComputerVision	548,88	58,88		465,50				24,50		Projekt Ph.D. Infra, 95 % dotace, 5 % kofinancování
6	Termo-vakuová komora pro testování kosmické techniky	1 369,72	0,00		1 301,23				68,49		Projekt Ph.D. Infra, 95 % dotace, 5 % kofinancování
7	RobotCoArm	774,40	104,40		636,50				33,50		Projekt Ph.D. Infra, 95 % dotace, 5 % kofinancování
8	Krystalizační odpadka	1 403,60	16,37		1 317,87				69,36		Projekt Ph.D. Infra, 95 % dotace, 5 % kofinancování
9	Upgrade sestavy klasifikátoru a čítače částic	2 262,53	556,16		1 621,05				85,32		Projekt Ph.D. Infra, 95 % dotace, 5 % kofinancování
10	Elektrostatický třídič submikronových částic	1 100,00			1 045,00				55,00		Projekt Ph.D. Infra, 95 % dotace, 5 % kofinancování
11	Optická měření s využitím AI pro dynamické aplikace	1 754,50			1 666,78				87,73		Projekt Ph.D. Infra, 95 % dotace, 5 % kofinancování
12	Výpočetní stanice pro modelování proudění tekutin a sypkých látek	478,44			454,51				23,92		Projekt Ph.D. Infra, 95 % dotace, 5 % kofinancování
13	Smartboard interaktivní tabule	80,96			76,91				4,05		Projekt Ph.D. Infra, 95 % dotace, 5 % kofinancování
14	Lakovací kabina	360,58			342,55				18,03		Projekt Ph.D. Infra, 95 % dotace, 5 % kofinancování
15	VibroDiag	700,59	52,66		615,53				32,40		Projekt Ph.D. Infra, 95 % dotace, 5 % kofinancování
16	RobotDog	492,07	0,00		467,47				24,60		Projekt Ph.D. Infra, 95 % dotace, 5 % kofinancování
17	Tribometr TRB3 včetně příslušenství	1 896,07	0,00		1 801,27				94,80		Projekt Ph.D. Infra, 95 % dotace, 5 % kofinancování
18	Turbomolekulární pumpa	538,09	68,09		446,50				23,50		Projekt Ph.D. Infra, 95 % dotace, 5 % kofinancování

Součást č. položky	Název vybavení / označení položky	Náklady akce (v tis. Kč)								Poznámka	
		součet	inv. přísp. / FRIM z inv. příspěvku	program 133220	operační programy	účelové dotace mimo VaV	účelové dotace VaV tuzemské	účelové dotace VaV zahraniční	vlastní prostředky – FRIM		jiné
19	Zařízení pro dynamické silové testy strojních součástí	1 376,98	302,75		1 020,51				53,71		Projekt Ph.D. Infra, 95 % dotace, 5 % koфинancování
20	Elektro-dynamický zkušební stroj	4 900,04	2 400,04		2 375,00				125,00		Projekt Ph.D. Infra, 95 % dotace, 5 % koфинancování
21	Přístroj pro termogravimetrickou analýzu (TGA)	1 240,45			1 178,43				62,02		Projekt Ph.D. Infra, 95 % dotace, 5 % koфинancování
22	Stand pro tepelně-hydraulické testování výměníků tepla	201,36			191,29				10,07		Projekt Ph.D. Infra, 95 % dotace, 5 % koфинancování
23	HW/SW systém pro HIL/RCP	3 386,26			3 216,94				169,31		Projekt Ph.D. Infra, 95 % dotace, 5 % koфинancování
24	Zařízení pro testování baterií	209,56			199,08				10,48		Projekt Ph.D. Infra, 95 % dotace, 5 % koфинancování
25	Vibrator s řídicím systémem	3 182,35			3 023,23				159,12		Projekt MEBioSys, 95 % dotace, 5 % koфинancování
26	2D/3D Laserový sensor	634,17			602,46				31,71		Projekt MEBioSys, 95 % dotace, 5 % koфинancování
27	Dynamický zkušební stroj	1 332,66			1 266,03				66,63		Projekt MEBioSys, 95 % dotace, 5 % koфинancování
28	Digitální 3D korelační systém	1 789,36			1 699,89				89,47		Projekt MEBioSys, 95 % dotace, 5 % koфинancování
29	Výkonná výpočetní pracovní stanice	852,40			809,78				42,62		Projekt MEBioSys, 95 % dotace, 5 % koфинancování
30	Multifunkční ruční 3D scanner	248,04			235,64				12,40		Projekt MEBioSys, 95 % dotace, 5 % koфинancování
31	Kondenzační čítač částic	1 733,99			1 647,29				86,70		Projekt MEBioSys, 95 % dotace, 5 % koфинancování
32	Vysílací optika pro fázovou doplerovskou anemometrii	2 857,50			2 714,63				142,88		Projekt MEBioSys, 95 % dotace, 5 % koфинancování
33	Mikro/nanotribometr	4 854,34			4 611,62				242,72		Projekt MEBioSys, 95 % dotace, 5 % koфинancování
34	Klimatická komora pro uchování a kultivaci vzorků	613,75			583,06				30,69		Projekt MEBioSys, 95 % dotace, 5 % koфинancování
35	Mlýn planetový kulový	398,70			378,76				19,93		Projekt MEBioSys, 95 % dotace, 5 % koфинancování

