

STRATEGICKÝ ZÁMĚR

vzdělávací a tvůrčí činnosti

Vysokého učení technického v Brně
na období od roku **2021+**





Předložený Strategický záměr vzdělávací a tvůrčí činnosti Vysokého učení technického v Brně na období od roku 2021+

- **projednala Vědecká rada VUT procedurou per-rollam ve dnech 15. - 21. února 2021,**
- **schválil Akademický senát VUT dne 9. března 2021,**
- **schválila Správní rada VUT procedurou per-rollam ve dnech 10. - 17. března 2021.**

**Prof. RNDr. Ing. Petr Štěpánek, CSc., dr.h.c.
rektor**



STRATEGICKÝ ZÁMĚR VUT NA OBDOBÍ OD ROKU 2021+	3
VIZE VUT 2030	5
CÍLE VUT 2021+	6
Prioritní cíl 1: ROZVÍJET KOMPETENCE PŘÍMO RELEVANTNÍ PRO ŽIVOT A PRAXI V 21. STOLETÍ	8
Prioritní cíl 2: ZLEPŠIT DOSTUPNOST A RELEVANCÍ FLEXIBILNÍCH FOREM VZDĚLÁVÁNÍ	20
Prioritní cíl 3: ZVÝŠIT EFEKTIVITU A KVALITU DOKTORSKÉHO STUDIA	25
Prioritní cíl 4: POSILOVAT STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ A EFEKTIVNÍ VYUŽÍVÁNÍ KAPACIT V OBLASTI VÝZKUMU A VÝVOJE NA VUT	27
Prioritní cíl 5: BUDOvat KAPACITY PRO STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ VUT	36
Prioritní cíl 6: SNÍŽIT ADMINISTRATIVNÍ ZATÍŽENÍ PRACOVNÍKŮ VUT, ABY SE MOHLI NAPLNO VĚNOVAT SVĚMU POSLÁNÍ	45
ZÁVĚR	48
ZDROJE FINANCOVÁNÍ	49
PLÁN INVESTIČNÍCH AKTIVIT VUT PRO ROK 2021 - 2030	50



STRATEGICKÝ ZÁMĚR VUT NA OBDOBÍ OD ROKU 2021+

Strategický záměr VUT 2021+¹ je strukturován v souladu s prioritními cíli Strategického záměru Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy pro oblast vysokých škol na období od roku 2021+.

Strategický záměr VUT 2021+ je také v souladu i s dalšími významnými strategickými dokumenty pro nadcházející období:

- Strategie VUT 2030
- Strategie vzdělávací politiky do roku 2030+
- Inovační strategie České republiky 2019–2030 (Czech Republic The Country For The Future)
- Národní politika výzkumu, vývoje a inovací České republiky 2021+
- Regionální inovační strategie Jihomoravského kraje 2021–2027

Hlavními dlouhodobými prioritami VUT jsou internacionalizace, mezinárodní dimenze ve vzdělávací i tvůrčí činnosti a excelence ve vědě a výzkumu. Tyto priority se promítají napříč jednotlivými kapitolami Strategického záměru VUT 2021+.

¹ Z důvodu souladu Strategického záměru VUT 2021+ se Strategickým záměrem Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy 2021+ je pro větší přehlednost drženo také značení operačních cílů. Chybějící písmena nejsou tedy chybou dokumentu.



Dlouhodobým cílem vedení VUT je být silnou kvalitní univerzitou, schopnou konkurovat významným vysokým školám v Evropě i ve světě, zejména v oblasti vzdělávací, tvůrčí a umělecké činnosti. Dosažitelnost dále uvedených ambiciózních cílů a realizovatelnost prezentovaných nástrojů jsou podmíněny dlouhodobým stabilním ekonomickým rozvojem České republiky, stabilním legislativním i ekonomickým prostředím.





VIZE VUT 2030

VUT je:

- technickou diverzifikovanou univerzitou s výrazným postavením mezi světovými univerzitami z hlediska mezinárodní konkurenceschopnosti absolventů, věhlasu a percentilového postavení v mezinárodních žebříčcích;
- renomovanou technickou univerzitou vytvářející podmínky pro přijímání a studium zahraničních studentů studujících v anglickém jazyce a v mezinárodních studijních programech s cílem jejich podílu minimálně 8 % v roce 2030;
- vzdělávací institucí s mezinárodním týmem pedagogů a vědců, významně ovlivňující technologický pokrok;
- instituce, vytvářející a podporující kulturu a společenské dění, v lokálním stejně jako v mezinárodním kontextu;
- vědecko-výzkumnou organizací definující výzkumné, vývojové a inovační trendy;
- platformou pro zakládání úspěšných start-up a spin-off společností;
- partnerem pro vznik a rozvoj průmyslových firem.

Na VUT mají a budou mít své pevné místo nejen pracovníci zajišťující kvalitní vzdělávací a výzkumnou, tvůrčí a uměleckou činnost, ale i další zaměstnanci, kteří organizačně zajišťují jak hlavní činnosti, tak i všechny ostatní podpůrné a obslužné činnosti ve prospěch univerzity. VUT bude vytvářet prostor všem svým lidem, kteří se budou schopni v kterékoliv z těchto činností profilovat a kteří budou oporami svých týmů. VUT tvoří lidé, kteří jsou spojeni stejnými hodnotami a tradicemi, lidé spjatí s vizí a značkou VUT.

Konkurenceschopnost VUT bude zajištěna nejen mezinárodní kompatibilitou, ale i odlišností, originalitou a unikátností, s důrazem na region, tradici a historii. VUT bude důležitým činitelem v identitě a fungování města Brna.



CÍLE VUT 2021+

Hlavním cílem VUT je garantovat vysokou kvalitu vzdělávací a vědecké činnosti, zvýšit kvalitu výzkumu tak, aby VUT určovalo vědecké trendy a přitahovalo excelentní pedagogy a výzkumníky, a v rámci plnění „třetí role“ nabídnout takovou expertízu a autoritu, která bude užitečná a viditelná v rámci regionu, České republiky i ve světě.

Zvýšit výkon VUT v hodnocených kritériích za něž jsou (a zejména budou) VUT přidělovány finanční prostředky.

Naplnění těchto cílů bude mimo jiné indikováno posunem v relevantních univerzitních žebříčcích.

VUT bude:

- technickou univerzitou první volby nabízející hodnotné vysokoškolské vzdělání vycházející ze synergie technických, ekonomických a uměleckých disciplín s významným podílem výuky v angličtině;
- prestižní výzkumnou univerzitou s kvalitními a mezinárodně respektovanými výzkumnými týmy, které dokáží určovat mezinárodní trendy výzkumu, získávat významné průmyslové zdroje a prestižní projekty;
- homogenní, avšak různorodou institucí s vysokou institucionální kulturou;
- pracovištěm, které bude akademické obci vytvářet atraktivní svobodné prostředí pro výzkum, vývoj i vzdělávací činnosti a které bude pracovníkům poskytovat špičkový administrativní a technický servis.

VUT se bude aktivně podílet na změnách kritérií hodnocení v rámci České republiky a na jejich modifikaci. Bude prosazovat doceňování hodnocení významu technických vysokých škol pro rozvoj České republiky.

VUT i každá z fakult a vysokoškolských ústavů VUT bude mít jasně definované výzkumné priority a rozvinutou spolupráci s praxí. Tyto bude pravidelně vyhodnocovat a své plány upravovat, a to v návaznosti na veřejnou poptávku transformovanou do veřejných soutěží na podporu výzkumných projektů a potřebu podniků s využitím systému hodnocení výkonnosti akademických a vědeckých pracovníků.

Pro posilování mezinárodního kreditu studia na VUT, a tedy i pro potenciální zvyšování zájmu o studium na VUT ze strany zahraničních studentů, budou fakulty i vysokoškolské ústavy VUT usilovat o možnost akreditace některých studijních programů uznávanými zahraničními akreditačními agenturami.

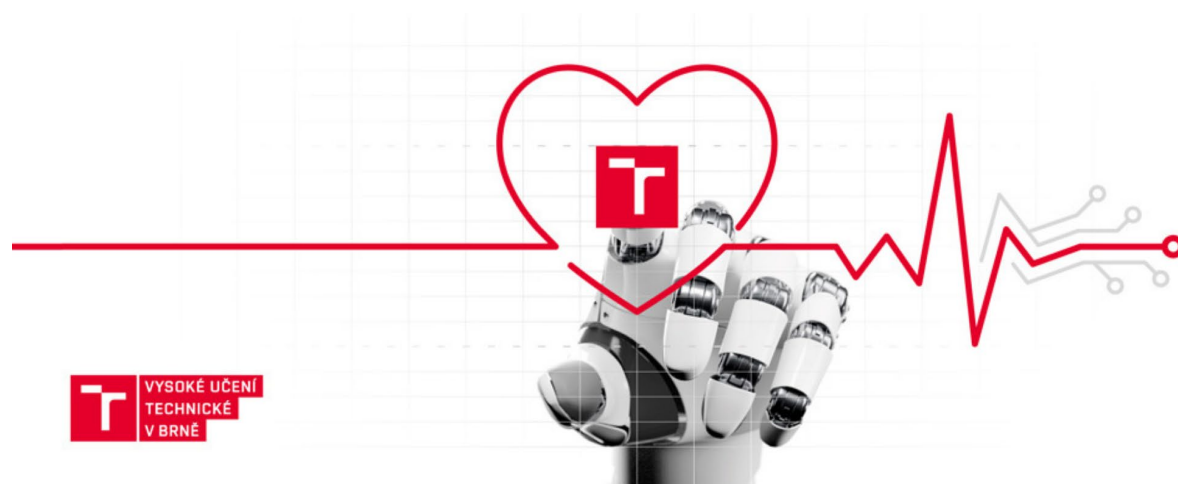
VUT přijme další opatření k obnově, využívání sdílení vybudovaných infrastruktur a jejich širšího začlenění do Cestovní mapy velkých infrastruktur v České republice. Zavede pravidla pro pořizování nových, nákladných zařízení v souladu s politikou otevřeného přístupu k těmto kapacitám v rámci mezinárodního výzkumného prostoru.

VUT bude prostřednictvím Poradenského centra Alfons nadále podporovat studenty se specifickými potřebami.



VUT bude klást důraz na branding, tedy na propojení zaměstnanců, studentů i absolventů se značkou VUT a postavením VUT. VUT bude posilovat povědomí o značce VUT také mimo Českou republiku, a to v Evropě a ve světě.

VUT si je vědomo vlastní společensko-kulturní a environmentální odpovědnosti a bude ji nadále posilovat a rozvíjet. VUT bude i nadále ve všech svých činnostech pokračovat v souladu s podepsanou Výzvou k pomoci se snižováním emisí na území města Brna, kterou v únoru 2020 podepsal rektor VUT s paní primátorkou, společně s dalšími 28 významnými podniky a institucemi v Brně.





Prioritní cíl 1: ROZVÍJET KOMPETENCE PŘÍMO RELEVANTNÍ PRO ŽIVOT A PRAXI V 21. STOLETÍ

K tomuto prioritnímu cíli jsou na VUT přiřazeny následující operační cíle:

A. Podporovat rozvoj kompetencí pracovníků pro výuku a tvorbu studijních programů:

- VUT bude rozvíjet počáteční a průběžné vzdělávání vyučujících v oblasti metod výuky (zejm. u vyučujících na počátku kariéry a u těch, kteří poprvé využívají nové vzdělávací technologie), zakomponuje toto do kariérního rozvoje a systému hodnocení akademických pracovníků. Dále bude VUT vytvářet příležitosti pro pravidelné setkávání pracovníků podílejících se na výuce, vytvářet platformy pro výměnu zkušeností a sdílení dobré praxe ve vzdělávání.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none">• Počet osob, které byly proškoleny.• Nabídka a počet kurzů Institutu celoživotního vzdělávání VUT a Ústřední knihovny VUT, stejně jako webinářů Centra výpočetní techniky a služeb VUT pro tuto oblast.• Počet setkání, vznik platform pro pravidelná setkávání pracovníků. Termín: 2022
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none">• Organizovat kurzy, semináře pro pedagogy k posílení pedagogických dovedností a sdílet zkušenosti na centrální úrovni.• Evidovat absolvované kurzy v rámci aplikace pro hodnocení akademických a vědeckovýzkumných pracovníků na všech fakultách a vysokoškolských ústavech VUT.• Zakomponovat požadavky na pedagogické vzdělávání a vzdělávání v oblasti metod výuky do kritérií pro kariérní růst.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none">• Prorektorka pro akademické záležitosti• Prorektor pro studium
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none">• MŠMT, IP 2021/ PPSŘ 2022+

- VUT bude oceňovat a propagovat práci úspěšných a kvalitních pedagogů.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none">• Počet oceněných pedagogů v daném akademickém roce.• Termín: každoročně.
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none">• Na každé fakultě a vysokoškolském ústavu VUT proběhne soutěž o nejlepšího pedagoga v bakalářském a magisterském studiu.• Pedagogové budou oceňováni každý rok na slavnostním akademickém shromáždění VUT (morální ocenění plus finanční odměna), výsledky soutěže budou zveřejněny na webu VUT a v univerzitním časopise Události VUT. Tato soutěž vhodným způsobem doplňuje anonymní studentské ankety pro hodnocení kvality výuky.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none">• Prorektor pro studium
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none">• MŠMT, PPSŘ 2022+

B. Rozvíjet metody zajišťování kvality vzdělávání a ověřování výsledků učení:

- VUT se hlouběji zaměří na zpětnou vazbu k výuce (ankety, dotazníky) a bude vyhodnocovat poznatky z praxe.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none">• Počet analýz výsledků studentských anket k jednotlivým předmětům.• Poznatky uplatněné zpětně ve výuce těchto předmětů.
-------------------	---



	<ul style="list-style-type: none">• Centrální metodika k pořádání a vyhodnocování anonymních studentských anket.• Zveřejněné zprávy o vyhodnocení kvality výuky.• Termín: dvakrát za rok (po skončení každého semestru)
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none">• Po skončení každého semestru pořádat anonymní studentskou anketu.• Výsledky vyhodnocovat a projednávat ve vedení fakult a vysokoškolských ústavů VUT.• Přijímat opatření k nápravě nedostatků.• Zpracovávat Zprávy o vyhodnocení kvality výuky, tyto Zprávy projednávat v akademických senátech fakult a zveřejňovat.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none">• Prorektor pro studium
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none">• MŠMT, IP 2021/PPSŘ 2022+

- VUT bude ověřovat výsledky a kvalitu vzdělávání prostřednictvím dotazníkových šetření mezi absolventy a zaměstnavateli absolventů.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none">• Dotazníková šetření mezi absolventy týkající se jejich profesního uplatnění.• Termín: jedenkrát za 2 roky• Dotazníková šetření mezi zaměstnavateli.• Termín: jedenkrát za 2 roky
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none">• Provádět uvedená dotazníková šetření.• Výsledky analyzovat na poradách vedení VUT i ve vedení fakult a vysokoškolských ústavů VUT.• Přijímat adekvátní opatření.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none">• Vedoucí Odboru marketingu a vnějších vztahů VUT
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none">• MŠMT

