



**STRATEGICKÝ ZÁMĚR  
VZDĚLÁVACÍ A VĚDECKÉ, VÝZKUMNÉ,  
VÝVOJOVÉ A INOVAČNÍ  
A DALŠÍ TVŮRČÍ ČINNOSTI  
FAKULTY CHEMICKÉ VUT V BRNĚ  
PRO OBDOBÍ 2021+**

Předložený Strategický záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační a další tvůrčí činnosti Fakulty chemické VUT v Brně pro období 2021+

- projednala Vědecká rada FCH VUT procedurou per-rolam ve dnech 6 až 12. 5. 2021,
- schválil Akademický senát FCH VUT dne 29. 6. 2021

Prof. Ing. Martin Weiter, Ph.D.  
děkan

## 2

### OBSAH

Prioritní cíl 1:	ROZVÍJET KOMPETENCE PŘÍMO RELEVANTNÍ PRO ŽIVOT A PRAXI V 21. STOLETÍ_____	6
Prioritní cíl 2:	ZLEPŠIT DOSTUPNOST A RELEVANCÍ FLEXIBILNÍCH FOREM VZDĚLÁVÁNÍ _____	18
Prioritní cíl 3:	ZVÝŠIT EFEKTIVITU A KVALITU DOKTORSKÉHO STUDIA _____	24
Prioritní cíl 4:	POSILOVAT STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ A EFEKTIVNÍ VYUŽÍVÁNÍ KAPACIT V OBLASTI VÝZKUMU A VÝVOJE NA FCH VUT _____	27
Prioritní cíl 5:	BUDO VAT KAPACITY PRO STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ FCH VUT _____	33
Prioritní cíl 6:	SNÍŽIT ADMINISTRATIVNÍ ZATÍŽENÍ PRACOVNÍKŮ FCH VUT, ABY SE MOHLI NAPLNO VĚNOVAT SVĚMU POSLÁNÍ _____	39
	SPECIFICKÉ CÍLE FCH VUT _____	41

## STRATEGICKÝ ZÁMĚR FCH VUT NA OBDOBÍ OD ROKU 2021+

Strategický záměr FCH VUT 2021+ vychází z hlediska své struktury i definice prioritních a operačních cílů ze Strategického záměru VUT, který dále rozpracovává na úrovni fakultních opatření. Protože Strategický záměr VUT 2021+ je strukturován<sup>1</sup> v souladu s prioritními cíli Strategického záměru Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy pro oblast vysokých škol na období od roku 2021+, je i ve Strategickém záměru FCH VUT akceptována tato struktura včetně členění relevantních prioritních a operačních cílů.

Strategický záměr FCH VUT vychází rovněž z dlouholeté tradice, zkušeností a výsledků fakulty v oblasti vzdělávání, vědy a výzkumu a navazuje na Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti FCH VUT v Brně pro období 2016–2020 a na jeho každoroční aktualizace.

Strategický záměr FCH VUT 2021+ je také v souladu i s dalšími významnými strategickými dokumenty pro nadcházející období:

- Strategie VUT 2030 a Strategie FCH VUT 2030
- Strategie vzdělávací politiky do roku 2030+
- Inovační strategie České republiky 2019–2030 (Czech Republic The Country For The Future)
- Národní politika výzkumu, vývoje a inovací České republiky 2021+
- Regionální inovační strategie Jihomoravského kraje 2021–2027

Hlavními dlouhodobými prioritami FCH VUT jsou internacionalizace, mezinárodní dimenze ve vzdělávací i tvůrčí činnosti a excelence ve vědě a výzkumu. Tyto priority se promítají napříč jednotlivými kapitolami Strategického záměru FCH VUT 2021+.

<sup>1</sup> Z důvodu souladu Strategického záměru VUT 2021+ se Strategickým záměrem Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy 2021+ je pro větší přehlednost drženo také značení operačních cílů. Chybějící písmena nejsou tedy chybou dokumentu.



## PREAMBULE

Fakulta chemická Vysokého učení technického v Brně navazuje svou činností na dlouhou tradici technického chemického vysokého školství v Brně, zahájenou zřízením chemického odboru České vysoké školy technické v listopadu 1911 a přerušenu v roce 1951 přeměnou brněnské techniky na vojenskou Technickou akademii. Znovuobnovení Fakulty chemické v roce 1992 bylo nutností jak z hlediska doplnění Vysokého učení technického v Brně o obor nezbytný k jeho integrovanému vzdělávacímu působení a komplexní vědecko-výzkumné činnosti, tak především z hlediska potřeb industriálního rozvoje regionu, kde byla zřetelně pocíťována přetržka ve výchově chemiků s inženýrským vzděláním, trvající několik desetiletí. Koncepte studijních oborů, konstituovaných od obnovení činnosti fakulty i v dalším výhledu, vychází z potřeb rozvoje Vysokého učení technického v Brně a reflektuje potřeby a požadavky společnosti a trhu práce v blízké i vzdálenější budoucnosti. V současné době je proto Fakulta chemická etablovanou a respektovanou vzdělávací institucí s výraznou výzkumnou činností a silnými vazbami na průmyslovou i další aplikační sféru.