Součást č. položky	Název vybavení / označení položky	Náklady akce (v tis. Kč)								Poznámka	
		součet	inv. přísp. / FRIM z inv. příspěvků	program 133220	operační programy	úcelové dotace mimo VaV	úcelové dotace VaV tuzemské	úcelové dotace VaV zahraniční	vlastní prostředky – FRIM		jiné
36	HAAKE Mars II reometr	589,51			560,04				29,48		Projekt MEBioSys, 95 % dotace, 5 % kofinancování
37	Skenovací modul	1 494,42			1 419,70				74,72		Projekt MEBioSys, 95 % dotace, 5 % kofinancování
38	Vysokofrekvenční osvětlovací laser	1 204,37			1 144,15				60,22		Projekt MEBioSys, 95 % dotace, 5 % kofinancování
39	SW Digimat	230,60			219,07				11,53		Projekt MEBioSys, 95 % dotace, 5 % kofinancování
40	SW pro postprocessing 3D modelů návrhů struktur	632,49			600,87				31,62		Projekt MEBioSys, 95 % dotace, 5 % kofinancování
41	HW pro virtualizaci laboratoří	2 831,40						2 340,00		491,40	NPO, financováno formou příspěvků, DPH financováno mimo projekt
42	Výpočetní server	750,20						620,00		130,20	NPO, financováno formou příspěvků, DPH financováno mimo projekt
43	Vysoce výkonný notebook s příslušenstvím pro rozšířenou realitu a zpracování dat z autonomního řízení	181,50						150,00		31,50	NPO, financováno formou příspěvků, DPH financováno mimo projekt
44	NAS-Diskové uložště pro zrcadlení cloudu	145,20						120,00		25,20	NPO, financováno formou příspěvků, DPH financováno mimo projekt
45	Výpočetná stanice s kartami pro umělou inteligenci pro zpracování dat z kamer a lidarů v reálném čase	968,00						800,00		168,00	NPO, financováno formou příspěvků, DPH financováno mimo projekt