- VUT bude věnovat pozornost zlepšování procesů vnitřního zajišťování kvality vzdělávání.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none">• Počet systémů pro kontrolu plagiátů.• Stávající stav: jeden kontrolní systém.• Termín 2021: dva kontrolní systémy
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none">• Implementace nového antiplagiátorského systému do prostředí VUT. V roce 2022 vyhodnocení zkušeností s používáním obou systémů a rozhodnutí o dalším postupu.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none">• Prorektor pro informační technologie
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none">• IP 2021

C. Posilovat vazbu studia na praxi a přípravu na budoucí uplatnění:

- VUT bude vytvářet nové a modernizovat stávající studijní programy směrem k aktuálním výzvám technologického vývoje:
 - podporou podnikavosti studentů, vznikem studentských start-upů a dalšími formami projektů, zahrnutím rozvoje kompetencí k podnikání a tvorby inovací do studijních programů;
 - rozvojem interaktivních forem výuky;



- o vytvořením interní metodiky vedení praxí a stáží;
- o tvorbou volitelných předmětů, které si student může zapsat libovolně dle svého výběru.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none">• Počet nových a modernizovaných studijních programů.• Počet projektů podporujících podnikavost studentů.• Metodika pro praxe a stáže.• Termín: průběžně
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none">• Spolupracovat s praxí při tvorbě a uskutečňování studijních programů (zapojování zástupců praxe do hodnotících komisí při posuzování akreditačních spisů, do rad studijních programů, do výuky vybraných předmětů, do vedení závěrečných prací).• Průběžně modernizovat stávající studijní programy v oblastech, ve kterých bude identifikována významná společenská poptávka po absolventech.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none">• Prorektor pro studium
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none">• MŠMT, PPSŘ 2022+, prostředky získané ze spolupráce s praxí

- VUT bude podporovat praktické stáže, studijní a výzkumné pobyty v zahraničí, například prostřednictvím realizace stipendijních programů.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none">• Počty praktických stáží a studijních a výzkumných pobytů v zahraničí.• Stipendijní programy pro zahraniční pobyty v zahraničí.• Interní metodika pro uznávání praktických stáží, studijních a výzkumných pobytů v zahraničí.• Termín: průběžně
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none">• Navýšení počtu praktických stáží a studijních a výzkumných pobytů v zahraničí.• Stipendijní programy pro zahraniční pobyty v zahraničí.• Vytváření stipendijních programů pro studijní a výzkumné pobyty v zahraničí.• Zařazení praktických stáží a studijních pobytů v zahraničí do studijních plánů jednotlivých studijních programů.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none">• Prorektor pro studium• Prorektor pro zahraniční vztahy
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none">• MŠMT, IP 2021/PPSŘ 2022+, vlastní zdroje VUT

- VUT bude posilovat práci se zájemci o studium na VUT, nadále rozšiřovat spolupráci se základními a středními školami, dále rozvíjet projekt VUT Junior.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none">• Zvýšení počtu dohod o spolupráci (mezi jakoukoli základní školou Jihomoravského kraje i dalších krajů České republiky), která zahrnuje konkrétní realizační plán spolupráce s vybranými fakultami a vysokoškolskými ústavami VUT obsahující exkurze a odborné přednášky na fakultách a vysokoškolských ústavech VUT, zejména s cílem zvýšit zájem žáků základních škol o obory s technickým a přírodovědným zaměřením.• V rámci úspěšného projektu VUT Junior navázat nová partnerství, např. s vědeckým parkem VIDA! Science Centrem Brno.
-------------------	--



	<ul style="list-style-type: none">• V oblasti spolupráce se středními školami se zapojit do projektu FabLab Experience a tento propojit s Roadshow VUT, s cílem maximalizovat dopad pro návštěvníky.
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none">• Záměr rozšířit spolupráci VUT se základními a středními školami, a to prostřednictvím cíleného oslovování základních škol s nabídkou osobní návštěvy na univerzitě, účasti na připravených exkurzích a aktivního zapojení žáků do zábavného vědeckého programu.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none">• Vedoucí Odboru marketingu a vnějších vztahů VUT
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none">• Vlastní zdroje VUT

- VUT bude zaměřovat pozornost na absolventy a spolupráci s nimi tím, že bude:
 - rozšiřovat a udržovat funkční databázi elektronických kontaktů na absolventy;
 - navrhovat systém pro spolupráci se zahraničními absolventy VUT;
 - zvyšovat míru spolupráce a zapojení absolventů do činností VUT, včetně posílení programu pro udržení vztahů mezi absolventy a VUT, rozvíjet ALUMNI a vytvořit ALUMNI club;
 - šířeji prezentovat úspěšné absolventy VUT.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none">• Redesign webu pro absolventy s přidáním nových odkazů a pozvánek, informací o možnostech dalšího vzdělávání a uplatnění v praxi, série min. 8 článků ročně o úspěšných absolventech VUT (ZERO to HERO).• Zavedení newsletteru VUTARIUM v angličtině pro zahraniční absolventy (2krát ročně).• Rozšíření spolupráce s absolventy a studenty v rámci Mentoringového programu prostřednictvím Kariérního centra VUT.• Vytvoření nabídky služeb a benefitů pro absolventy a podmínek členství v ALUMNI klubu ve spolupráci s jednotlivými fakultami a součástmi VUT.
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none">• Lepší komunikace a spolupráce s absolventy na společenské i profesní úrovni a vzájemná koordinace ALUMNI aktivit napříč celou univerzitou.• Zapojení absolventů do dění na škole např. v rámci realizace workshopů, školení a kurzů pro studenty VUT, učinění konkrétních kroků s cílem udržení max. možného kontaktu a sounáležitosti absolventů se svou alma mater.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none">• Vedoucí Odboru marketingu a vnějších vztahů VUT
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none">• Operační programy, IP 2021/PPSŘ 2022+, vlastní zdroje VUT

- VUT bude podporovat i nadále studentské aktivity, týmy a spolky a poskytovat materiální zázemí a finanční i organizační podporu pro činnost perspektivních studentských týmů a spolků a jejich aktivit.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none">• Počet studentů aktivně zapojených do studentských aktivit, týmů a spolků působících na VUT.• Počet zorganizovaných studentských akcí (např. pro nově příchozí studenty, pro zkvalitnění studentského života apod.).• Počet účastníků na studentských akcích.
-------------------	--



	<ul style="list-style-type: none">Účast studentských týmů v soutěžích.
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none">Podporování systému spolupráce mezi SK AS a studentskými organizacemi na VUT.Podpora studentských aktivit a spolků.Podpora studentských týmů.Vytvoření směrnice pro studentské organizace na VUT.Vytvoření fondu na podporu studentských aktivit, týmů a spolků.Podpora propagace studentských aktivit, týmů a spolků.Vytváření zázemí pro studentské aktivity, týmy a spolky (prostory, místnosti, budovy).
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none">Prorektor pro studium
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none">MŠMT, zdroje EU, vlastní zdroje

- V oblasti sportu se VUT bude věnovat:
 - koncepčnímu řešení sportu na VUT ve všech jeho procesech a činnostech, a to se zaměřením na formulaci a následnou realizaci plánů rozvoje;
 - rozvoji mezinárodních sportovních aktivit ve spolupráci s dalšími partnery jako prostředku pro rozvoj zdravého životního stylu studentů a zaměstnanců VUT, a to prostřednictvím navazování spolupráce se zahraničními subjekty, účasti na mezinárodních akcích a účasti na mezinárodní mobilitě;
 - rozvoji meziuniverzitních soutěží.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none">Plán rozvoje Centra sportovních aktivit VUT do 2030.Plán rozvoje sportovních areálů a modernizace mobiliářů. Termín: 2021Realizace ankety "Sport na VUT". Termín: 20225 sportů organizovaných v anglickém jazyce.Reprezentací VUT na 6 sportovních akcích ročně.Uzavřená memoranda o spolupráci s 5 zahraničními subjekty.Absolvované kurzy rozvoje zaměstnanců Centra sportovních aktivit VUT. Termín: 2025
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none">Příprava plánu rozvoje pro období do roku 2030.Modernizace sportovních areálů, modernizace mobiliářů, dostavba chybějící infrastruktury.Odborný rozvoj zaměstnanců Centra sportovních aktivit VUT.Optimalizace prezentace pestré nabídky sportovních a pohybových aktivit.Příprava a realizace ankety "Sport na VUT a životní styl studentů vysokých škol".Sportovní reprezentace VUT, účasti na mezinárodních soutěžích.Rozšíření memorand o spolupráci se zahraničními pracovišti.Účast v mezinárodních mobilitách.Výuka sportu v anglickém jazyce pro přijíždějící studenty.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none">RektorŘeditelka Centra sportovních aktivit VUT
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none">Vlastní zdroje VUT, IP 2021/PPSŘ 2022+, národní zdroje



D. Nadále rozvíjet profesní profil studia a posilovat jeho prestiž:

- Na základě návrhů fakult a vysokoškolských ústavů VUT vytvářet a rozvíjet studijní programy s profesním profilem.

Ukazatele úspěchu	• Počet nových studijních programů s profesním profilem.
Plánovaná opatření	• Motivace fakult a vysokoškolských ústavů VUT k tvorbě a rozvoji studijních programů s profesním profilem.
Odpovědnost	• Prorektor pro studium
Zdroje financování	• MŠMT

E. Podporovat budování infrastruktury pro interaktivní metody vzdělávání a integraci studujících:

- VUT bude budovat infrastrukturu pro interaktivní metody vzdělávání.

Ukazatele úspěchu	• Zvýšení vybavenosti jednotlivých fakult a součástí pro interaktivní metody vzdělávání. Nově pořízené vybavení.
Plánovaná opatření	• Provedení analýzy aktuálního vybavení fakult a součástí pro interaktivní výuku. Následné dovybavení součástí pro tento typ výuky.
Odpovědnost	• Prorektor pro studium
Zdroje financování	• IP 2021/PPSŘ 2022+, vlastní zdroje VUT

F. Vyhodnotit zkušenosti s novým modelem akreditací a na základě dosavadních zkušeností navrhnout jeho dílčí úpravy:

- V roce 2028 bude VUT podávat novou žádost o institucionální akreditaci VUT, případně rozšíření o další oblasti vzdělávání.

Ukazatele úspěchu	• Získání institucionální akreditace pro oblastí vzdělání, pro které má v současné době VUT institucionální akreditaci.
Plánovaná opatření	• Příprava žádosti o institucionální akreditaci.
Odpovědnost	• Prorektor pro studium
Zdroje financování	• PPSŘ 2022+, MŠMT

G. Posilovat mezinárodní dimenzi vysokoškolského vzdělávání:

- VUT bude podporovat podávání akreditací a uskutečňování mezinárodních studijních programů a doktorátů pod dvojím vedením (COTUTELLE).

Ukazatele úspěchu	• Počet nových doktorských studentů s dvojím vedením disertační práce (COTUTELLE).
Plánovaná opatření	• Finanční podpora studií doktorských studentů v programech typu COTUTELLE.
Odpovědnost	• Prorektor pro studium
Zdroje financování	• MŠMT, PPSŘ 2022+

- VUT plánuje dosáhnout toho, aby na každé fakultě fungoval alespoň jeden mezinárodní studijní program typu Joint degree/ Double degree (JD/DD) a zajistit jejich dlouhodobé financování a trvalé fungování.

Ukazatele úspěchu	• Počet nových programů typu JD/DD. • Počet studentů studujících v mezinárodních studijních programech JD/DD. • Termín: 2025
-------------------	--

Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> Finanční podpora přípravy akreditací nových studijních programů typu JD/DD. Finanční podpora uskutečňování mezinárodních studijních programů.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> Prorektor pro studium
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> MŠMT, IP 2021/PPSŘ 2022+

- VUT plánuje dosáhnout toho, aby součástí studijních plánů každého bakalářského a magisterského studijního programu byla povinnost absolvovat odborný předmět vyučovaný v angličtině; aktualizovat v tomto smyslu Standardy studijních programů VUT.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> Aktualizované Standardy studijních programů VUT (2021). U žádostí o nové akreditace pak důsledně vyžadovat splnění povinnosti absolvovat alespoň jeden odborný předmět v angličtině. Kontrolovat výše uvedené v Radě pro vnitřní hodnocení VUT při schvalování studijních programů. Termín: 2023
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> Aktualizace Standardů studijních programů VUT. Začlenění předmětů v angličtině do studijních plánů studijních programů.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> Prorektor pro studium
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> MŠMT

- VUT bude zvyšovat podíl odborných předmětů vyučovaných v angličtině tak, aby angličtina byla na VUT běžným vyučovacím jazykem a v rámci karierního růstu akademických pracovníků VUT bude oceňovat výuku v cizím jazyce.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> Počet nových odborných předmětů v angličtině. Počet fakult a vysokoškolských ústavů VUT, které mají rozdílné hodnocení pro výuku v ČJ a AJ.
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> Vytvoření nových odborných předmětů v angličtině. Finanční motivace vyučujících v těchto předmětech. Vytvoření metodiky hodnocení výsledků vzdělávací a VaV činnosti, ve které budou rozdílné váhy pro výuku v anglickém jazyce. Zakomponovat toto kritérium do pravidel tvorby rozpočtu.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> Prorektor pro studium Prorektorka pro akademické záležitosti
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> MŠMT, PPSŘ 2022+

- VUT plánuje dosáhnout min. 5 % zapojených studentů VUT do mezinárodních studijních programů.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> Počet přijatých studentů ze zahraničí. Termín: dlouhodobý cíl VUT do roku 2030
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> Propagace studia VUT v zahraničí, vytváření podmínek pro studium zahraničních studentů.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> Prorektor pro studium
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> MŠMT, IP 2021/PPSŘ 2022+



- V roce 2030 VUT plánuje dosáhnout 8 % samoplátců ve studijních programech v anglickém jazyce.

Ukazatele úspěchu	• 8 % samoplátců ve studijních programech v anglickém jazyce v roce 2030.
Plánovaná opatření	• Účelová propagace studijních programů v anglickém jazyce prostřednictvím aktivit v rámci Study in Brno, veletrhů a stávajících zahraničních styků studentů (především síť zahraničních ambasadorů) a zaměstnanců. • Pravidelné vyhodnocování plnění aktivit a komunikace s fakultami a vysokoškolskými ústavu VUT.
Odpovědnost	• Prorektor pro zahraniční vztahy
Zdroje financování	• MŠMT, IP 2021/PPSŘ 2022+

- VUT bude přijímat min. 20 % nově přijímaných doktorandů ze zahraničí (mimo Slovensko).