## MISE

Posláním Fakulty chemické je poskytovat kvalitní vzdělání v chemických disciplínách a příbuzných oborech pro domácí i zahraniční studující a účastníky dalších forem vzdělávání, a to v těsné vazbě na výzkumnou a tvůrčí činnost realizovanou s výrazným mezinárodním přesahem. V rámci vzdělávací činnosti fakulta klade důraz na propojení vzdělávací a tvůrčí činnosti s potřebami pracovního trhu a aplikační sféry v širším mezinárodním kontextu. K tomu využívá vynikající výzkumnou infrastrukturu, vysoký potenciál svých zaměstnanců a studentů a harmonizované prostředí, které vytváří individualizované a optimalizované podmínky pro studium studentů i práci zaměstnanců.

## VIZE

Výzkumně orientovaná fakulta s mezinárodním týmem pedagogů a vědců a významným zastoupením zahraničních studentů, konkurenceschopná v mezinárodním kontextu, se silnými vazbami na průmysl, uskutečňující výuku s důrazem na kvalitní základ chemických disciplín a propojování výuky s excelentním materiálovým výzkumem v oblasti materiálových věd a příbuzných oborech.

## Prioritní cíl 1: ROZVÍJET KOMPETENCE PŘÍMO RELEVANTNÍ PRO ŽIVOT A PRAXI V 21. STOLETÍ

K tomuto prioritnímu cíli jsou na FCH VUT přiřazeny následující operační cíle:

### A. PODPOROVAT ROZVOJ KOMPETENCÍ PRACOVNÍKŮ PRO VÝUKU A TVORBU STUDIJNÍCH PROGRAMŮ

- FCH VUT zřídí pracoviště pro podporu interaktivních a inovativních metod výuky včetně hybridní (blended learning), kombinované a distanční výuky. Zároveň vypracuje soubor metodik výuky v těchto oblastech, které budou reflektovat aktuální standardy výuky (standardy NAÚ v aktualizované verzi, doporučení MŠMT a další normy) a která zároveň bude zohledňovat specifika výuky v chemických a příbuzných studijních programech na fakultě. Metodiky budou implementovány do relevantních vnitřních předpisů fakulty a bude zohledněna v rámci hodnocení akademických pracovníků.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"><li>Počet pracovníků na pracovišti podpory výuky (cílový stav 4 pracovníci)</li><li>Vypracovaná metodika implementována do vnitřních předpisů</li><li>Termín: průběžně, 2023–24</li></ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"><li>Vytvoření a rozvoj pracoviště pro podporu interaktivních a inovativních metod výuky, jeho personální obsazení a vybavení odpovídající technikou.</li><li>Vytvoření souboru interaktivních a inovativních metod výuky, která prostřednictvím základních dokumentů, návodů, šablon, instruktážních videí a příkladů dobré praxe bude k dispozici akademickým pracovníkům na elearningovém portálu.</li><li>Implementace metodiky do relevantních vnitřních předpisů fakulty a bude zohledněna v rámci hodnocení akademických pracovníků.</li><li>Systematická podpora relevantních kompetencí u vyučujících na počátku kariéry (včetně studentů doktorského studia) a u těch, kteří inovují obsah a organizaci studijních předmětů či programů.</li><li>Realizace seminářů a workshopů cílených na příklady dobré praxe v oblasti interaktivních a inovativních metod výuky.</li></ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"><li>Proděkan pro vzdělávací činnost</li></ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"><li>Operační programy, MŠMT, PPSŘ 2022+</li></ul>



- FCH VUT bude systematicky podporovat rozvoj pedagogických a dalších kompetencí svých pracovníků.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>Počet realizovaných kurzů a počet jejich účastníků (min. 80 % akademických pracovníků účastnících se kurzů)</li> <li>Termín: 2025</li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>Organizace kurzů a seminářů cílených na zvyšování pedagogických kompetencí akademických pracovníků včetně kompetencí pro tvorbu studijních programů, využívání inovativních vzdělávacích metod, uplatnění přístupu „student-centered learning“ a zohledňování specifických potřeb znevýhodněných skupin studujících.</li> <li>Organizace kurzů cílených na zdokonalování jazykových kompetencí všech pracovníků podílejících se na výuce včetně administrativních pracovníků.</li> <li>Organizace kurzů a seminářů cílených na rozvoj potřebných kompetencí v pedagogickém procesu, především soft-skills a dalších kompetencí a dovedností.</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>Proděkan pro vzdělávací činnost</li> </ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> <li>Operační programy, MŠMT, IP 2021/PPSŘ 2022+</li> </ul>