Součást č. položky	Název vybavení / označení položky	Náklady akce (v tis. Kč)								Poznámka
		součet	inv. přisp. / FRIM z inv. příspěvku	program 133220	operační programy	úcelové dotace mimo VaV	úcelové dotace VaV tuzemské	úcelové dotace VaV zahraniční	vlastní prostředky – FRIM	
46	Univerzální zkušební zařízení	1 897,28				1 568,00			329,28	NPO, financováno formou příspěvku, DPH financováno mimo projekt
47	Sestava výpočetní CFD stanice FSI	530,27				438,24			92,03	NPO, financováno formou příspěvku, DPH financováno mimo projekt
FAST VUT celkem		20 880,00	0,00	0,00	17 779,25	1 535,00	0,00	0,00	1 565,75	0,00
1	Zkušební systém pro testování zemin za nenasyceného stavu	486,00			461,70				24,30	Plánovaný nákup v rámci Ph.D. Infra pro výuku
2	DSR – dynamický smykový reometr	994,00			944,30				49,70	Plánovaný nákup v rámci Ph.D. Infra pro výuku
3	Laserový bezkontaktní profiloměr Calipri C42 C42BD01	594,00			564,30				29,70	Plánovaný nákup v rámci Ph.D. Infra pro výuku
4	Kolejnice Modul Calipri CMM3001	229,00			217,55				11,45	Plánovaný nákup v rámci Ph.D. Infra pro výuku
5	Měřicí ústředna	701,00			665,95				35,05	Plánovaný nákup v rámci Ph.D. Infra pro výuku
6	Proceq GPR Live	520,00			494,00				26,00	Plánovaný nákup v rámci Ph.D. Infra pro výuku
7	Proceq Profometer PM8000 PRO	402,00			381,90				20,10	Plánovaný nákup v rámci Ph.D. Infra pro výuku
8	Měřicí technika – TR instruments	182,00			172,90				9,10	Plánovaný nákup v rámci Ph.D. Infra pro výuku
9	Měřicí technika – HBM	574,00			545,30				28,70	Plánovaný nákup v rámci Ph.D. Infra pro výuku
10	Sestava univerzálního vsádkového laboratorního reaktoru o objemu 15–20 litrů	1 053,00			1 000,35				52,65	Plánovaný nákup v rámci Ph.D. Infra pro výuku
11	Briketovací lis s minimálním výkonem 22kW na přípravu pelet z různých organických odpadů s příslušenstvím	291,00			276,45				14,55	Plánovaný nákup v rámci Ph.D. Infra pro výuku
12	Průmyslová míchačka sypké směsi o objemu cca 240 l, min. výkon 4 kW	111,00			105,45				5,55	Plánovaný nákup v rámci Ph.D. Infra pro výuku

Součást č. položky	Název vybavení / označení položky	Náklady akce (v tis. Kč)								Poznámka	
		součet	inv. přísp. / FRIM z inv. příspěvku	program 133220	operační programy	úcelové dotace mimo VaV	úcelové dotace VaV tuzemské	úcelové dotace VaV zahraniční	vlastní prostředky – FRIM		jiné
13	Lineární track s dvěma robotickými rameny pro 3D tisk	3 778,00			3 589,10				188,90		Plánovaný nákup v rámci Ph.D. Infra pro výuku
14	Optické měřicí zařízení X-Sight Full 3D	1 660,00			1 577,00				83,00		Plánovaný nákup v rámci Ph.D. Infra pro výuku
15	3D tiskárna Delta WASP 40100 Clay	221,00			209,95				11,05		Plánovaný nákup v rámci Ph.D. Infra pro výuku
16	Míchačka	94,00			89,30				4,70		Plánovaný nákup v rámci Ph.D. Infra pro výuku
17	Čtyřnohý robot Unitree Quadraped s robotickou rukou a 3D lidar skenerem	1 565,00			1 486,75				78,25		Plánovaný nákup v rámci Ph.D. Infra pro výuku
18	Analyzátor znečištění ovzduší iGASair 8	831,00			789,45				41,55		Plánovaný nákup v rámci Ph.D. Infra pro výuku
19	Přenosný monitor prachových částic Dustmate	294,00			279,30				14,70		Plánovaný nákup v rámci Ph.D. Infra pro výuku
20	Cirilliusův hmotnostní průtokoměr Mini CORI-FLOW M15 s rozsahem průtoku 0,06 až 5 g/s	143,00			135,85				7,15		Plánovaný nákup v rámci Ph.D. Infra pro výuku
21	Tříosé snímače 5 ks pro měření nízkofrekvenčních vibrací včetně měřicí základny na třínožce	396,00			376,20				19,80		Plánovaný nákup v rámci Ph.D. Infra pro výuku
22	Akustický systém Bruel & Kjaer – Echo Speech Source	269,00			255,55				13,45		Plánovaný nákup v rámci Ph.D. Infra pro výuku
23	Kalibrátor pro snímače vibrací a rychlosti s adaptérem pro kalibraci bezkontaktních snímačů, 1 ks	172,00			163,40				8,60		Plánovaný nákup v rámci Ph.D. Infra pro výuku
24	Digitální mikroskop včetně příslušenství	2 712,00			2 576,40				135,60		Plánovaný nákup v rámci Ph.D. Infra pro výuku