Ukazatele úspěchu	• Počet přijatých doktorandů ze zahraničí. • Termín: dlouhodobý cíl VUT do roku 2030
Plánovaná opatření	• Propagace doktorského studia VUT v zahraničí. • Vytváření podmínek pro studium zahraničních doktorandů.
Odpovědnost	• Prorektor pro studium
Zdroje financování	• MŠMT, IP 2021/PPSŘ 2022+

- VUT bude podporovat naplňování uzavřených partnerství a uzavírat nová partnerství s perspektivními zahraničními univerzitami na základě diskuze napříč univerzitou.

Ukazatele úspěchu	• V návaznosti na vyhodnocování aktivit dle stávajících smluv a efektivních jednání s novými partnery projednat 2x ročně s fakultami a vysokoškolskými ústavu VUT perspektivy spolupráce a partnerství.
Plánovaná opatření	• Roční vyhodnocení funkčních partnerských smluv. • Využívání zavedeného systému soutěže o podporu partnerství. • Podpora spolupráce s perspektivními zahraničními univerzitami dle mezinárodních žebříčků. • Podpora přípravy spolupráce v rámci Evropských univerzit.
Odpovědnost	• Prorektor pro zahraniční vztahy
Zdroje financování	• IP 2021/PPSŘ 2022+, operační programy, dotace z programu Erasmus+ pro spolupráci v rámci evropských univerzit

- VUT plánuje navýšit počet perspektivních oboustranných mobilit pro studijní pobyt/praktickou stáž, akademické výměny a rozproudění vědecké spolupráce.

Ukazatele úspěchu	• Navýšení o 3 smlouvy (omezení COVID) do roku 2022. • Navýšení o 7 smluv do roku 2025. • Navýšení o 8 smluv do roku 2030.
Plánovaná opatření	• Jednání s vytipovanými zahraničními univerzitami o konkrétních aktivitách vzešlých z fakult a vysokoškolských ústavů VUT a s využitím partnerů v rámci Evropských univerzit, projektů Domu zahraniční spolupráce, mezinárodní vědecké spolupráce a spolupráce s univerzitami v partnerských městech města Brna.
Odpovědnost	• Prorektor pro zahraniční vztahy



Zdroje financování	• Program Erasmus+, IP 2021/PPSŘ 2022+, operační programy
--------------------	---

- VUT vytvoří motivační prostředí a nástroje pro zahraniční pedagogy, vědce, profesory a doktorandy tak, aby na VUT běžně působili zahraniční vyučující a vědci. Zaměří se na dlouhodobé pracovní poměry zahraničních pracovníků jako známku kvality a mezinárodního působení univerzity.

Ukazatele úspěchu	V roce 2030 dosáhnout 10% podílu zahraničních pracovníků působících na VUT.
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none">• Nastavení optimálních pobídkových nástrojů a kritérií kariérního postupu a zapracování povinností do vnitřních předpisů.• Zavedení pravidel pro pobyt zahraničních pracovníků ve všech oblastech, které budou vytvářet dobré pracovní příležitosti na VUT.• Rozvoj informační a organizační podpory pro zahraniční pracovníky.
Odpovědnost	• Prorektor pro zahraniční vztahy
Zdroje financování	• Program Erasmus+, IP 2021/PPSŘ 2022+

- VUT vyvine vyšší úsilí pro zapojení a účelné využívání členství VUT v zahraničních asociacích a univerzitních sítích.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none">• Zvýšení zapojení jednotlivců do práce v zahraničních asociacích na 3 % z počtu zaměstnanců.• Nové zapojení VUT do významných evropských sítí (dvě do roku 2030).• Navýšení počtu zapojených jednotlivců i součástí do neziskového univerzitního sdružení CESAER o 3 jednotlivce v pracovních skupinách a 1 součásti VUT do roku 2022.
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none">• Vytipování aktivních osob na fakultách a vysokoškolských ústavech VUT.• Vyhodnocení přínosných organizací Evropské unie k posílení mezinárodních aktivit VUT a zahájení spolupráce.• Centrální koordinace podpory pro fakulty a vysokoškolské ústavy VUT a přenos informací z jednání asociací a univerzitních sítí na fakulty a vysokoškolské ústavy VUT.• Analýza možných aktivit k zapojení a projednávání s fakultami a vysokoškolskými ústavami VUT.
Odpovědnost	• Prorektor pro zahraniční vztahy
Zdroje financování	• IP 2021/PPSŘ 2022+, operační programy

- VUT bude digitalizovat zahraniční mobility na VUT, vytvoří databázi zahraničních mobilit, provede analýzu a připraví plán rozvoje nového programu Erasmus+.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none">• Zvýšení nových forem mobilit v rámci Erasmu+ a v dalších vzdělávacích programech.• Kompenzace poklesu mobilit vlivem pandemie nabídkami na virtuální a kombinované mobility.• Do roku 2030 navýšit počty minimálně na úroveň před pandemií COVID-19.
Plánovaná opatření	• Činnost v rámci projektů Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy a dalších regionálních a vlastních projektů.



	<ul style="list-style-type: none">Formulace požadavků na informační systém VUT a odladění systému.Využívání dat k analýzám pro strategická rozhodnutí.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none">Prorektor pro zahraniční vztahy
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none">Program Erasmus+, MŠMT, operační programy

- VUT plánuje doplnit a rozvíjet studentské sekce ambasadorů pro komunikaci s potenciálními zahraničními zájemci o studium v anglických studijních programech na VUT.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none">Do roku 2030 rozšíření počtu studentských ambasadorů na pokrytí minimálně jedním studentem pro každou evropskou zemi a vhodné mimoevropské státy.
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none">Konkurzy na ambasadory, jejich vzdělávání za účelem propagace VUT v zahraničí.Využití sociálních sítí a efektivních forem komunikace s potenciálními zahraničními zájemci o studium na VUT.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none">Prorektor pro zahraniční vztahy
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none">Operační programy, IP 2021/PPSŘ 2022+

- VUT plánuje zvýšit mobility akademických a vědeckých pracovníků.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none">V roce 2021 dosáhnout navýšení člověkodů u vyjíždějících akademických a vědeckých pracovníků na 3 700 člověkodů, s cílem podpořit kombinované nebo virtuální mobility.V roce 2022 dosáhnout podílu min. 4 % vyjíždějících akademických a vědeckých pracovníků (z jejich celkového počtu na VUT) a stejného počtu příjíždějících zahraničních odborníků.V roce 2025 dosáhnout podílu min. 10 % vyjíždějících akademických a vědeckých pracovníků (z jejich celkového počtu na VUT) a stejného počtu příjíždějících zahraničních odborníků.Do roku 2023 navýšit podíl příjíždějících akademických a vědeckých pracovníků zapojených především do vzdělávání na 19 % z jejich celkového počtu.
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none">Zlepšování evidence, databáze, forem a obsahu propagace zahraničních cest.Zakomponování do kritérií hodnocení akademických a vědecko-výzkumných pracovníků.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none">Prorektor pro zahraniční vztahy
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none">Program Erasmus+, IP 2021/PPSŘ 2022+

- VUT bude každoročně zvyšovat počty příjíždějících studentů o 100 studentoměsíců s cílem realizovat do roku 2025 minimálně 2800 příjíždějících studentoměsíců.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none">Zvyšovat počty příjíždějících studentů o 100 studentoměsíců každý rok.Do roku 2025 realizovat minimálně 2800 příjíždějících studentoměsíců.
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none">Na základě analýz nabízet zahraničním studentům atraktivní studijní programy a zlepšovat propagaci.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none">Prorektor pro zahraniční vztahy



Zdroje financování	· IP 2021/PPSŘ 2022+, program Erasmus+
--------------------	--

- VUT bude zvyšovat každoročně o 0,5 % počet vyjíždějících studentů s důrazem na dlouhodobé pobyty doktorandů.

Ukazatele úspěchu	· Zvyšovat každoročně o 0,5 % počet vyjíždějících studentů s důrazem na dlouhodobé pobyty doktorandů.
Plánovaná opatření	· Uplatňovat požadavek na dlouhodobé zahraniční pobyty doktorandů, aktivizovat školitele k mezinárodní spolupráci. · Propagovat všechny formy mobility mezi studenty. · Využití české ambasadorské sítě.
Odpovědnost	· Prorektor pro zahraniční vztahy
Zdroje financování	· IP 2021/PPSŘ 2022+, program Erasmus+

- VUT bude navazovat mezinárodní vztahy a realizovat internacionalizaci ve spolupráci se Statutárním městem Brnem, Jihomoravským krajem, Jihomoravským centrem pro mezinárodní mobilitu, Jihomoravským inovačním centrem a s brněnskými univerzitami.

Ukazatele úspěchu	· Pravidelná setkání (min 2x ročně) s vedoucím odboru zahraničních vztahů Statutárního města Brna a pracovníky dalších organizací v Jihomoravském kraji a brněnskými univerzitami.
Plánovaná opatření	· Prodloužit smluvní spolupráci s regionálními partnery v oblasti zahraničního působení a spolupráce.
Odpovědnost	· Prorektor pro zahraniční vztahy
Zdroje financování	· IP 2021/PPSŘ 2022+, dotační zdroje

- VUT bude uplatňovat a rozvíjet platformu Erasmus Without Paper 2.0 při realizaci zahraničních mobilit na VUT.

Ukazatele úspěchu	· Účast v Centralizovaném rozvojovém projektu. Implementace iniciativy Evropské komise Erasmus Without Paper na VVŠ a sdílení zkušeností z praxe.
Plánovaná opatření	· Formulování požadavku nastavení informačního systému VUT v souladu s požadavky platformy Erasmus Without Paper 2.0. · Využití zkušeností univerzit, které zaváděly systém v prvním pilotním kole. · Využití zpětné vazby z provozu nového systému na VUT k odladění provozu.
Odpovědnost	· Prorektor pro zahraniční vztahy
Zdroje financování	· Program Erasmus+, MŠMT, operační programy

- VUT bude koordinovat internacionalizaci s centrálním společným univerzitním pracovištěm pro Brno a okolí, propojovat činnosti na VUT v oblasti studia, výzkumu, marketingu, mezinárodních vztahů a kariéry a sloužit k řešení specifických a strategických činností internacionalizace fakult a vysokoškolských ústavů VUT.

Ukazatele úspěchu	· Do roku 2023 projednat s dotčenými partnery možnost společných aktivit a vytvoření koncepce společného řešení vybraných aktivit.
-------------------	--



Plánovaná opatření	· V rámci společných projektů a aktivit s regionálními partnery provést analýzu efektivnosti společných činností při respektování specifických požadavků a suverenity jednotlivých partnerů.
Odpovědnost	· Prorektor pro zahraniční vztahy
Zdroje financování	· IP 2021/PPSŘ 2022+, dotační zdroje, vlastní zdroje VUT

- VUT plánuje zajistit umístění pobočky mezinárodní organizace na VUT, která bude rozvíjet mezinárodní aktivity a pořádat mezinárodní akce na VUT a v Brně.

Ukazatele úspěchu	· Do roku 2030 uspořádat významnou strategickou konferenci ve spolupráci s mezinárodní organizací sdružující technické univerzity.
Plánovaná opatření	· Vytvořit pracovní skupinu, která bude pracovat na nabídce a přípravě významné mezinárodní akce na VUT a založení pobočky se sídlem na VUT.
Odpovědnost	· Prorektor pro zahraniční vztahy
Zdroje financování	· IP 2021/PPSŘ 2022+, vlastní zdroje VUT



Prioritní cíl 2: ZLEPŠIT DOSTUPNOST A RELEVANCÍ FLEXIBILNÍCH FOREM VZDĚLÁVÁNÍ

K tomuto prioritnímu cíli jsou na VUT přiřazeny následující operační cíle:

A. Zvýšit využívání distančních metod vzdělávání v prezenčních studijních programech:

- VUT vybuduje zázemí a zajistí metodickou podporu pro distanční formy výuky a tvorbu studijních materiálů pro distanční formy výuky, bude posilovat kompetence pracovníků ve využívání distančních forem vzdělávání.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none">• Metodické materiály k distanční formě výuky a zkoušení (centrální i na součástech). Tato metodika je potřebná nejen pro zajištění výuky distanční formou v době pandemie, ale zejména pro plánované akreditace studijních programů v distanční formě a rovněž při uskutečňování studijních programů akreditovaných v kombinované formě studia.• Pořádané školení, semináře a workshopy k tomuto tématu.• Termín: 2021, 2022• Počet vytvořených učebních materiálů využitelných při distanční výuce jednotlivých předmětů na fakultách a vysokoškolských ústavech VUT.
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none">• Příprava metodických materiálů k distanční formě výuky a zkoušení.• Podpora a motivace pedagogů při vytváření učebních pomůcek pro distanční výuku v jednotlivých předmětech.• Finanční ocenění těchto aktivit.• Metodická podpora.• Pořádání seminářů, školení a dalších akcí dle poptávky mezi pedagogy.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none">• Prorektor pro studium
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none">• IP 2021/PPSŘ 2022+, MŠMT

- VUT plánuje pořídit nástroje pro zajištění ověřování výsledků učení online (včetně nákupu software), vytvořit k tomuto metodickou podporu.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none">• Pořízené softwarové vybavení k distančnímu ověřování znalostí.• Vydané metodické materiály k použití tohoto software, případně vydání vnitřní normy. Toto vybavení je potřebné nejen pro zajištění výuky distanční formou v době pandemie, ale zejména pro plánované akreditace studijních programů v distanční formě.• Termín: 2021, 2022
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none">• Analýza stávajícího softwarového vybavení k distančnímu ověřování znalostí, pořízení dalšího potřebného vybavení.• Příprava metodických materiálů k použití pořízeného vybavení.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none">• Prorektor pro studium
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none">• IP 2021/PPSŘ 2022+, MŠMT

B. Posílit motivaci rozvíjet nabídku a inovovat metody flexibilních forem vzdělávání, včetně vzdělávání poskytovaného online:

- VUT bude posilovat nabídku krátkodobých profesně zaměřených kurzů a vzdělávání v mezinárodně uznávaných kurzech, např. Master of Business Administration (MBA), plánuje



vstoupit s těmito kurzy na mezinárodní trh, pro poskytování Massive Open On Line Courses (MOOC) bude využívat mezinárodně uznávaných platform.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none">• Otevření prezenčního studia certifikovaného mezinárodního kurzu MBA – (Strategic Management–EU Markets) na Institutu celoživotního vzdělávání VUT.• Počet účastníků vzdělávání.• Zpětná vazba od absolventů kurzů prostřednictvím evaluačních dotazníků a jejich vyhodnocení.
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none">• Zahájení marketingu, jakmile bude umožněno mezinárodní cestování.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none">• Prorektor pro studium
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none">• MŠMT, vlastní zdroje VUT

- VUT bude rozšiřovat nabídku kurzů Institutu celoživotního vzdělávání VUT na základě poptávky externích subjektů i pro zahraniční zájemce, vybrané kurzy Institutu celoživotního vzdělávání VUT bude VUT rozvíjet kromě prezenční také v distanční formě.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none">• Počet realizovaných kurzů zaměřených na domácí klientelu, i v distanční formě.• Otevření distančního studia certifikovaného kurzu International Trade – Specific in EU Markets.• Počet účastníků vzdělávání.• Zpětná vazba od absolventů kurzů prostřednictvím evaluačních dotazníků a jejich vyhodnocení.
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none">• Zahájení komunikace s lektory o možnostech vedení kurzu distančně; v cizím jazyce/nebo se zajištěním simultánního překladu.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none">• Prorektor pro studium
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none">• MŠMT, vlastní zdroje VUT

- VUT plánuje připravit platformu pro realizaci online poradenství pro ty studenty se specifickými potřebami, kteří tuto variantu preferují.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none">• Počet klientů.• Zpětná vazba od podpořených klientů získaná z průzkumu spokojenosti se službami Poradenského centra ALFONS a jeho vyhodnocení.
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none">• Rozšíření on-line poradenství, dle preferencí klientů (využití MS Teams, Google Meet, e-mail, telefon).
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none">• Prorektor pro studium
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none">• MŠMT, IP 2021/PPSŘ 2022+

- VUT plánuje zjednodušit správu a využití e-learningu v informačním systému VUT.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none">• Počet propojených systémů e-learningu do 31. 12. 2022.• Současný stav: 0
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none">• Propojení informačního systému VUT a e-learningu formou automatického obousměrného přenosu informací při organizaci a hodnocení testů do informačního systému VUT.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none">• Prorektor pro informační technologie



Zdroje financování	· MŠMT, IP 2021/PPSŘ 2022+
--------------------	----------------------------

C. Zajišťovat kvalitu vzdělávání poskytovaného flexibilními formami s ohledem na jejich specifika:

- VUT plánuje, na základě návrhů z fakult a vysokoškolských ústavů VUT, podat akreditaci vybraných studijních programů v distanční formě studia.