- FCH VUT bude v rámci nastavení procesů hodnocení kvality vzdělávací činnosti a hodnocení akademických pracovníků systematizovat vzdělávání a rozvoj kompetencí pracovníků a motivovat pracovníky k rozvoji svých kompetencí.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>Počet pracovníků, u kterých došlo k rozvoji kompetencí (min. 80 % akademických pracovníků)</li> <li>Termín: 2025</li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>Zakomponovat požadavky na pedagogické a další vzdělávání do kritérií pro karierní růst.</li> <li>Evidovat a pozitivně hodnotit zvyšování kompetencí pracovníků v rámci zavedeného Systému pro hodnocení akademických pracovníků.</li> <li>Reflektovat pedagogické kompetence v rámci habilitačních řízení a řízení pro jmenování profesorem.</li> <li>Systematicky rozvíjet, vyhodnocovat a v rámci hodnocení pracovníků využívat zpětnou vazbu získanou od studentů v rámci dotazníkových šetření a anket (studentské ankety k předmětům, anketa o nejlepšího pedagoga, dotazníky k výuce a další).</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>Proděkan pro vzdělávací činnost</li> </ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> <li>Operační programy, MŠMT, IP 2021/PPSŘ 2022+</li> </ul>

## B. ROZVÍJET METODY ZAJIŠŤOVÁNÍ KVALITY VZDĚLÁVÁNÍ A OVĚŘOVÁNÍ VÝSLEDKŮ UČENÍ

- FCH VUT se hlouběji zaměří na průběžnou kontrolu naplňování standardů kvality zabezpečení výuky studijních programů v souladu s jejich platnou akreditací a institucionální akreditací. V návaznosti na rozvoj centralizovaných systémů zajišťování kvality vzdělávání FCH VUT prověří nastavení interních standardů pro výuku a tvorbu studijních programů. Průběžně bude reflektovat aktuální trendy a doporučení v oblasti vzdělávacích standardů, aktualizované standardy budou promítnuty do relevantních vnitřních předpisů a metodik (viz operační cíl 1A).

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nastavené interní standardy pro zajišťování kvality vzdělávání</li> <li>Termín: průběžně</li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>Revize a tvorba interních předpisů a dokumentů reflektujících procesy zajišťování kvality vzdělávání a ověřování výsledků učení.</li> <li>Při tvorbě studijních plánů bude plně využíván Evropský kreditový systém (European Credit Transfer System, „ECTS“) a přístup založený na uplatnění přístupu stavícího na výsledcích učení a vzdělávání zaměřeného na studující (student-centered learning).</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>Proděkan pro vzdělávací činnost</li> </ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> <li>MŠMT, IP 2021/PPSŘ 2022+, Operační programy</li> </ul>

- FCH VUT bude průběžně rozvíjet procesy vnitřního zajišťování kvality vzdělávání a metody hodnocení kvality vzdělávání a ověřování výsledků učení tak, aby bylo možné dobrou praxi co nejobektivněji rozpoznat a promítnout do hodnocení pracovníků. Nastavení systému kvality bude průběžně ověřováno. Výsledky budou použity při externích i interních auditech a kontrolách kvality studia a uplatněny v rámci případné mezinárodní evaluace studijních programů.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nastavený systém hodnocení kvality vzdělávání a výsledky interních (případně externích) evaluací</li> <li>Termín: 2022, dále potom každoročně</li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>Rozvoj procesů vnitřního zajišťování kvality vzdělávání a metod hodnocení kvality vzdělávání prostřednictvím systematizace této činnosti, jejího pevného ukotvení ve vnitřních předpisech fakulty a zajištění jejího adekvátního administrativního i odborného zabezpečení.</li> <li>Interní audity zaměřené na kontrolu naplňování standardů kvality zabezpečení výuky studijních programů a hodnocení kvality vzdělávání.</li> <li>Systematicky rozvíjet a vyhodnocovat zpětnou vazbu získanou od studentů i pedagogů v rámci dotazníkových šetření a anket, získané poznatky využívat pro rozvoj kvality vzdělávání a nastavení procesů vnitřního zajišťování kvality.</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>Proděkan pro vzdělávací činnost</li> </ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> <li>MŠMT, PPSŘ 2022+, Operační programy</li> </ul>