Součást č. položky	Název vybavení / označení položky	Náklady akce (v tis. Kč)								Poznámka	
		součet	inv. přísp. / FRIM z inv. příspěvku	program 133220	operační programy	úcelové dotace mimo VaV	úcelové dotace VaV tuzemské	úcelové dotace VaV zahraniční	vlastní prostředky – FRIM		jiné
25	3D tiskárna Ultimaker S7 + příslušenství/FYZ	300,00			285,00				15,00		Pro naše účely bychom volili výrobce Ultimaker, který má vlastní uzavíratelný box, takže tisknuté prvky jsou temperované a nedochází k poruchám vívem a teplotního smrštění. Ideálně se jeví verze Ultimaker S7 https://cz.rs-online.com/web/p/3d-tiskárny/2580358?gb=b která nyní s DPH vychází na 217 770,96 Kč. Vhodná kombinace tiskárny S7 s laserovým skenerem Einstar https://cz.rs-online.com/web/p/3d-skenery/2618086?gb=b který vychází s DPH na 31 327,48 Kč, by nám umožnila podstatně jednodušší výrobu 3D tisknutých prvků, které mají zapojit jiné už reálné prvky, které mají třeba složitou geometrii. Z pohledu recenzí patří tiskárny Ultimaker k špičce tiskáren s cenou do 0,5 M CZK.
26	CM3003/C42 Výhybka – Modul Calipri/ZEL	230,00							230,00		
27	Ciliolisův hmotnostní průtokoměr/TZB	143,00			135,85				7,15		
28	Sestava univerzálního vsádkového laboratorního reaktoru o objemu 15–20 litrů/AdMaS – ZS Ekonomika a ŽP	1 053,00						1 053,00			
29	Peristaltické čerpadlo pro čerpání kapalin laboratorních jednotek s regulací průtoků 0–min. 500, max. 1 000 ml/min./AdMaS – ZS Ekonomika a ŽP	80,00						80,00			
30	Briketovací lis s minimálním výkonem 22 kW na přípravu pelet z různých organických odpadů s příslušenstvím/ AdMaS – ZS Ekonomika a ŽP	291,00						291,00			

Součást č. položky	Název vybavení / označení položky	Náklady akce (v tis. Kč)										Poznámka	
		součet	inv. přísp. / FRIM z inv. příspěvku	program 133220	operační programy	úcelové dotace mimo VaV	úcelové dotace VaV tuzemské	úcelové dotace VaV zahraniční	vlastní prostředky – FRIM	jiné			
31	Průmyslová míchačka sypké směsi o objemu cca 240 l, min. výkon 4 kW/ AdiMaS – ZS Ekonomika a ŽP	111,00				111,00							
32	Poloprovodní filtrační model/ÚVHO	400,00							400,00				výuka, disertační práce, výzkum
CEITEC VUT celkem		199 138,10	5 000,00	0,00	184 431,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9 706,91	0,00	
1	Elektronový litograf 100 kV	62 475,00			59 351,25						3 123,75		
2	Elektronový mikroskop s xenonovým fokusovaným iontovým svazkem	55 890,00			53 095,50						2 794,50		Podmíněno schválením projektu OP JAK na upgrade velkých infrastruktur
3	Rentgenový tomografický systém s prostorným kabinetem pro in-situ experimenty	40 425,00			38 403,75						2 021,25		
4	Korektor aberací svazku pro skenovací transmisní elektronovou mikroskopii	18 000,00			17 100,00						900,00		
5	Vybavení laboratoří	5 000,00	5 000,00		0,00						0,00		
6	Transmisní elektronový mikroskop (TEM)	6 200,00			5 890,00						310,00		OP JAK – Ph.D. Infra.
7	SEM – AFM	10 330,00			9 813,50						516,50		OP JAK – Ph.D. Infra.
8	TGA – DSC	818,10			777,20						40,91		
FCH VUT celkem		24 748,00	455,79	0,00	23 077,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1 214,61	0,00	
1	Průtokový cytometr se sorterem	5 499,45			5 224,48						274,97		
2	Zkušební trhací stroj	3 373,06			3 204,41						168,65		Rozšíření a upgrade přístrojového vybavení pro studenty DSP na FCH v rámci projektu OP JAK – Ph.D. Infra.
3	Infračervený mikroskop	7 274,16			6 910,45						363,71		
4	Časově rozlišený spektrofluorimetr	5 576,35			5 297,53						278,82		
5	Mikrovlnný rozkladný systém UltraWave3 včetně příslušenství	3 024,98	455,79		2 440,73						128,46		

Příloha 2:

Alokace finančních prostředků pro jednotlivé prioritní cíle VUT z Programu na podporu strategického řízení VVŠ pro roky 2022–2025