Ukazatele úspěchu	· Počet podaných žádostí o akreditaci studijních programů v distanční formě.
Plánovaná opatření	· Metodická podpora při podávání žádostí o akreditaci studijních programů v distanční formě. · Vytvoření akreditačních spisů k těmto programům. · Termín: dle případných návrhů fakult a vysokoškolských ústavů VUT.
Odpovědnost	· Prorektor pro studium
Zdroje financování	· MŠMT, PPSŘ 2022+

- VUT plánuje nasadit distanční výuku také pro mobilní studenty ze zahraničí, v odůvodněných případech.

Ukazatele úspěchu	· Počet studentů účastnících se krátkodobých studijních pobytů v distanční formě.
Plánovaná opatření	· Podpora pro výuku předmětů určených pro studenty na krátkodobých studijních pobytech v distanční formě. · Vytvoření nabídky těchto předmětů.
Odpovědnost	· Prorektor pro studium
Zdroje financování	· MŠMT, PPSŘ 2022+

D. Umožnit lepší sladování studia s rodinným a pracovním životem a vytvořit podmínky pro úspěšné studium v prezenční i kombinované formě:

- VUT bude věnovat pozornost sladování studia s rodinným a pracovním životem, zejména podporou pečujících rodičů a dalších ohrožených skupin studentů.

Ukazatele úspěchu	· Počet studentů studujících úspěšně v uznané době rodičovství. · Počet studentů využívajících podporu poskytovanou součastmi pro studenty-rodiče.
Plánovaná opatření	· Poskytnutí podpory studentům, kteří jsou současně rodiči, zejména formou poradenství a umožnění studia podle individuálních studijních plánů. · Přizpůsobit vnitřní předpisy podporou sladování studia s rodinným a pracovním životem. · Podpora fakult a vysokoškolských ústavů VUT při vytváření podmínek pro studium v kombinované formě studia a pro vytváření podmínek pro studenty – rodiče. · Analyzovat a hledat vhodná opatření pro předcházení studijní neúspěšnosti.
Odpovědnost	· Prorektor pro studium
Zdroje financování	· MŠMT, PPSŘ 2022+, vlastní zdroje VUT

E. Zlepšit uznávání výsledků předchozího učení v dalším studiu:

- VUT plánuje podporovat hladký průběh nostrifikace zahraničního vzdělání pro full degree studenty ve všech studijních programech.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> Počet studentů, kterým bylo před nástupem do studia uznáno zahraniční vzdělání. Metodické pomůcky pro uznávání zahraničního vzdělání.
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> Vytvořit metodiku pro uznávání zahraničního vzdělání. Metodická podpora fakult a vysokoškolských ústavů VUT při posuzování zahraničního vzdělání uchazečů o studium, zajištění efektivního procesu při uznávání zahraničního vzdělání.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> Prorektor pro studium
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> MŠMT

- VUT bude specifikovat podmínky pro uznávání absolvovaných předmětů v zahraničí, včetně možnosti uznávat Massive Open On Line Courses jako adekvátní alternativu k volitelným předmětům.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> Metodiky pro uznávání předmětů ze zahraničí.
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> Vytvořit metodiku pro uznávání předmětů absolvovaných v zahraničí.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> Prorektor pro studium
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> MŠMT

G. Propagovat nabídku celoživotního vzdělávání prostřednictvím kariérního poradenství poskytovaného studujícími i široké veřejnosti a ve spolupráci s Úřadem práce ČR:

- VUT se bude věnovat rozvoji kariérního poradenství, mentoringu a coachingu v rámci poradenského centra a bude dále rozvíjet funkční kariérní centrum.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> Počet klientů poradenského centra. Zpětná vazba od účastníků pohovorů prostřednictvím dotazníku spokojenosti (1x ročně) a jeho vyhodnocení poradenským centrem. Organizace přednášek, workshopů a individuálních konzultací na téma kariérního rozvoje a rozvoje podnikavosti studentů VUT vypsanych zdarma zejména v období nastavených semestrů univerzity (únor-květen/září-prosinec daného roku) a organizovaných Kariérním centrem VUT. Pravidelné zveřejňování článků na webu Kariérního centra VUT (min. dva články na téma osobního, kariérního rozvoje či rozvoje podnikavosti jedenkrát za měsíc), včetně aktivní správy sociálních sítí Kariérního centra VUT. Podpora programů Partnerství a Business Club Kariérního centra VUT.
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> Poradenské centrum bude poskytovat hlavně profesně osobnostní profil (2–3 schůzky s klientem), ročně cca 50 klientů. Sestavení harmonogramu plánovaných akcí Kariérního centra VUT vždy před začátkem daného semestru (leden/srpen daného roku) na základě obdržených dotazníků zaměřených na míru spokojenosti s daným kurzem/konzultací, a také na zájmu účastníků o další témata z oblasti kariérního rozvoje či rozvoje podnikavosti.



	<ul style="list-style-type: none">Podpora spolupráce Kariérního centra VUT s významnými hráči z aplikační sféry v rozmanitých odvětvích s důrazem na pokrytí potřeb studentů všech fakult a vysokoškolských ústavů VUT.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none">Prorektor pro studium (činnost Institutu celoživotního vzdělávání VUT)Vedoucí Odboru marketingu a vnějších vztahů VUT (činnost Kariérního centra VUT)
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none">MŠMT, operační programy, vlastní zdroje VUT

- VUT bude spolupracovat s úřady práce při nabízení celoživotního vzdělávání jako rekvalifikačních kurzů uchazečům o zaměstnání.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none">K realizaci rekvalifikačních kurzů je nutná akreditace Ministerstva práce a sociálních věcí.
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none">Navázání spolupráce s úřady práce, výběr a příprava rekvalifikačních kurzů a jejich příprava k akreditaci.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none">Prorektor pro studium
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none">MŠMT, PPSŘ 2022+, vlastní zdroje VUT

- VUT bude i nadále podporovat a rozvíjet Univerzitu třetího věku (U3V) tak, aby výuka reflektovala současné společenské, ekonomické a technologické dění a nadále zohledňovala zájem posluchačů.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none">Počet realizovaných kurzů.Počet účastníků vzdělávání.Zpětná vazba od absolventů kurzů prostřednictvím osobních dotazů a jejich vyhodnocení.
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none">Změny ve stávající nabídce kurzů.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none">Prorektor pro studium
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none">IP 2021/PPSŘ 2022+, MŠMT, vlastní zdroje VUT

- VUT bude organizovat profesně organizované kurzy na základě požadavků podniků a odborné veřejnosti, a to prezenční i distanční formou.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none">Počet realizovaných kurzů.Počet účastníků vzdělávání.Zpětná vazba od absolventů kurzů prostřednictvím evaluačních dotazníků a jejich vyhodnocení.
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none">Propagace stávajících kurzů na webech nabízejících tento typ kurzů.Tvorba kurzů dle poptávky zadavatele.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none">Prorektor pro studium
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none">Vlastní zdroje VUT



Prioritní cíl 3: ZVÝŠIT EFEKTIVITU A KVALITU DOKTORSKÉHO STUDIA

K tomuto prioritnímu cíli jsou na VUT přiřazeny následující operační cíle:

A. Zajistit studujícím v prezenční formě doktorských studijních programů dostatečné finanční podmínky pro kvalitní studium:

- VUT plánuje zvýšit zapojení doktorandů v rámci jejich studia do řešení grantů, do aplikovaného výzkumu a spolupráce s firmami a kulturními institucemi, a tím zvyšovat atraktivitu studia z hlediska výzkumného a ekonomického přínosu.

Ukazatele úspěchu	• Počet studentů doktorského studia zapojených do grantů a aplikovaného výzkumu nebo do jiné spolupráce s firmami a kulturními institucemi.
Plánovaná opatření	• Podpora studentů pro vyhledávání spolupráce s firmami a kulturními institucemi v rámci doktorského studia. Aktivní zapojování studentů doktorského studia do grantů a projektů řešených na fakultách a vysokoškolských ústavech VUT.
Odpovědnost	• Prorektor pro studium
Zdroje financování	• MŠMT, PPSŘ 2022+, ostatní národní zdroje

C. Posilovat kvalitu, otevřenost a internacionalizaci doktorského studia:

- VUT zakomponuje do vnitřních norem VUT požadavek, aby u doktorandů přijímaných od roku 2022 byly doktorské disertační práce zpracovávány především v angličtině. Od roku 2025 zpracovávat doktorské disertační práce již výhradně v angličtině, s řádně odůvodněnou výjimkou prací, kdy zpracování v českém jazyce je nutné s ohledem na jejich vazbu na uplatnění jejich výsledků v České republice nebo na uměleckou činnost.

Ukazatele úspěchu	• Vnitřní normy z popisu cíle. • Termín: 2021 • Podíl disertačních prací zpracovaných v anglickém jazyce. • Termín: průběžně
Plánovaná opatření	• Stanovení povinnosti určitého minimálního procentního zastoupení disertačních prací v anglickém jazyce na fakultách a vysokoškolských ústavech VUT. • Motivace a podpora školitelů k vedení disertačních prací v anglickém jazyce (finanční i metodická).
Odpovědnost	• Prorektor pro studium
Zdroje financování	• MŠMT, PPSŘ 2022+

- VUT bude důsledně vyžadovat absolvování části doktorského studia na zahraniční instituci (mimo Slovensko), případně aktivní účast v řešitelském týmu mezinárodního projektu, jako podmínku připuštění k obhajobě.

Ukazatele úspěchu	• Počet studentů, kteří v rámci doktorského studia absolvují část doktorského studia v zahraničí nebo jsou zapojeni do mezinárodního projektu.
Plánovaná opatření	• Stanovení povinnosti pro doktorandy absolvovat část studia v zahraničí nebo zapojení do mezinárodního projektu na všech fakultách a vysokoškolských ústavech VUT.
Odpovědnost	• Prorektor pro studium



Zdroje financování	· MŠMT
--------------------	--------

- VUT bude oslovovat významné vědecké a pedagogické osobnosti ze zahraničních univerzit, jako oponenty doktorských disertačních prací, a v té souvislosti adekvátně upraví současné mezinárodně nekompatibilní financování práce oponentů v souladu s mezinárodními zvyklostmi.

Ukazatele úspěchu	· Počet oponentů disertačních prací ze zahraničních univerzit.
Plánovaná opatření	· Stanovení pravidel pro finanční ohodnocení zahraničních oponentů disertačních prací. · Motivace školitelů vyhledávat takové oponenty a zajistit spolupráci s nimi.
Odpovědnost	· Prorektor pro studium
Zdroje financování	· MŠMT

- VUT plánuje zaměřit marketingové aktivity na doktorandy a popularizovat vědu a vědecká pracoviště.

Ukazatele úspěchu	· Publikace min. 10 textů ročně z oblasti popularizace vědy. · Zajištění reklamní podpory formou min. 20 příspěvků ročně na sociálních sítích a min. tří videí nebo livestreamů z akcí a projektů VUT. · Série podcastů z univerzitního prostředí. · Realizace mediálního školení pro univerzitní vědecké pracovníky a následná publikace praktického manuálu k tématu v interním prostředí webového portálu univerzity.
Plánovaná opatření	· Propagace vědy pomocí audiovize v online prostředí. · Zvyšování mediální gramotnosti s cílem úspěšně propagovat vědecké talenty z řad stávajících doktorandů napříč celou univerzitou a současně navýšení počtu překladů relevantních textů do angličtiny.
Odpovědnost	· Vedoucí Odboru marketingu a vnějších vztahů VUT
Zdroje financování	· IP 2021/PPSŘ 2022+, MŠMT

D. Zlepšovat podmínky pro úspěšné studium, včetně podpory sladování studia a rodinného života, a posilovat sociální integraci doktorandů:

- VUT bude rozvíjet podpůrné služby pro studenty doktorských studijních programů.