- FCH VUT bude průběžně rozvíjet a systematicky využívat podpůrné systémy pro zajišťování kvality vzdělávání.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>Fakultní dotazníková šetření mezi studenty i pedagogy několikrát ročně</li> <li>Efektivní a intenzivní využívání systémů pro kontrolu plagiátů</li> <li>Termín: 2021, průběžně</li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>Rozvoj vlastních specifických dotazníkových šetření mezi studenty i pedagogy cílených na kvalitu studia, ověřování výsledků učení, příčiny studijní neúspěšnosti, uplatnění absolventů a další aspekty vzdělávací činnosti.</li> <li>Implementace a systematizace efektivního využívání nového a dosavadního antiplagiátorského systému.</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>Proděkan pro vzdělávací činnost</li> </ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> <li>MŠMT, IP 2021/PPSŘ 2022+, Operační programy</li> </ul>

### C. POSILOVAT VAZBU STUDIA NA PRAXI A PŘÍPRAVU NA BUDOUCÍ UPLATNĚNÍ

- FCH VUT bude systematicky rozvíjet a modernizovat stávající studijní programy tak, aby reflektovaly dynamicky se měnící požadavky na trhu práce a reflektovaly aktuální výzvy technologického vývoje a společenskou poptávku. V oblastech, ve kterých bude identifikována významná společenská poptávka po absolventech, budou zvažovány možnosti zavedení nových studijních programů nebo studijních specializací ve stávajících programech. Při těchto procesech bude primárním sledovaným kritériem kvalita vzdělávací činnosti sledovaná a hodnocená rovněž na základě standardizovaných procesů vnitřního zajišťování kvality vzdělávání a metod hodnocení kvality vzdělávání.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>Počet modernizovaných a nových studijních programů a studijních specializací</li> <li>Termín: průběžně</li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>Modernizovat a rozvíjet stávající studijní programy, připravit akreditace nových studijních programů nebo akreditace vedoucí k rozšíření stávajících programů o nové studijní specializace.</li> <li>Rozvíjet interaktivní metody výuky, jejichž prostřednictvím se studující učí aplikovat obecné poznatky a metodologické postupy v praxi (např. studentské projekty, praktické workshopy, zapojením externích partnerů do přípravy studentských prací).</li> <li>Koncipovat studijní plány tak, aby studující od prvního semestru získávali představu o praktickém uplatnění osvojovaných poznatků a měli šanci porozumět jejich významu pro budoucí uplatnění, a tím rozvíjet jejich pozitivní motivaci.</li> <li>Zahrnout požadavky praxe do rozvoje studijních programů (např. rozvoj kompetencí k podnikání, inovační činnost).</li> <li>Rozšíření nabídky volitelných předmětů.</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>Proděkan pro vzdělávací činnost</li> </ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> <li>MŠMT, IP 2021/PPSŘ 2022+, Operační programy</li> </ul>

- FCH VUT bude nadále rozvíjet a podporovat zapojení průmyslových partnerů do vzdělávací činnosti, rovněž prostřednictvím rozvoje praktických stáží a realizací VŠKP v průmyslových podnicích.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>Počet stáží, studentských projektů a VŠKP realizovaných u průmyslových partnerů</li> <li>Počet patronů studijních programů (min. 10)</li> <li>Metodika pro praxe a stáže</li> <li>Termín: průběžně</li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>Udržování a intenzifikace spolupráce s průmyslovými partnery z kvantitativního i kvalitativního hlediska (zapojování zástupců praxe do hodnotících komisí při posuzování akreditačních spisů, do rad studijních programů jakožto patronů těchto programů, do výuky vybraných předmětů, do vedení závěrečných prací).</li> <li>Hledání a implementace nových forem spolupráce.</li> <li>Rozvíjet interní metodiku vedení praxí a stáží, která poskytne návod pro jejich smluvní ošetření, kreditové ohodnocení, podporu studujících, standardy kvality, ověřování výsledků učení, metody reflexe získaných zkušeností ze strany studujících a další relevantní oblasti.</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>Proděkan pro vzdělávací činnost</li> <li>Proděkan pro vnější vztahy</li> </ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> <li>MŠMT, IP2021/PPSŘ2022+, Operační programy, vlastní zdroje FCH získané ze spolupráce s praxí</li> </ul>

- FCH VUT bude podporovat praktické stáže, studijní a výzkumné pobyty v zahraničí, například prostřednictvím realizace stipendijních programů.