Maximální výše ročního příspěvku 84.790.450 Kč		%	% dle MŠMT
1.	Rozvíjet kompetence přímo relevantní pro život a praxi v 21. století	18,3 %	
1.A	Podporovat rozvoj kompetencí pracovníků pro výuku a tvorbu studijních programů		
1.B	Rozvíjet metody zajišťování kvality vzdělávání a ověřování výsledků učení		
1.C	Posilovat vazbu studia na praxi a přípravu na budoucí uplatnění		
1.D	Nadále rozvíjet profesní profil studia a posilovat jeho prestiž		
1.E	Podporovat budování infrastruktury pro interaktivní metody vzdělávání a integraci studujících		
1.F	Vyhodnotit zkušenosti s novým modelem akreditací a na základě dosavadních zkušeností navrhnout jeho dílčí úpravy		
1.G	Posilovat mezinárodní dimenzi vysokoškolského vzdělávání		
2.	Zlepšit dostupnost a relevanci flexibilních forem vzdělávání	17,0 %	v součtu 1+2 min. 35 %
2.A	Zvýšit využívání distančních metod vzdělávání v prezenčních studijních programech		
2.B	Posílit motivaci rozvíjet nabídku a inovovat metody flexibilních forem vzdělávání, včetně vzdělávání poskytovaného online		
2.C	Zajišťovat kvalitu vzdělávání poskytovaného flexibilními formami s ohledem na jejich specifika		
2.D	Umožnit lepší sladování studia s rodinným a pracovním životem a vytvořit podmínky pro úspěšné studium v prezenční i kombinované formě		
2.E	Zlepšit uznávání výsledků předchozího učení v dalším studiu		
2.G	Propagovat nabídku celoživotního vzdělávání prostřednictvím kariérního poradenství poskytovaného studujícím i široké veřejnosti a ve spolupráci s Úřadem práce ČR		
3.	Zvýšit efektivitu a kvalitu doktorského studia	3,0 %	
3.A	Zajistit studujícím v prezenční formě doktorských studijních programů dostatečné finanční podmínky pro kvalitní studium		
3.C	Posilovat kvalitu, otevřenost a internacionalizaci doktorského studia		
3.D	Zlepšovat podmínky pro úspěšné studium, včetně podpory sladování studia a rodinného života, a posilovat sociální integraci doktorandů		
5.	Budovat kapacity pro strategické řízení VUT	12,7 %	
5.A	Vytvořit finanční nástroj pro implementaci klíčových strategických priorit		
5.B	Posilovat strategické řízení na VUT		
5.C	VUT bude podporovat spolupráci a výměnu zkušeností mezi vysokými školami a rozvoj kapacit pro strategické řízení VUT prostřednictvím setkávání členů managementu, odborných zaměstnanců a realizací zasedání „kulatých stolů“		
5.D	Posílit strategické řízení lidských zdrojů na VUT		
5.E	Otevřít diskuze o legislativních změnách		



6.	Snížit administrativní zatížení pracovníků VUT, aby se mohli naplno věnovat svému poslání	10,0 %	
6.A	Zjednodušit předávání informací veřejné správě a zlepšovat dostupnost a oběh informací pomocí pokračující digitalizace agend		
6.C	Podpořit rozvoj profesionálních aparátů zajišťujících podpůrné služby pro akademické pracovníky a chod VUT		
INTERNACIONALIZACE VUT, v souladu s cíli uvedenými ve Strategii internacionalizace (v SZ VUT cíl 1.6)		25,7 %	min. 15 %
DALŠÍ PRIORITY CÍLE SZ VUT, které jsou v souladu s oblastmi uvedenými v části „další významná témata ve vysokém školství“ SZ MŠMT 2021+		13,3 %	max. 20 %
PODÍL INVESTIČNÍCH VÝDAJŮ NA CELKOVÉ ALOKACI		10,0 %	
PODÍL VNITŘNÍ SOUTĚŽE NA CELKOVÉ ALOKACI		0,0 %	max. 10 %
CELKEM		100,0 %	

Poznámka:

Alokace prostředků se uvádí pro celé čtyřleté programové období 2022–2025.

Z Programu není možné podpořit činnosti v oblasti výzkumu, vývoje a inovací včetně rozvoje kapacit a řízení v této oblasti.