Ukazatele úspěchu	· Počet poradenských a jiných podpůrných služeb pro doktorandy. · Počet doktorandů, kteří tyto služby využijí.
Plánovaná opatření	· Metodická podpora součástí pro nastavení podmínek pro doktorské studenty usnadňující úspěšný průchod studiem. · Podmínky pro doktorská studia studentů-rodíčů.
Odpovědnost	· Prorektor pro studium
Zdroje financování	· MŠMT, IP 2021/PPSŘ 2022+



Prioritní cíl 4: POSILOVAT STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ A EFEKTIVNÍ VYUŽÍVÁNÍ KAPACIT V OBLASTI VÝZKUMU A VÝVOJE NA VUT

K tomuto prioritnímu cíli jsou na VUT přiřazeny následující operační cíle:

A. Dokončit komplexní proměnu prostředí a nastavení procesů:

- VUT bude diskutovat a ve svých vnitřních předpisech definovat, co vlastně je aplikovaný výzkum, co má být u něj hodnoceno, včetně posouzení jeho aplikačního potenciálu a to na základě faktu, že Metodika M17+, zejména hodnocení podle modulu M1, nevyhovuje technickým vysokým školám a Rada pro výzkum, vývoj a inovace (RVVI) v Metodice M17+ nevymezuje konzistentnost a nejasnost pojmu „aplikovaný výzkum“, a s ním související formulace v hodnotících kritériích modulu M1 Metodiky M17+.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none">• Definice rozlišení parametrů hodnocení aplikovaného výzkumu dle fragmentace aplikovaného kolaborativního výzkumu, objednaného aplikovaného výzkumu (projekty aplikovaného výzkumu na zakázku) a svobodného, nezávislého aplikovaného výzkumu.
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none">• Diskuze k problematickému hodnocení jednoho výsledku jak v M1, tak v M2, což vysokým školám technického zaměření nevyhovuje.• Správné ukotvení pojmu aplikovaný výzkum ve vnitřních předpisech VUT z hlediska definice aplikovaného kolaborativního výzkumu a aplikovaného výzkumu na zakázku.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none">• Prorektor pro tvůrčí činnost
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none">• MŠMT

- VUT provede aktualizaci pravidel pro rozdělování Institucionální podpory na dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumné organizace (DKRVO) na fakulty a vysokoškolské ústavy VUT, bude průběžně reagovat na trend výsledků výzkumné činnosti za uplynulé období, zajistí motivaci pro růst kvality výsledků vědy a výzkumu na všech fakultách a vysokoškolských ústavech VUT a tím i stabilitu jejich rozpočtů.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none">• Časový vývoj ukazatelů: podíl publikací v Q1 a Q2.• Výnosy z výzkumu a / nebo vztahy s průmyslem (druh, počet a výše grantů na počet a množství významných vztahů s průmyslem) od roku 2021, další upřesnění pro 2022 až 2025.
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none">• Inovace pravidel rozpočtu pro využití DKRVO v roce 2021, inovace pro období 2022-2025.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none">• Prorektor pro tvůrčí činnost
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none">• MŠMT

- VUT bude systémově a stimulačně podporovat koncepční rozvoj a kvalitu uměleckých výsledků dodávaných do databáze Registr uměleckých výstupů (RUV), usilovat o uznání relevance umělecké činnosti v rámci Institucionální podpory na dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumné organizace na úrovni Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy. Tvůrčí činnosti v oblastech umění propojí s výsledky v RUV do uměleckého vzdělávání na VUT, promítne je do příslušných studijních programů. Bude nadále posilovat význam Fondu vzdělávací politiky na podporu tvůrčí umělecké činnosti na neuměleckých veřejných vysokých školách (FUČ) na Ministerstvu školství,



mládeže a tělovýchovy i relevanci jeho pravidel a strategií. VUT bude rozvíjet potenciál a návaznosti na aplikace v praxi, zejména v oblasti kulturních odvětví a kreativního průmyslu.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none">Počet získaných bodů RUV za vložené výstupy umělecké a tvůrčí činnosti – roční vyhodnocení trendu, výše přiděleného (FUČ), každoroční analýza.
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none">Roční interní grantové podpory umělecké a tvůrčí činnosti pedagogů, doktorandů a studentů bakalářského i magisterského stupně.Spolupráce s renomovanými institucemi nadregionálního významu a prestižními partnerskými organizacemi tvorby v segmentech výtvarná umění, architektura a design; spolupráce s dalšími umělecky orientovanými univerzitami a fakultami.Podpora řešení grantových žádostí ve spolupráci se Statutárním městem Brnem, Jihomoravským krajem, Ministerstvem kultury České republiky, včetně projektů specifického výzkumu.Budování a utřídění sbírky uměleckých děl VUT a rozvinutí galerijní činnosti, včetně vytvoření galerijních prostor v rámci naplňování třetí role univerzity.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none">Prorektor pro tvůrčí činnost
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none">MŠMT

- Na základě objemu projektových prostředků, dosažených publikací a získaných finančních prostředků dle Metodiky M17+, bude VUT analyzovat vědecko-ekonomickou efektivitu a návratnost (indikátor vědecko-ekonomické efektivnosti) jako cestu k udržitelnému zajišťování excelentního výzkumu na VUT.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none">Provedená analýza vědecko-výzkumné efektivity a návratnosti výzkumu.
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none">Inovace informačního systému VUT pro evidenci, vnitřní evaluaci a vykazování indikátorů.Stanovení odpovědnosti na všech úrovních managementu VUT.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none">Prorektor pro tvůrčí činnost
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none">MŠMT, PPSŘ 2022+

- VUT plánuje nastavit Motivační systém pro podporu kvality publikačních výstupů a dosáhnout toho, aby VUT jako celek mělo minimálně 80 % časopiseckých článků na Web of Science (WoS) publikovaných v prvním a druhém kvartilu podle Article Influence Score (AIS) časopisu.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none">Časový vývoj ukazatelů:<ul style="list-style-type: none">podíl publikací v Q1 a Q2, CNCI (normalizovaný citační index);podíl prvoautorských publikací a publikací s korespondenčním autorem;podíl publikací ve spolupráci s mezinárodními partnery.Počet prodaných licencí.
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none">Nastavení pravidel Motivačního systému na podporu kvality publikačních výstupů.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none">Prorektor pro tvůrčí činnost
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none">MŠMT

- VUT plánuje zavést přehledný systém k zajištění ochrany duševního vlastnictví vzniklého z výzkumu, ke komercializaci duševního vlastnictví a přenosu výsledků vědy, výzkumu a souvisejících poznatků do praxe, k zakládání spin-off a start-up společností s podporou informačních technologií.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> Pilotní provoz zpracování nových ohlášení od 1. 9. 2021. Doplnění vybraných dřívějších dat do 31. 12. 2021. Evidence licencovaného duševního vlastnictví, včetně licencí pro spin-off a start-up společnosti 1. 10. 2021. Vnitřní norma VUT, průběžná aktualizace a kontrola.
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> Vytvoření modulu v informačním systému Apollo zaměřeného na procesy spojené s ochranou duševního vlastnictví. Sledování nákladů na ochranu duševního vlastnictví, komercializaci a propojení na systém hodnocení akademických pracovníků a pracovníků vědeckých, výzkumných a vývojových.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> Prorektor pro tvůrčí činnost
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> MŠMT, IP 2021

- VUT plánuje prioritně nastavit funkční systém a nástroje pro podporu podávání, řešení a spolupráci pro projekty z výzev Horizon Europe (2021-2027), zkvalitnit podporu pro všechny typy projektů v koordinaci s odděleními na fakultách a vysokoškolských ústavech VUT.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> Počty projektů, jejich kvalita, úroveň spolupráce spojená s pobyty na řešitelských pracovištích. Rozvoj internacionalizace ve vědeckých, výzkumných a vývojových činnostech.
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> Pro vědce bude zabezpečena: <ul style="list-style-type: none"> Konzultační, vzdělávací a poradenská činnost; Networking a účast na koordinaci evropského výzkumu a aktivity zaměřené na rozvoj týmu.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> Prorektor pro tvůrčí činnost
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> MŠMT, PPSŘ 2022+

- VUT plánuje, v koordinaci s fakultami a vysokoškolskými ústavami VUT, zajistit úpravu informačního systému VUT pro účely vnitřní evaluace, vykazování a evidence publikačních a aplikovaných výsledků vědy a výzkumu, včetně ukládání výsledků a výzkumných dat do univerzitního repozitáře.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> Evidence pro účely bezchybného vykazování do Rejstříku informací o výsledcích a do Centrální evidence projektů. Výsledky v top mezinárodních konferencích. Doplnění repozitáře pro Open Science.
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> Odstranění existujících nedostatků a pochybení při vykazování výsledků.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> Prorektor pro tvůrčí činnost
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> MŠMT, PPSŘ 2022+

- VUT nastaví parametry a podmínky mezinárodní dosažitelnosti pro habilitační řízení a řízení ke jmenování profesorem. VUT bude posuzovat působení profesorů a docentů na VUT, jejich pokračující aktivity po získání titulu (výuka, publikace, projekty, třetí role) a přínosy jejich působení.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> • Počet proběhnutých habilitací a jmenování profesorem u mezinárodních vědců. • Úroveň podpory rozvoje oboru na VUT. • Počet ukončených doktorandů ve standardní době.
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> • Inovace Směrnice č. 9/2018 Postup při jmenovacím řízení na VUT – diferencovat na jednotlivých součástech s přihlédnutím k možnostem oboru a jeho rozvoji. • Motivační systém pro podporu habilitačních a jmenovacích řízení (docenti do 35 let věku, profesori do 45 let věku). • Výzkumný program a jeho kvalita. • Zavedení nových výzkumných směrů, podpora interdisciplinarit a internacionalizace. • Výsledky promítat do systému hodnocení akademických pracovníků a vědeckých, výzkumných a vývojových pracovníků.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> • Prorektor pro tvůrčí činnost
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> • MŠMT

- VUT bude shromažďovat příklady dobré praxe; jak excelentní odborníci nezištně přispívají rozvoji celého VUT.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> • Výsledky vytvořené ve spolupráci s firmami. • Ekonomický přínos VUT.
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> • Dvakrát ročně projednat dopad spolupráce na Radě pro komercializaci VUT.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> • Prorektor pro tvůrčí činnost
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> • MŠMT

- V rámci internacionalizace bude VUT zajišťovat ekonomickou efektivnost dlouhodobé odborné a vědecké spolupráce, transferu know-how a systémové využívání informací a dat pro podporu působení zahraničních odborníků na VUT.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> • Sledovat a udržovat vzrůstající trend spolupráce se zahraničními odborníky s využitím analýzy jejich aktivit (délka pobytu, finanční nároky, sociální zabezpečení, kulturní adaptace apod.).
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> • Přijmout pravidla pro zajištění ekonomické podpory pro zahraniční odborníky odpovídající jejich postavení v mateřské zemi.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> • Prorektor pro tvůrčí činnost • Prorektor pro zahraniční vztahy
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> • IP 2021/PPSŘ 2022+, vlastní zdroje VUT

- V rámci projektů VUT plánuje podpořit podávání prestižních projektů vypisovaných Evropskou výzkumnou radou (ERC) a dalšími mezinárodními poskytovateli.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> • Počet ERC grantů se zapojením pracovišť VUT.
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> • Podpora internacionalizace formou výjezdů, stáží a pobytů.



	<ul style="list-style-type: none">• Předávání know-how.• Podpora bilaterální spolupráce.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none">• Prorektor pro tvůrčí činnost
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none">• MŠMT, PPSŘ 2022+

- VUT bude posilovat administrativní a podpůrné zázemí pro výzkum, vývoj a inovace, včetně zvyšování počtu odborníků na mezinárodně řešená témata, ochranu duševního vlastnictví, transfer poznatků a sdílení technologického vybavení s důrazem na minimalizaci administrativní zátěže tvůrčích pracovníků. Financování zvýšených nákladů bude řešit adresným financováním z týmů fakult a vysokoškolských ústavů VUT, které z této podpory profitují. Pravidelně bude vyhodnocována efektivnost takto vynaložených nákladů.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none">• Přehledný podpůrný systém pro vědce v informačním systému VUT.• Počty uzavřených případů duševního vlastnictví.• Ekonomický přínos.
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none">• V každém semestru zorganizovat minimálně 2 semináře ve prospěch konkrétních týmů.• Poskytovat podporu při uzavírání partnerských smluv v projektech výzkumu a v projektech o využívání výsledků (Národní centrum kompetence, Technologická agentura České republiky, Ministerstvo průmyslu a obchodu atd.).• Podílet se na přípravě projektů předpokládajících vznik a nakládání s duševním vlastnictvím a jeho komercializací.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none">• Prorektor pro tvůrčí činnost
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none">• MŠMT, PPSŘ 2022+

- VUT plánuje zajistit trvalý růst objemu výnosů z kontraktů a interakcí s aplikační sférou, výrazněji podporovat projekty zajišťující dlouhodobé financování.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none">• Statistika nárůstu finančních objemů.• Nárůst projektů, kde VUT bude koordinátorem řešení.
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none">• Vnitřní norma k provádění smluvního výzkumu.• Dopracování modulu pro vykazování v informačním systému VUT.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none">• Prorektor pro tvůrčí činnost
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none">• MŠMT, vlastní zdroje VUT, operační programy

- VUT bude rozvíjet spolupráci se zeměmi, kde průmyslový transfer poznatků výzkumu hraje důležitou roli.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none">• Roční vyhodnocení výnosu z komercializace.• Zapojení pracovníků VUT do výuky v předmětech zahrnujících ochranu a nakládání s duševním vlastnictvím.
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none">• Spolupráce s národní funkční platformou Transfera.• Organizace seminářů.• Spolupráce se zahraničními odborníky.• Rozšíření činnosti Rady pro komercializaci VUT na mezinárodní úroveň.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none">• Prorektor pro tvůrčí činnost



Zdroje financování	· MŠMT, vlastní zdroje VUT
--------------------	----------------------------

- VUT bude průběžně zdokonalovat systémové stimulační opatření a nástroje pro navýšení počtu získaných individuálních mezinárodních prestižních výzkumných grantů, kde řešitelem je VUT, a rozšíří působení počtu zahraničních výzkumníků s excelentním výzkumným programem, s cílem maximalizovat návratnost z uvedených projektů, minimalizovat rizika těchto projektů a jejich možné dopady na VUT.

Ukazatele úspěchu	· Zisk podílu na kvalitnějších mezinárodních projektech. · Zapojení stávajících a nových výzkumných týmů. · Nová výzkumná témata.
Plánovaná opatření	· Realizace školení a seminářů zaměřených na zdroje finanční podpory v oblasti vědy a výzkumu – 2 x každoročně. · Newsletter – 2x ročně informace k mezinárodním projektům.
Odpovědnost	· Prorektor pro tvůrčí činnost
Zdroje financování	· MŠMT

- VUT bude budovat prostředí a kapacity pro implementaci principů Open Science zahrnující zejména přechod na nový model zpřístupňování výsledků vědy, výzkumu a inovací v režimu Open Access.

Ukazatele úspěchu	· Koncepce rozvoje principů Open Science na VUT a její implementace. · Termín: 2021
Plánovaná opatření	· Realizovat průzkum potřeb na fakultách, vysokoškolských ústavech VUT a mezi řešiteli velkých výzkumných týmů, zaměřený na zjištění potřeb řešitelů v oblasti RDM (Research Data Management). · Vypracovat koncepci rozvoje principů Open Science na VUT a harmonogramu implementace.
Odpovědnost	· Prorektorka pro akademické záležitosti
Zdroje financování	· IP 2021/PPSŘ 2022+

- VUT plánuje zlepšit systém informovanosti o výsledcích vědy a výzkumu a zajistit dostupnost vědeckých informací, s využitím zahraničních zkušeností.