10

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>Počty praktických stáží a studijních a výzkumných pobytů v zahraničí</li> <li>Stipendijní programy pro zahraniční pobyty v zahraničí</li> <li>Interní metodika pro uznávání praktických stáží, studijních a výzkumných pobytů v zahraničí</li> <li>Termín: průběžně</li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>Navýšení počtu praktických stáží a studijních a výzkumných pobytů v zahraničí.</li> <li>Stipendijní programy pro zahraniční pobyty v zahraničí.</li> <li>Vytváření stipendijních programů pro studijní a výzkumné pobyty v zahraničí.</li> <li>Zařazení praktických stáží a studijních pobytů v zahraničí do studijních plánů jednotlivých studijních programů.</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>Proděkan pro vzdělávací činnost</li> </ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> <li>Operační programy, MŠMT, IP 2021/PPSŘ 2022+</li> </ul>

- FCH VUT bude využívat prostředky ze stipendijních fondů k podpoře činností, které zvyšují kvalitu studia, rozvíjejí odborné i přenositelné kompetence studujících a podporují jejich akademickou a sociální integraci. Zvláštní důraz bude kladen na akce a aktivity, které mají význam z hlediska prevence studijní neúspěšnosti a které propojují studující od samého počátku studia, a které jim poskytují podporu v prvním ročníku.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>Počet aktivit a akcí organizovaných studenty s podporou FCH VUT</li> <li>Termín: průběžně</li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>Zvýšit podporu studentských aktivit nebo spolků a touto cestou podporovat aktivní zapojení studujících do výuky nebo života fakulty.</li> <li>Prostřednictvím stipendijních fondů a vytváření vhodného zázemí (včetně infrastrukturního) podporovat studentské aktivity cílené na akademickou a sociální integraci studujících.</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>Proděkan pro vzdělávací činnost</li> <li>Proděkan pro mezinárodní vztahy</li> </ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> <li>MŠMT, IP2021/PPSŘ2022+, Operační programy</li> </ul>

- FCH VUT bude nadále rozvíjet a podporovat spolupráci se základními a středními školami s cílem propagace technického vzdělávání v oblasti chemie a souvisejících oborech a podchycení talentovaných potencionálních uchazečů o studium.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>Realizované spolupráce se základními a středními školami, počty dohod o spolupráci (min. 20 spolupracujících škol)</li> <li>Počet zapojených studentů do jednotlivých programů.</li> <li>Termín: průběžně</li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>Rozvoj nabídky aktivit pro spolupráci se základními a středními školami, hledání nových forem spolupráce.</li> <li>Rozšiřovat spolupráci FCH VUT se základními a středními školami, a to prostřednictvím cíleného oslovování základních a středních škol s nabídkou aktivit.</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>Proděkan pro vzdělávací činnost</li> </ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> <li>MŠMT, IP2021/PPSŘ2022+, Operační programy</li> </ul>

- FCH VUT bude i nadále rozvíjet a podporovat spolupráci s absolventy fakulty.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>Počet aktivit a akcí organizovaných pro absolventy FCH VUT</li> <li>Počet zapojených absolventů, získaná zpětná vazba od absolventů</li> <li>Termín: průběžně</li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>Rozšiřovat a udržovat funkční databázi elektronických kontaktů na absolventy.</li> <li>Zvyšovat míru spolupráce a zapojení absolventů do činností FCH VUT, včetně posílení aktivit cílených na absolventy.</li> <li>Ve spolupráci s VUT rozvíjet ALUMNI a vytvořit ALUMNI club.</li> <li>Šířeji prezentovat úspěšné absolventy fakulty.</li> <li>Upgrade webu pro absolventy včetně vytvoření nabídky služeb a benefitů pro absolventy a podmínek členství v ALUMNI klubu.</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>Proděkan pro vnější vztahy</li> </ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> <li>MŠMT, IP2021/PPSŘ2022+, Operační programy</li> </ul>

- FCH VUT podporovat zapojení svých zaměstnanců a studentů do sportovních aktivit, nad rámec nabídky CESA bude hledat možnosti podpory drobných sportovních aktivit v areálu fakulty a udržovat tradici sportovních dnů pro zaměstnance a studenty fakulty.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Počet studentů a zaměstnanců zapojených do sportovních aktivit</li> <li>• Termín: průběžně</li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Podpora studentů i zaměstnanců zapojených do sportovních aktivit.</li> <li>• Rozvoj zařízení pro drobné sportovní aktivity v areálu fakulty.</li> <li>• Každoroční zapojení do sportovního dne VUT včetně organizace samostatné akce.</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Proděkan pro vnější vztahy</li> </ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Vlastní zdroje FCH</li> </ul>