Ukazatele úspěchu	· Aktualizace vlastního webu. · Katalog nabízené spolupráce. · Nabídka licencí výsledků vědy a výzkumu v České republice i v zahraničí.
Plánovaná opatření	· Zahrnout doporučení Mezinárodního evaluačního panelu z roku 2021 na úroveň fakult a vysokoškolských ústavů VUT.
Odpovědnost	· Prorektor pro tvůrčí činnost
Zdroje financování	· MŠMT, IP 2021/PPSŘ 2022+

B. Zajistit rozvoj infrastrukturních služeb:

- VUT plánuje zavést závazná pravidla a postupy pro udržování a využívání stávající infrastruktury; pořizováním nových nákladných přístrojů a technologií pro sdílený výzkum a rozšiřováním kvalitního výzkumu v nových oblastech a výzkumu.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> • Sledování využití infrastruktury. • Zabezpečení plně funkčního provozu, investice do modernizace či obnovy.
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> • Nastavit monitoring kapacitního využití pracovišť VUT a platformu pro sdílení volných kapacit na fakultách a vysokoškolských ústavech VUT pro využití napříč VUT a spolupracujícími organizacemi. • Stanovit efektivní míru spoluúčasti na provozu a údržbě.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> • Prorektor pro tvůrčí činnost
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> • MŠMT

- VUT bude řešit případy udržitelnosti finančně náročné infrastruktury.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> • Průběžně nabízet využití stávajících infrastruktur.
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> • Vytvořit centrální fond na obnovu a pořízení infrastruktur.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> • Prorektor pro tvůrčí činnost
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> • MŠMT, vlastní zdroje VUT

C. Podporovat excelenci a společenskou relevanci výzkumu:

- VUT bude podporovat spolupráci s aplikační sférou a zejména rychlý a efektivní přenos poznatků a duševního vlastnictví do praxe; odstraňovat související administrativní zátěž, případně s ní pomáhat aplikujícím.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> • Výnos ze smluvního výzkumu. • Počty komercializovaných výsledků. • Prodané licence. • Pokračující spolupráce. • Podpora zaměstnanosti absolventů.
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> • Podpora dlouhodobé spolupráce. • Inovace řešení.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> • Prorektor pro tvůrčí činnost
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> • MŠMT

- VUT bude iniciovat nárůst počtu výsledků základního a aplikovaného výzkumu, které jsou z hlediska originality, významu a obtížnosti získání na špičkové světové úrovni u výsledků aplikovaného výzkumu, a kvalitní výběr podpory výstupů do Modulu 1 dle Metodiky M17+.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> • Počet vybraných výsledků hodnocených peer review s výsledem world-leading a vynikající mezinárodní úroveň (stupeň jedna a dvě).
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> • Zavedení Fondu rozvoje VUT. • Zavedení pravidel každoročního výběru a vnitřního hodnocení výsledků zasílaných do M1 na úrovni VUT. • Doplnění informačního systému VUT o evidenci a požadované hodnotící parametry. • Zavedení Motivačního systému pro podporu kvality publikačních výstupů.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> • Prorektor pro tvůrčí činnost
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> • MŠMT



D. Rozvíjet mezinárodní spolupráci:

- VUT plánuje zahájit na VUT činnost mezinárodní vědecké rady, jako poradního orgánu pro zkvalitnění vědeckého výkonu a prestiže VUT, která bude spolupracovat s mezinárodními vědeckými radami ustanovenými na fakultách a ve výzkumných centrech VUT.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none">Vyšší mezinárodní uznání.Doporučení a způsob provedení změn, predikce dalšího rozvoje vědeckovýzkumných činností.
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none">Naplánovat jednání alespoň 2 x ročně k hodnocení výsledků vědy a výzkumu a jeho další orientaci.Provázat obsah s mezinárodními boardy založenými na fakultách a vysokoškolských ústavech VUT.Podpořit vznik mezinárodních boardů na fakultách a vysokoškolských ústavech VUT.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none">Prorektor pro tvůrčí činnost
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none">MŠMT, PPSŘ 2022+

- VUT bude organizovat, v souladu s pravidly stanovenými v ocenění HR Award, mezinárodní výběrová řízení na vědecké pozice v rámci svobodného výzkumu, na pozice v rámci řešení projektů od mezinárodních i národních poskytovatelů, a na pozice při zavádění nových výzkumných směrů.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none">Počet vyhlášených mezinárodních výběrových řízení na vědecké pozice.Počet úspěšně obsazených pozic.Počet úspěšně ukončených projektů, v rámci kterých byla mezinárodní výběrová řízení vypsána.
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none">Při výběrových řízení postupovat v souladu s principy zakotvenými v Evropské chartě výzkumných pracovníků a Kodexu chování pro přijímání výzkumných pracovníků.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none">Prorektor pro tvůrčí činnostKvestor
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none">MŠMT, PPSŘ 2022+

- VUT bude podporovat mezinárodní vědeckou mobilitu, a tím vytvářet podmínky pro podporu výzkumných pracovníků. VUT se zapojí do prestižních projektů Evropské výzkumné rady (ERC), počet ERC řešených na VUT mezinárodním výzkumným týmem bude rozšířen ze současných dvou na pět.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none">Počet ERC grantů se zapojením pracovišť VUT, trend kvality od roku 2020.
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none">Vytvořit podmínky pro podporu podávání a řešení prestižních projektů vypisovaných mezinárodními poskytovateli.Zobecnit zapojení zahraničních odborníků do řešení.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none">Prorektor pro tvůrčí činnost
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none">IP 2021/PPSŘ 2022+, MŠMT



E. Spolupracovat se strategickými partnery při realizaci politiky VaV:

- VUT bude podporovat oblasti průmyslové spolupráce v souladu s výzkumnou, vývojovou a inovační politikou vlády České republiky definovanou v dokumentu Národní politika výzkumu, vývoje a inovací, a průběžně vydanými opatřeními ke zkvalitnění.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none">• Podporovat zapojení výzkumných center zapojených do aplikovaného a orientovaného výzkumu ve spolupráci s průmyslovými partnery.• Nárůst inovativních technických řešení.
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none">• Identifikovat průnik řešeného aplikovaného výzkumu na VUT s oblastmi inteligentní specializace v Národní výzkumné a inovační strategii pro inteligentní specializaci ČR 2021–2027 a hledat vhodné průmyslové partnery.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none">• Prorektor pro tvůrčí činnost
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none">• MŠMT, národní zdroje

- VUT plánuje rozšířit efektivní zapojení výzkumných pracovišť VUT do velkých výzkumných infrastruktur a prokázat excelentní výsledky v hodnocení programu Cestovní mapy velkých výzkumných infrastruktur ČR, pro výzkum, experimentální vývoj a inovace; v Evropském výzkumném prostoru prostřednictvím Českých dnů pro evropský výzkum (CZEDER), s cílem prohloubení jejich internacionalizace.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none">• Počet zapojení VUT v Cestovní mapě velkých výzkumných infrastruktur ČR.• Podíl výzkumných výsledků.• Vznik nebo inovace nových pracovišť.• Evaluační všech výsledků velkých výzkumných center a projektů programu Národní centra kompetence.
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none">• V roce 2025 aktivní zapojení v pěti oborově vyhovujících centrech.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none">• Prorektor pro tvůrčí činnost
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none">• MŠMT, národní zdroje



Prioritní cíl 5: BUDOvat KAPACITY PRO STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ VUT

K tomuto prioritnímu cíli jsou na VUT přiřazeny následující operační cíle:

A. Vytvořit finanční nástroj pro implementaci klíčových strategických priorit:

- VUT bude rozvíjet jednotný, efektivní a chytrý informační systém celé univerzity z hlediska ovládání i funkčnosti.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none">• Počet fakultních studijních systémů.• Počáteční stav: 2• Stav na konci roku 2022: 1• Stav na konci roku 2024: 0
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none">• Konvergence informačního systému Fakulty informačních technologií VUT a Fakulty stavební VUT.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none">• Prorektor pro informační technologie
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none">• MŠMT, IP 2021/PPSŘ 2022+

- VUT bude provozovat spolehlivé, bezpečné a pravidelně obnovované technické vybavení.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none">• Počet vybavených centrálních datových center VUT.• Počáteční stav: 2• Koncový stav konec 2023: 3
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none">• Stavba nového datového centra Kolejní 4, jeho vybavení servery, úložišti a redundantní optické připojení páteřní sítě.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none">• Prorektor pro informační technologie
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none">• Vlastní zdroje VUT, MŠMT, IP 2021/PPSŘ 2022+

- VUT bude optimalizovat v dohodnutém rozsahu s fakultami a vysokoškolskými ústavami VUT správu v integrovaných areálech VUT, včetně optimalizace rozsahu centralizované správy nemovitostí a majetku, se zohledněním principu subsidiarity a výhodnosti pro fakulty a vysokoškolské ústavy VUT.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none">• Projednán a schválen koncept Integrované správy objektů v areálu VUT Pod Palackého vrchem, s identifikací průniku sdružených provozních služeb využívající data z Building Management Systému (BMS) a Měření a Regulace (MaR) k vyhodnocování optimalizace nákladů.
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none">• Vypracován, projednán a schválen koncept Integrované správy objektů v areálu VUT Pod Palackého vrchem.• Identifikace průniku společných provozních služeb.• Upgrade HW systému BMS a MaR.• Integrace správy systému BMS+MaR a provázání na systém energetického managementu.• Optimalizace provozních nákladů.• Vytvoření pracovního místa odpovědného za správu systému BMS+MaR.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none">• Kvestor
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none">• MŠMT



- VUT bude rozvíjet infrastrukturu Kolejí a menz VUT (KaM) současně se zaměřením na rozvoj kvality poskytovaných služeb.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none">• Pravidelná setkání se studenty VUT v rozsahu min. 1x za akademický rok.• Realizace ankety spokojenosti v rozsahu 1x za kalendářní rok.• Zajištění rozvojových školení pro strategické zaměstnance KaM v rozsahu alespoň 1x za kalendářní rok.• Realizace 3 systémových změn v rámci iniciativy Green KaM do roku 2023.
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none">• Využít efektivně schopností zaměstnanců a zajistit jejich další osobnostní rozvoj.• Systematicky vést zaměstnance k zajištění profesionalizace služeb, které vykonávají.• Rozvinout komunikaci s klienty KaM, zejména studenty a zaměstnanci VUT.• Implementovat opodstatněné požadavky studentů a zaměstnanců KaM a aplikovat je do poskytovaných služeb.• Zavést kategorizaci ubytování zejména dle míry vybavenosti a ceny.• Nabízet studentům a zaměstnancům i možnosti krátkodobého ubytování.• Posílit zajištění vytíženosti kolejí v letních měsících.• Reagovat na nové stravovací trendy v nabídce sortimentu stravování.• Zintenzivnit marketingové aktivity KaM.• Implementovat důsledně kroky v rámci iniciativy Green KaM.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none">• Prorektor pro studium• Ředitelka Kolejí a menz VUT
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none">• MŠMT, vlastní zdroje VUT

- VUT plánuje použít vícezdrojové a projektové financování a optimalizovat systém rozpočtování.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none">• Průběžné roční optimalizace pravidel pro sestavení rozpočtu a případně pravidel hospodaření.
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none">• Průběžné roční adaptace pravidel pro sestavení rozpočtu, příp. pravidel hospodaření na vývoj podmínek a objemu získávaného financování (normativního, účelového a doplňkového).• Optimalizace mechanismů pro řízení.• Průběžná optimalizace uplatňování motivačních rozpočtových mechanismů pro zvyšování kvality a výkonu vědy a výzkumu, v návaznosti na hodnocení kvality a výkonu VUT.• Průběžná optimalizace režijních (nepřímých) nákladů v návaznosti na podmínky získávaných dotací a jejich uplatňování do všech zdrojů financování; průběžná optimalizace mechanismů řízení spolufinancování a předfinancování projektů podle podmínek přidělovaných dotací.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none">• Kvestor
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none">• MŠMT



B. Posilovat strategické řízení na VUT:

- VUT bude implementovat internacionalizační procesy napříč VUT.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none">• Plnění akčního plánu internacionalizace a jeho projednávání a hodnocení na schůzkách (webinářích) s děkany fakult, řediteli vysokoškolských ústavů a řediteli součástí VUT.
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none">• Uplatňovat metodiku a akční plán internacionalizace na všech fakultách a součástech VUT, zejména v činnostech, které jsou spojeny s komunikací a spoluprací se zahraničím.• Pravidelně projednávat plnění a aktualizovat akční plán internacionalizace.• Docílit bezproblémového pobytu zahraničních studentů a pracovníků na VUT, s využitím připomínek a návrhů na zlepšení ze strany cizinců během jejich pobytu na univerzitě.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none">• Prorektor pro zahraniční vztahy
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none">• IP 2021/PPSŘ 2022+

- VUT vytvoří manažerský systém podpory pro rozhodování na základě analýzy, vyhodnocení informací a jejich třídění, dle potřeb jednotlivých rozhodovacích stupňů:
 - zajistí sběr primárních dat a jejich sledování v reálném čase; z motivačních důvodů bude umožňovat co nejširší sledování těchto dat členy akademické obce;
 - aplikuje funkční systém indikátorů pro řízení k dosažení vize a naplnění poslání univerzity, který bude dále rozpracován na fakulty, vysokoškolské ústavy a další součásti VUT;
 - plně využije dostupné manažerské informační nástroje pro strategické řízení.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none">• 2021: analýza potřeb• 2021: definice klíčových indikátorů pro VUT• 2022: metodika vkládání dat do informačního systému VUT• 2022: implementace aplikace manažerský informační systém• 2022/2023: průvodní školení v rozsahu 4 termínů pro relevantní zaměstnance
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none">• Analýza potřeb opřená zejména o zkušenosti členů managementu a vedoucích pracovníků VUT.• Analýza správnosti/kvality dat v informačním systému VUT, určení odpovědných útvarů a osob.• Upřesnění metodiky vkládání dat do informačního systému VUT, plnění datových skladů.• Tvorba funkčního systému indikátorů pro řízení k dosažení vize a naplnění poslání univerzity.• Výběr a pořízení technologie pro manažerský informační systém a vytvoření základní sady datových kostek.• Školení zaměstnanců.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none">• Rektor
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none">• MŠMT, IP 2021/PPSŘ 2022+

- VUT bude rozvíjet systém identifikace rizik a jejich vyhodnocování; minimalizovat dopady vnějších rizik.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none">• Zakomponování opatření do vnitřních norem VUT (např. Směrnice č. 7/2018 Strategické plánování na VUT).
-------------------	--



	<ul style="list-style-type: none">• Termín: 2022
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none">• Zavést povinnost pravidelně připravovat analýzu rizik v souvislosti s novými požadavky a legislativními změnami, které mohou dopadat na VUT.• Připravit analýzu rizik a způsoby jejich eliminace v souvislosti s implementací nových strategických opatření na VUT.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none">• Prorektorka pro akademické záležitosti
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none">• MŠMT

- VUT plánuje zvýšit míru elektronizace administrativního chodu orgánů a poradních sborů VUT využitím nových nástrojů v rámci informačního systému univerzity.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none">• 2021: analýza potřeb• 2021: zadání nové aplikace v informačním systému VUT• 2022: informační systém pro správu chodu orgánů a poradních sborů• 2022/2023: průvodní školení v rozsahu 4 termínů pro relevantní zaměstnance
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none">• Analýza potřeb opřená zejména o zkušenosti tajemníků jednotlivých orgánů.• Analýza procesního průběhu agendy kolektivních orgánů a poradních sborů.• Příprava zadání nové aplikace v informačním systému VUT, která zajistí správu chodu orgánů a poradních sborů v aplikaci s webovým rozhraním.• Vývoj, testování aplikace a implementace aplikace na všech součástech VUT.• Školení zaměstnanců VUT.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none">• Kancléř
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none">• MŠMT

- VUT bude analyzovat a rekonstruovat organizační struktury a specifikovat služby poskytované centrálními (servisními) součástmi VUT; ukotví centrální analytický odbor zaměřený na tvorbu interních i externích analýz, implementaci strategií a informační podporu pro rozhodování členů vedení VUT a součástí VUT.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none">• Vytvoření analytického odboru/oddělení na rektorátu VUT.• Rozšíření týmu pro datové modelování.• Analýza zakotvení organizační struktury ve vnitřních normách VUT a v IS VUT. Interní a externí analýza centrálních procesů.• Termín: 2022• 2022/2023: novelizace Organizačního řádu VUT.• 2023: revize nastavení organizační struktury v informačním systému VUT.
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none">• Ukotvení centrálního analytického odboru zaměřeného na tvorbu interních i externích analýz. Analýza současné organizační struktury VUT včetně jejího zachycení v informačním systému VUT, zahrnující i posouzení stávajícího rozdělení tzv. dalších (servisních) součástí (z pohledu možného sjednocení).• Mapování, revize a implementace centrálních procesů VUT.

	<ul style="list-style-type: none"> • Zahájení interní a externí procesní analýzy centrálních procesů. • Novelizace Organizačního řádu VUT a prováděcích předpisů s cílem sjednocení napříč VUT. • Revize nastavení a řízení změn organizační struktury v informačním systému VUT.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> • Rektor • Prorektor pro informační technologie
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> • MŠMT, vlastní zdroje VUT, IP 2021/PPSŘ 2022+

- VUT bude sledovat trendy a relevantní ukazatele v oblasti hodnocení univerzit v mezinárodním kontextu a aktualizovat systém hodnotících kritérií výkonnosti, v souladu s nimi a v návaznosti na diverzitu činností uskutečňovaných na VUT, za využití metody benchmarkingu.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> • 2021: katalog hodnotících kritérií výkonnosti VUT. • 2021: analýza a popis ukazatelů relevantních v mezinárodních žebříčcích. • 2022: plán rozvoje ukazatelů. • 2025: seznam realizovaných benchmarkingů v rozsahu 1x ročně.
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> • Tvorba katalogu hodnotících kritérií výkonnosti VUT. • Sestavení konceptu pro realizaci pravidelného benchmarkingu s výběrem relevantních subjektů. • Pravidelná implementace závěrů vyplývajících z provedeného benchmarkingu. • Analýza a detailní popis ukazatelů relevantních pro evaluaci v mezinárodních žebříčcích, ve kterých VUT figuruje. • Příprava plánu rozvoje těchto ukazatelů. • Implementace opatření k rozvoji ukazatelů na VUT. • Důsledná prezentace hodnocení VUT v PR podkladech.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> • Rektor
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> • MŠMT, PPSŘ 2022+

- VUT bude průběžně aktualizovat implementovaný systém hodnocení kvality a výkonnosti pracovníků, organizačních složek a univerzity.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> • Inovace vnitřního předpisu VUT: <ul style="list-style-type: none"> ◦ pravidla systému zajišťování kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností VUT; ◦ pravidla vnitřního hodnocení kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností VUT. • Termín: 2021
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> • Provést revizi platných norem a připravit jejich inovaci.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> • Prorektorka pro akademické záležitosti
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> • MŠMT

- VUT bude implementovat systém mezinárodní validace studijních programů a hodnocení výsledků výzkumné, vývojové, tvůrčí a dalších činnosti, s využitím evaluací od národních i mezinárodních evaluačních autorit, včetně přípravy plánu realizace a samotné implementace přijatých doporučení.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> • Plán evaluací pro nadcházející období a stanovení garantů.
-------------------	--



	<ul style="list-style-type: none">• Re-evaluace VUT mezinárodním programem Institutional Evaluation Programme, který organizuje Evropská univerzitní asociace (European University Association, EUA).• Seznam realizovaných evaluací v rozsahu alespoň 1x ročně.• Seznam implementovaných doporučení.• Zvýšení kvality a objemu projektů základního i aplikovaného výzkumu.
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none">• Zakotvit centrální tým na Rektorátu VUT pro zajištění organizace a koordinace spolupráce s evaluačními autoritami.• Formulace plánu evaluací pro nadcházející období, stanovení odborných garantů pro jejich záštitu.• Realizace externích hodnocení (Evropská univerzitní asociace, Mezinárodní evaluační panel, monitoring internacionalizace), hodnocení akreditovaných studijních programů.• Implementace přijatých doporučení na VUT.• Analýza a zapracování do hodnocení kvality na všech úrovních VUT.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none">• Rektor
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none">• MŠMT, PPSŘ 2022+

- VUT bude v rámci rozvoje vnitřní infrastruktury a zvýšení její adaptability na změny klimatu realizovat opatření pro rozvoj společenské, ekonomické, inovativní a environmentální politiky VUT, s cílem rozvíjet sociální a environmentální odpovědnost, a to v oblasti veřejného zadávání a v dalších relevantních činnostech VUT.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none">• Počet takto realizovaných projektů nebo opatření.• Aktuální stav: není sledováno
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none">• Implementace aspektů sociálně a environmentálně odpovědného zadávání a inovací do zadávacích podmínek zadávacích či výběrových řízení v souladu s principy 3E (účelnost, hospodárnost, efektivita) a přiměřenosti.• Členství v Platformě sociálně odpovědného veřejného zadávání, využívání její znalostní databáze, sdílení dobré praxe a využívání a sdílení metodik.• Aktivní účast na seminářích a konferencích zaměřených na problematiku a implementaci postupů souvisejících se sociálně a environmentálně odpovědným veřejným zadáváním a inovacemi.• Povinná elektronizace veřejných zakázek u všech výběrových řízení zadávaných dle směrnice VUT k zadávání veřejných zakázek.• Realizace interních školení, seminářů či workshopů zaměřených na problematiku sociálně a environmentálně odpovědného zadávání a inovací.• Posílení společenské odpovědnosti VUT, včetně vyšší propagace již realizovaných projektů/činností.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none">• Rektor
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none">• MŠMT

- C. VUT bude podporovat spolupráci a výměnu zkušeností mezi vysokými školami a rozvoj kapacit pro strategické řízení VUT prostřednictvím setkávání členů managementu, odborných zaměstnanců a realizací zasedání "kulatých stolů".



Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none">• 2022: technická platforma na podporu organizace "kulatých stolů".• 2025: seznam realizovaných zasedání "kulatých stolů" v rozsahu 1 setkání ročně za každého člena vedení VUT.
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none">• Příprava plánu aktuálních strategických témat k diskuzi s ostatními vysokými školami.• Příprava harmonogramu a organizace "kulatých stolů" v kompetenci jednotlivých členů vedení VUT.• Vytvoření technické platformy v SharePointu či informačním systému VUT pro podporu realizace "kulatých stolů".• Realizace "kulatých stolů".• Presentace výsledků debat managementu součástí VUT.• Implementace získaných poznatků best-practice do praxe VUT.• Organizační a finanční podpora setkávání odborných zaměstnanců vysokých škol, zejména z řad vedoucích pracovníků.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none">• Rektor
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none">• MŠMT, IP 2021/PPSŘ 2022+

D. Posílit strategické řízení lidských zdrojů na VUT:

- VUT plánuje zajistit naplnění cílů z Akčního plánu vypracovaného pro účely HR Award, provést vnitřní evaluaci dosažených výsledků a vytvořit akční plán pro řízení lidských zdrojů VUT.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none">• Provedená revize a adaptace vnitřních norem v návaznosti na standardy Charty a Kodexu výzkumného pracovníka.
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none">• Provedení adaptace a implementace vnitřních norem, např. Řádu výběrových řízení pro obsazování míst akademických, výzkumných a vývojových pracovníků, vedoucích zaměstnanců a dalších pracovních míst na VUT.• Adaptace Pracovního řádu VUT a Etického kodexu.• Rozvinutí systému interního vzdělávání směrem k potřebám plynoucím ze systému institucionální akreditace a řízení kvality a výkonu vědy a výzkumu v souladu s Metodikou M17+.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none">• Kvestor
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none">• MŠMT

- VUT plánuje navrhnout a projednat personální strategii VUT a s ní související strategické cíle v řízení lidských zdrojů směřující k tomu, aby na VUT byly dosaženy standardy v oblasti řízení lidských zdrojů souladné s požadavky Evropské charty pro výzkumné pracovníky a Kodexem chování pro přijímání výzkumných pracovníků.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none">• Projednaná a přijatá personální strategie VUT v návaznosti na podmínky plynoucí z realizace akčního plánu HR Award.
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none">• Vypracovaný návrh personální strategie na základě zjištění v šetřeních v souvislosti s implementací HR Award; projednání na úrovni VUT stejně jako na fakultách a vysokoškolských ústavech VUT.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none">• Kvestor
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none">• MŠMT, IP 2021/PPSŘ 2022+

- VUT plánuje navrhnout a projednat nastavení a opatření v oblasti řízení lidských zdrojů směřující ke stavu, kdy VUT bude plně otevřenou výzkumnou organizací poskytující transparentní systém podpory a řízení lidských zdrojů (včetně souladu se standardy a požadavky Evropské charty pro výzkumné pracovníky a Kodexem chování pro přijímání výzkumných pracovníků).

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> Konkrétní personální politiky pro jednotlivé oblasti personální strategie.
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> Vypracovaná koncepce dílčích politik naplňujících personální strategii zejména v oblasti – hodnocení, vzdělávání a rozvoje, péče o lidské zdroje, přijímání a výběr apod. vyjádřené specifickými normami aktualizovanými v souladu s moderními trendy plynoucími z HR Award.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> Kvestor
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> IP 2021/ PPSŘ 2022+, MŠMT

- VUT plánuje zpracovat nová pravidla pro omezení akademického „inbreedingu“.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> Zakomponovat opatření do Koncepce rozvoje lidských zdrojů na VUT. Termín: 2023
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> Provést analýzu zaměstnávání vlastních absolventů na VUT a porovnání se stavem na jiných univerzitách v České republice a v zahraničí. Návrh pravidel pro omezení akademického inbreedingu a jejich celouniverzitní diskuze.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> Prorektorka pro akademické záležitosti
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> PPSŘ 2022+, MŠMT

- VUT změní strukturu nabídky kurzů Institutu celoživotního vzdělávání VUT tak, aby odpovídala potřebám zaměstnanců VUT a prioritám školy, posílí interní vzdělávání zaměstnanců VUT.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> Počet pořádaných kurzů. Počet účastníků kurzů. Zvýšení počtu zaměstnanců s adekvátními jazykovými kompetencemi. Zpětná vazba od absolventů kurzů prostřednictvím evaluačních dotazníků a jejich vyhodnocení.
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> Vzdělávání v rámci certifikace HR Award. Pedagogické vzdělávání: doplňující pedagogické studium rozšířit o oblast distančního vzdělávání a tvorby distančních kurikul. Rozšíření jazykového vzdělávání zaměstnanců VUT. Vzdělávání v počítačové gramotnosti: kurzy počítačové gramotnosti (zejména MS Office) doplnit o speciální kurzy dle požadavků vědeckovýzkumných pracovníků. Případné zařazení kurzů tzv. work-life balance, které jsou zaměřeny na péči o duševní a fyzické zdraví. Organizace manažerských kurzů, kurzů pro vedoucí. Soft-skills kurzy. Propojení se systémem hodnocení akademických pracovníků a vědeckých, výzkumných a vývojových pracovníků.



	Zakomponování do evidence vzdělávání technickohospodářských pracovníků.
Odpovědnost	· Prorektor pro studium
Zdroje financování	· IP 2021/ PPSŘ 2022+, MŠMT, vlastní zdroje VUT

E. Otevřít diskuzi o legislativních změnách:

- VUT bude usilovat o to, aby se stalo legislativním leaderem v oblasti připomínkování právních předpisů, a to prostřednictvím začlenění zástupců školy v relevantních grémiích, která mají či mohou mít vliv na jejich znění, a to včetně posílení vlivu expertů VUT na Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy a v jiných ústředních orgánech.