#### D. NADÁLE ROZVÍJET PROFESNÍ PROFIL STUDIA A POSILOVAT JEHO PRESTIŽ

- FCH VUT bude modernizovat a rozvíjet studijní programy s profesním profilem, v oblastech, ve kterých bude identifikována významná společenská poptávka po absolventech, budou zvažovány možnosti zavedení nových studijních programů nebo studijních specializací ve stávajících programech.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Počet modernizovaných a nových studijních programů a studijních specializací s profesním profilem</li> <li>• Termín: průběžně</li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Vyhodnocovat realizaci stávajícího studijního programu s profesním profilem a rozvíjet jeho kvalitu.</li> <li>• Intenzivně spolupracovat s potenciálními zaměstnavateli při rozvoji profesních studijních programů.</li> <li>• Sledovat uplatnění absolventů, vyhodnocovat zpětnou vazbu od absolventů a jejich zaměstnavatelů.</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Proděkan pro vzdělávací činnost</li> </ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> <li>• MŠMT, IP2021/PPSŘ2022+, Operační programy</li> </ul>

## E. PODPOROVAT BUDOVNÍ INFRASTRUKTURY PRO INTERAKTIVNÍ METODY VZDĚLÁVÁNÍ A INTEGRACI STUDUJÍCÍCH

- FCH VUT bude budovat a rozvíjet infrastrukturu pro interaktivní metody vzdělávání včetně rozvoje zázemí pro individuální i týmovou práci a setkávání studentů, s tímto cílem bude investovat do potřebného přístrojového a technického vybavení a rozšiřování potřebných prostor. Dále FCH VUT v oblasti rozvoje infrastruktury podpoří rozvoj studentských aktivit včetně rozvoje zázemí studentských spolků a organizací, které posilují sociální integraci studujících a ke zvyšování kvality a relevance učení.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>Zvýšení vybavenosti fakulty pro interaktivní metody vzdělávání a individuální i týmovou práci a setkávání studentů</li> <li>Nově pořízené vybavení</li> <li>Termín: 2021, 2025</li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>Provedení analýzy aktuálního vybavení fakulty pro interaktivní výuku. Následné dovybavení pro tento typ výuky.</li> <li>Rozvoj fyzické i digitální infrastruktury na základě výše popsaných principů za účelem zvýšení kvality a relevance vzdělávání a posílení konkurenceschopnosti fakulty v mezinárodním srovnání.</li> <li>Při rekonstrukcích nebo výstavbě budov dbát na to, aby nabízely příjemné prostředí i dostatečné zázemí pro individuální i týmovou práci a setkávání studentů.</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>Proděkan pro vzdělávací činnost</li> </ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> <li>MŠMT, IP2021/PPSŘ2022+, Operační programy</li> </ul>

13

## F. VYHODNOTIT ZKUŠENOSTI S NOVÝM MODELEM AKREDITACÍ A NA ZÁKLADĚ DOSAVADNÍCH ZKUŠENOSTÍ NAVRHNOUT JEHO DÍLČÍ ÚPRAVY

- FCH VUT bude sledovat a vyhodnocovat očekávané změny relevantních předpisů a vládních nařízeních (např. Standardy NAÚ) a doprovodných metodických a technických dokumentů a tyto změny implementovat do vnitřních předpisů a norem a procesů hodnocení kvality vzdělávací činnosti. S cílem obhájení institucionální akreditace v oblasti Chemie pro další období bude prováděna průběžná evaluace realizace studijních programů v souladu s platnou institucionální akreditací a platnými předpisy a normami v aktuálním znění.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>Výsledky evaluace realizace studijních programů v souladu s platnou institucionální akreditací a aktuálními předpisy</li> <li>Termín: 1× za 2 roky</li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>Aktualizace vnitřních předpisů a norem a procesů hodnocení kvality vzdělávací činnosti v návaznosti na změnu legislativy.</li> <li>Interní evaluace realizace studijních programů v souladu s platnou institucionální akreditací a aktuálními předpisy.</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>Proděkan pro vzdělávací činnost</li> </ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> <li>MŠMT, vlastní zdroje FCH VUT</li> </ul>