Ukazatele úspěchu	· 2025: seznam připomínkovaných právních předpisů
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none">· Inicie začlenění expertů VUT do relevantních grémiích, které mají či mohou mít vliv na znění právních předpisů s dopadem na VUT, a to ve spolupráci s Českou konferencí rektorů a Radou vysokých škol.· Aktivní zapojení zaměstnanců VUT do rozhodných grémiích souvisejících s činnostmi VUT, zejména v orgánech ústřední státní správy, Radě pro výzkum, vývoj a inovace a v reprezentacích veřejných vysokých škol.· Příprava vyjádření za VUT k návrhům právních předpisů relevantních pro VUT.· Projednání ukotvení České konference rektorů jako připomínkového místa právních předpisů s Ministerstvem školství, mládeže a tělovýchovy.· Příprava návrhu změny § 92 zákona o vysokých školách (111/1998 Sb.) s cílem posílení postavení reprezentace vysokých škol.
Odpovědnost	· Rektor
Zdroje financování	· MŠMT



Prioritní cíl 6: SNÍŽIT ADMINISTRATIVNÍ ZATÍŽENÍ PRACOVNÍKŮ VUT, ABY SE MOHLI NAPLNO VĚNOVAT SVÉMU POSLÁNÍ

K tomuto prioritnímu cíli jsou na VUT přiřazeny následující operační cíle:

A. Zjednodušit předávání informací veřejné správě a zlepšovat dostupnost a oběh informací pomocí pokračující digitalizace agend:

- VUT plánuje sjednotit technologickou i obsahovou stránku informačního systému VUT a převést ji na webové aplikace. Provozovat informační systém VUT s jednotným rozhraním v technologiích, zajistit aktuálnost a modernizaci systému.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none">• Počet modulů převedených na jednotné webové rozhraní.• Počáteční stav: 0• Stav na konci roku 2022: 1• Konec roku 2023: 2• Konec 2024: 3
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none">• Reimplementovat Interní grantovou agenturu VUT na webové rozhraní do konce 2022.• Reimplementovat agendu výsledků do konce roku 2023 a agendu projektů do konce 2024.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none">• Prorektor pro informační technologie
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none">• IP 2021/ PPSŘ 2022+, MŠMT

- VUT bude rozvíjet technické vybavení informačního systému VUT pro spolehlivý a bezpečný provoz. Inovovat technické vybavení dle aktuálních trendů.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none">• Počet záložních technologií pro obnovu informačních a komunikačních technologií při výpadku.• Počáteční stav: 1• Koncový stav: 2
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none">• Doplnit druhé záložní řešení pro případ poruchy nebo narušení kybernetické bezpečnosti.• Aktualizovat plány obnovy v krizovém stavu informačních a komunikačních technologií.• Zhodnotit přiměřenost nákladů na řešení kybernetických rizik a výpadků.• Zajistit technologie pro snížení kybernetických rizik, například technologie pro automatizované penetrační testy.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none">• Prorektor pro informační technologie
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none">• IP 2021/ PPSŘ 2022+, MŠMT

- VUT bude plánovat a realizovat vývojové kroky v informačním systému VUT, které budou transparentně prezentovány, diskutovány a oponovány. Hlavní důraz při vývoji informačního systému VUT bude kladen na zásadní role související s hlavními činnostmi VUT a s financováním VUT.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none">• Počet modulů pro evidenci a sledování auditní stopy projektů.• Současný stav: 1• Koncový stav: 3
-------------------	--



Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none">Na intraportálu VUT transparentně evidovat vývojové kroky informačního systému VUT.Umožnit všem uživatelům diskuzi a kladení požadavků cestou internetových komunikací.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none">Prorektor pro informační technologie
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none">IP 2021/ PPSŘ 2022+, MŠMT

- VUT bude implementovat Manažerský informační systém pro oblasti ekonomiky, vzdělávání i tvůrčí činnosti.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none">Pořízení nástroje pro Manažerský informační systém.Počáteční stav: 0Koncový stav na konci roku 2022: 1
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none">Pořídit, implementovat a vytvořit sadu vzorových výstupů v rámci Manažerského informačního systému.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none">Prorektor pro informační technologie
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none">IP 2021/ PPSŘ 2022+, MŠMT

- VUT plánuje softwarově dokončit komplexní reimplementaci a migraci ekonomického informačního systému a personálního a mzdového informačního systému, na základě provedených předchozích analýz ekonomických a personálních procesů, s ohledem na legislativní vývoj a potřeby vícezdrojového financování včetně potřeb analytického zajištění rozhodování.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none">Počet modulů SAP převedených na HANA.Počáteční stav 0Stav konec roku 2022: 1 (BC databáze HANA)Konec roku 2025: 5
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none">Do konce roku 2022 transformovat databázi (modul BC) na verzi HANA.Do konce roku 2024 provést procesní analýzy.Do konce roku 2025 reimplementovat pro HANA moduly FI, CO, AM, MM, HR.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none">Prorektor pro informační technologie, kvestor
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none">MŠMT, IP 2021/PPSŘ 2022+

- V informačním systému VUT sjednotit postupy v oblasti studia a administrace studijních agend na VUT, jejich správnost garantovat z úrovně rektorátu.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none">Metodické postupy k jednotlivým administrativním procesům v rámci studijních agend.Počet procesů, které se podařilo sjednotit v rámci všech univerzitních součástí VUT.Počet agend administrovaných informačním systémem, kde byly provedeny změny vedoucí k větší efektivitě a jednotnosti procesů.Termín analýza: 2021Termín sjednocení postupů: 2022Termín sjednocení příslušných částí informačního systému VUT: 2022
-------------------	--

Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> • Informační systém v oblasti studia na VUT dosud není jednotný. Hlavním důvodem je dosud tolerovaná nejednotnost příslušných procesů na fakultách. Z toho plynou následující opatření: <ul style="list-style-type: none"> ◦ Analýza jednotlivých procesů v rámci studijních agend, sjednocování postupů v oblastech, kde je to účelné a možné; ◦ Vydávání metodik k těmto agendám, sjednocení postupů v rámci informačního systému.
Odpovědnost	• Prorektor pro studium
Zdroje financování	• IP 2021+, MŠMT

- VUT bude analyzovat a uplatňovat Geografický informační systém (GIS) a Building Information Modeling (BIM) v pasportizaci a propojí pasportizaci a inventarizaci majetku, včetně vytvoření systému adekvátní informační podpory.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> • Propojení pasportizace a majetku. • Výchozí stav: není. • Cílový stav: konec roku 2025
Plánovaná opatření	• Provázat pasportizaci až na úroveň místností s agendou majetku pro zrychlení a zpřesnění inventarizace.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> • Prorektor pro informační technologie • Kvestor
Zdroje financování	• PPSŘ 2022+, MŠMT

C. Podpořit rozvoj profesionálních aparátů zajišťujících podpůrné služby pro akademické pracovníky a chod VUT:

- VUT bude integrovat nejnovější technologie do procesů administrativy a digitalizovat oběh dokladů.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> • Procesy schvalované elektronicky. • Výchozí stav: 3 (projekty, pracovní cesty, nepřítomnost) • Cílový stav na konci roku 2022: 5
Plánovaná opatření	• Implementovat plně elektronické schvalování objednávek v rámci elektronické finanční kontroly a elektronické schvalování obecných dokumentů.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> • Prorektor pro informační technologie • Kvestor
Zdroje financování	• IP 2021/ PPSŘ 2022+, MŠMT

- VUT bude rozvíjet vztahy s orgány akademické samosprávy a s akademickou obcí:
 - získáváním zpětné vazby jako nástroje poskytujícího včasné varování managementům univerzity a součástí;
 - zapojením zástupců akademické obce VUT do tvorby strategických dokumentů VUT, reflektujících zájmy jednotlivých fakult, vysokoškolských ústavů a dalších součástí VUT;
 - otevřením prostoru pro všechny členy akademické obce k realizaci jejich aktivit, které jsou přínosem pro VUT.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> • 2021: zahájení rozesílání celouniverzitního newsletteru. • 2022: plán interních kroků pro optimalizaci či snížení administrativní zátěže členů akademické obce.
-------------------	--

	<ul style="list-style-type: none"> 2025: seznam diskuzních setkání ke Strategickému záměru VUT, resp. plánu jeho realizace se zájemci v rozsahu nejméně 1x ročně.
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> Realizace posílení nástrojů interní komunikace na VUT, zejména v podobě rozesílání celouniverzitního newsletteru a vytvoření informačního portálu pro všechny zaměstnance. Zveřejňování relevantních informací a analýz na intraportálu univerzity. Organizace diskuzních setkání se zájemci z řad orgánů akademické samosprávy a akademické obce. Začleňování zájemců z řad orgánů akademické samosprávy a členů akademické obce do poradních orgánů, poradních a pracovních skupin. Vytvoření plánu interních systematických kroků pro optimalizaci či snížení administrativní zátěže členů akademické obce. Implementace plánu skrze informační systém VUT a elektronické nástroje (formuláře).
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> Rektor
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> IP 2021/ PPSŘ 2022+, MŠMT

- V souvislosti s významem strategického řízení plánuje VUT vytvořit nabídku vzdělávání zaměřeného na strategické řízení, stejně jako možnost uceleného studia zaměřeného na rozvoj manažerských kompetencí.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> Návrh modulární struktury manažerského studia se zaměřením na řízení vysokých škol.
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> Vypracování modulární struktury včetně deskriptorů učebních výstupů modulů studia pro vedoucí pracovníky.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> Kvestor
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> PPSŘ 2022+, MŠMT

- VUT plánuje zefektivnit systém vydávání a prodeje publikací vydávaných v nakladatelství VUTIUM.

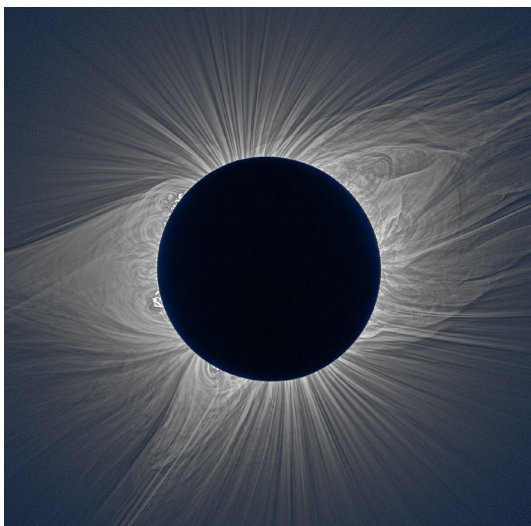
Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> Koncepce rozvoje nakladatelství VUTIUM, včetně nabídky služeb pro autory. Termín: 2021
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> Analýza potřeb fakult a vysokoškolských ústavů VUT na vydavatelské služby. Koncepce rozvoje nakladatelství VUTIUM, včetně nabídky služeb pro autory.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> Prorektorka pro akademické záležitosti
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> MŠMT

ZÁVĚR

Předpokládá se, že tato strategie bude pravidelně kontrolována, upravována a přizpůsobována i s ohledem na vnější okolnosti.

ZDROJE FINANCOVÁNÍ

- Ministerstvo školství mládeže a tělovýchovy (MŠMT)
- Institucionální program pro veřejné vysoké školy pro rok 2021 (IP 2021)
- Program na podporu strategického řízení vysokých škol pro roky 2022-2025 (PPSŘ 2022+)
- Program Erasmus+
- Vlastní zdroje VUT
- Operační programy
- Národní zdroje





PLÁN INVESTIČNÍCH AKTIVIT VUT PRO ROK 2021 - 2030

1. Rekonstrukce a dostavba areálu Údolní 53 VUT

Stručný popis akce:	Rekonstrukce a dostavba stávajícího areálu pro potřeby Fakulty architektury VUT a Fakulty výtvarných umění VUT.
Předpokládané náklady akce bez DPH:	450 mil Kč bez DPH s předpokládaným využitím prostředků programu 133220.
Rámcový harmonogram akce:	Příprava v letech 2021 až 2022, realizace v letech 2023 až 2025.
Zdůvodnění akce vč. vztahu k prioritám Strategického záměru VUT:	Zajištění redislokace uměleckých fakult do jednoho areálu a vytváření odpovídajícího prostorového i materiálového zázemí.
Synergické vazby na jiné investiční akce včetně akcí realizovaných v rámci jiných dotačních titulů:	Žádné

2. Rekonstrukce a modernizace areálu Fakulty strojního inženýrství VUT (FSI VUT)

Stručný popis akce:	Rekonstrukce a modernizace objektů A2, A3, A4, A5, A6, B1, B2, B2, KH2 a KH3 a opláštění objektů C1, C2 a C3 stávajícího areálu FSI VUT vystavěného v 80. letech minulého století, protože většina budov je technicky i morálně zastaralá.
Předpokládané náklady akce bez DPH:	450 mil Kč bez DPH s předpokládaným využitím prostředků programu 133220.
Rámcový harmonogram akce:	Příprava v letech 2020 až 2022, realizace v letech 2021 až 2025.
Zdůvodnění akce vč. vztahu k prioritám Strategického záměru VUT:	Modernizace výukového zázemí Fakulty strojního inženýrství VUT a vybudování odpovídajícího prostorového a technického prostředí.
Synergické vazby na jiné investiční akce včetně akcí realizovaných v rámci jiných dotačních titulů:	Žádné

3. Výstavba nových laboratoří v rámci rekonstrukce a nadstavby stávajícího objektu Fakulty chemické VUT (FCH VUT)

Stručný popis akce:	Rekonstrukce a nadstavba stávajícího objektu v areálu Fakulty chemické VUT s cílem zřízení nových laboratoří.
Předpokládané náklady akce bez DPH:	100 - 150 mil Kč bez DPH.
Rámcový harmonogram akce:	Příprava v letech 2021 až 2022, realizace v letech 2022 až 2030 s možností využití dotačního financování.
Zdůvodnění akce vč. vztahu k prioritám Strategického záměru VUT:	Stávající laboratorní objekty byly navrženy v 90. letech minulého století a již nemají dostatečnou kapacitu, protože počet studentů od té doby stoupl na dvojnásobek. Rekonstruovaný a rozšířený objekt poskytne moderní zázemí pro zkvalitnění doktorského studia, podporu špičkových výzkumných týmů se zapojením zahraničních



	expertů a podporu nových perspektivních výzkumných témat.
Synergické vazby na jiné investiční akce včetně akcí realizovaných v rámci jiných dotačních titulů:	Žádné

4. Výstavba nového objektu Fakulty informačních technologií VUT (FIT VUT)

Stručný popis akce:	Novostavba laboratorního objektu v těsné blízkosti areálu Fakulty informačních technologií VUT.
Předpokládané náklady akce bez DPH:	300 - 400 mil Kč bez DPH.
Rámcový harmonogram akce:	Příprava v letech 2023 až 2025, realizace v letech 2026 až 2030.
Zdůvodnění akce vč. vztahu k prioritám Strategického záměru VUT:	Nový objekt poskytne zázemí pro výuku a výzkum na poli nových digitálních technologií, automatizace a navigace. Uvažuje se svěží pro testování bezpilotních letadel v simulovaných podmínkách.
Synergické vazby na jiné investiční akce včetně akcí realizovaných v rámci jiných dotačních titulů:	Žádné

5. Výstavba nového objektu CEITEC VUT

Stručný popis akce:	Novostavba laboratorního objektu na místě prostorové rezervy v areálu CEITEC VUT.
Předpokládané náklady akce bez DPH:	150 - 200 mil Kč bez DPH.
Rámcový harmonogram akce:	Příprava v letech 2023 až 2025, realizace v letech 2026 až 2030.
Zdůvodnění akce vč. vztahu k prioritám Strategického záměru VUT:	Dostavba budovy D, která byla v původním plánu projektu CEITEC, bude sloužit pro nové výzkumné směry centra v oblasti nanotechnologií, pokročilých materiálů a robotiky tak, aby byly plně srovnatelné z hlediska vědecké excelence a inovativnosti s podobnými centry v EU a ve světě. Klíčové, v budoucím rozvoji centra CEITEC, je navýšení excelentních (potenciálně mezinárodních) výzkumných týmů pro dlouhodobou a udržitelnou spolupráci na poli výzkumu a inovací s předními Evropskými a světovými vědeckými pracovišti se zvýšením atraktivity Brna pro talentované vědecké pracovníky, studenty a inovativní firmy.
Synergické vazby na jiné investiční akce včetně akcí realizovaných v rámci jiných dotačních titulů:	Žádné



Předpokládané náklady v Kč bez DPH

Název akce:	Předpokládané náklady v Kč bez DPH:
1. Rekonstrukce a dostavba areálu Údolní 53 VUT	450 mil.
2. Rekonstrukce a modernizace areálu FSI VUT	450 mil.
3. Výstavba nového laboratorního objektu FCH VUT	100 – 150 mil.
4. Výstavba nového objektu FIT VUT	300 – 400 mil.
5. Výstavba nového objektu CEITEC VUT	150 – 200 mil.
Celkem	1450 – 1650 mil.