## G. POSILOVAT MEZINÁRODNÍ DIMENZI VYSOKOŠKOLSKÉHO VZDĚLÁVÁNÍ

- FCH VUT bude rozvíjet stávající mezinárodní studijní programy typu Joint degree/ Double degree (JD/DD) a doktoráty pod dvojím vedením (COTUTELLE) včetně jejich metodické podpory a zajištění jejich dlouhodobého financování. Na základě identifikace zvýšeného zájmu uchazečů bude usilovat o rozšíření této nabídky.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>Počet programů typu JD/DD</li> <li>Počet studentů studujících v mezinárodních studijních programech JD/DD</li> <li>Počet doktorských studentů s dvojím vedením disertační práce (COTUTELLE)</li> <li>Termín: nejméně dva programy typu JD/DD v roce 2025</li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>Finanční a metodická podpora pro podporu přípravy akreditací nových studijních programů typu JD/DD.</li> <li>Finanční a metodická podpora pro uskutečňování mezinárodních studijních programů.</li> <li>Finanční a metodická podpora pro studia doktorských studentů v programech s dvojím vedením.</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>Proděkan pro vzdělávací činnost</li> </ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> <li>MŠMT, IP 2021/PPSŘ 2022+</li> </ul>

- FCH VUT připraví akreditaci mezinárodního mezioborového studijního programu v bakalářském i magisterském navazujícím studiu.

14

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>Získání akreditace vybraných mezinárodních mezioborových studijních programů</li> <li>Termín: 2023+</li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>Metodická podpora při podávání žádostí o akreditaci studijních programů v kombinované a distanční formě.</li> <li>Metodická i finanční podpora tvorby studijních opor v angličtině.</li> <li>Příprava podkladů a vytvoření akreditačních spisů k těmto programům.</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>Proděkan pro vzdělávací činnost</li> </ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> <li>MŠMT, vlastní zdroje FCH VUT</li> </ul>

- FCH VUT bude rozšiřovat nabídku odborných předmětů vyučovaných v angličtině.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>Počet předmětů pro výuku v angličtině</li> <li>Termín: více než 20 předmětů v roce 2025</li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>Metodická i finanční podpora tvorby studijních opor v angličtině.</li> <li>Podpora zavedení předmětů vyučovaných v angličtině, které se mohou stát základem mezinárodních studijních programů.</li> <li>U žádostí o nové akreditace pak důsledně kontrolovat splnění povinnosti absolvovat alespoň jeden odborný předmět v angličtině.</li> <li>Implementace metodiky VUT pro hodnocení výsledků vzdělávací a VaV činnosti s rozdílnou váhou pro výuku v anglickém jazyce.</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>Proděkan pro vzdělávací činnost, proděkan pro mezinárodní vztahy</li> </ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> <li>MŠMT, IP 2021/PPSŘ 2022+</li> </ul>



- FCH VUT bude pravidelně a systematicky získávat uchazeče a studenty ze zahraničí.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Počet zahraničních uchazečů o studium</li> <li>• Počet přijatých studentů ze zahraničí</li> <li>• Počet studentů samoplátců</li> <li>• Termín: dlouhodobý termín pro rok 2030: <ul style="list-style-type: none"> <li>♦ Více než 20 % uchazečů ze zahraničí</li> <li>♦ Min. 8 % samoplátců ve studijních programech v anglickém jazyce</li> </ul> </li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Spolupráce s vedením VUT při propagaci zahraničních studijních programů, např. v rámci Study in Brno a veletrhů.</li> <li>• Podpora stávajících zahraničních styků zaměstnanců a studentů, např. skrze aktuálně budovanou síť ambasadorů.</li> <li>• Průběžná inovace webové prezentace fakulty jak z hlediska zvýšení zájmu zahraničních uchazečů o FCH, tak z hlediska jejich vyšší a transparentnější informovanosti.</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Proděkan pro mezinárodní vztahy</li> <li>• Proděkan pro vzdělávací činnost</li> <li>• Proděkan pro vnější vztahy</li> </ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> <li>• MŠMT, IP 2021/PPSŘ 2022+</li> </ul>

- FCH VUT bude posilovat stávající partnerství se zahraničními vysokými školami a institucemi a rozšiřovat je o nová.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Počet uzavřených smluv o spolupráci se zahraničními partnery</li> <li>• Počet výměnných pobytů studentů a zaměstnanců</li> <li>• Termín: více než 50 smluv o spolupráci v roce 2025</li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Podpora mobilit (oboustranných) s potenciálem dojednání dohod o spolupráci.</li> <li>• Podpora výměnných pobytů studentů a akademiků.</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Proděkan pro mezinárodní vztahy</li> </ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Program Erasmus+, IP 2021/PPSŘ 2022+, operační programy, CEEPUS, IAESTE, zahraniční (národní) programy pro podporu mobility, apod.</li> </ul>

- FCH VUT se zaměří na získání zahraničních pedagogů a výzkumných pracovníků na všech úrovních pro dlouhodobé působení ve výuce a VaV.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Počet zahraničních pracovníků působících na FCH</li> <li>• Termín: 10 v roce 2030</li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Využívat stávající a připravit a podat nové vhodné projekty (příp. se zapojit do centrálně připravovaných) umožňující financovat pobyt zahraničních pracovníků a vědců na FCH.</li> <li>• Formou rozvoje výuky v angličtině zvyšovat vhodné příležitosti pro zapojení zahraničních pedagogů a výzkumníků do pedagogického procesu.</li> <li>• Rozvoj informační a organizační podpory pro zahraniční pracovníky.</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Proděkan pro mezinárodní vztahy</li> </ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Program Erasmus+, IP 2021/PPSŘ 2022+, operační programy</li> </ul>



- FCH VUT udrží a bude rozvíjet vysoký počet výměnných pobytů pracovníků a studentů z/na zahraniční vysoké školy a instituce.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Počet vyjíždějících/přijíždějících pracovníků působících na FCH</li> <li>• Počet vyjíždějících/přijíždějících studentů</li> <li>• Počet studentů a pracovníků realizujících virtuální a kombinované mobility</li> <li>• Termín: více než 100 výjezdů/přijezdů v roce 2025</li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>• I nadále efektivně využívat prostředky umožňující financovat výměnné pobyty pracovníků a studentů.</li> <li>• Pokračovat v realizaci aktivních kampaní zaměřených na motivaci studentů pro zahraniční stáže.</li> <li>• Pokračovat v realizaci bilaterálních jednání, seminářů a workshopů se zahraničními partnery, např. v podobě videokonferencí, s cílem nalézt vhodná témata společných výzkumných projektů a výměn studentů a výzkumníků.</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Proděkan pro mezinárodní vztahy</li> </ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Program Erasmus+, IP 2021/PPSŘ 2022+, operační programy</li> </ul>

## Prioritní cíl 2: ZLEPŠIT DOSTUPNOST A RELEVANCÍ FLEXIBILNÍCH FOREM VZDĚLÁVÁNÍ

K tomuto prioritnímu cíli jsou na FCH VUT přiřazeny následující operační cíle:

### A. ZVÝŠIT VYUŽÍVÁNÍ DISTANČNÍCH METOD VZDĚLÁVÁNÍ V PREZENČNÍCH STUDIJNÍCH PROGRAMECH

- FCH VUT bude podporovat využití distančních nástrojů vzdělávání v prezenčních studijních programech („blended learning“), bude se zaměřovat na tvorbu kvalitních studijních materiálů pro tuto formu vzdělávání. Za účelem naplnění tohoto cíle bude FCH VUT hledat inovativní řešení, které pomohou zvýšit efektivitu a kvalitu vzdělávání a hodnocení zajišťovaného distančními formami, a do přípravy těchto opatření zapojí jak odborníky, tak pracovníky a studenty fakulty.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>Počet vytvořených učebních materiálů a inovativních učebních opor využitelných pro hybridní výuku v prezenčním studiu a potenciálně též pro předměty v rámci možných studijních programů v distanční formě</li> <li>Termín: 2021+</li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>Metodická a technická podpora přípravy materiálů pro distanční studium.</li> <li>Příprava učebních materiálů pro efektivní rozvoj a podporu distančního vzdělávání.</li> <li>Motivace formou finanční podpory garantů předmětů. Vytvoření platformy pro sdílení zkušeností a vzájemnou podporu pracovníků vysokých škol při implementaci metod „blended learning“ v praxi.</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>Proděkan pro vzdělávací činnost</li> </ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> <li>MŠMT, IP 2021/PPSŘ 2022+, Operační programy, projekty IGS</li> </ul>

- FCH VUT pořídí vhodné nástroje pro efektivní rozvoj a podporu distančního vzdělávání včetně ověřování výsledků učení online a zajistí zázemí pro realizaci distanční formy výuky na FCH.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pořízení vhodných podpůrných nástrojů a techniky využitelné pro distanční výuku pro předměty fakulty nabízené ve studijních plánech jednotlivých studijních programů</li> <li>Zajištění vhodného zázemí pro realizaci distanční formy výuky na FCH</li> <li>Termín: 2021+</li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>Monitoring stávajícího podpůrného vybavení a techniky na FCH.</li> <li>Pořízení dalšího potřebného vybavení.</li> <li>Pořízení softwarového vybavení k distančnímu ověřování znalostí a příprava metodických materiálů k použití tohoto software (ve spolupráci s VUT).</li> <li>Monitoring a zajištění potenciálních prostor využitelných pro realizaci distančního vzdělávání („blended learning“), v rámci prezenční výuky.</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>Proděkan pro vzdělávací činnost</li> </ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> <li>MŠMT, IP 2021/PPSŘ 2022+, Operační programy, projekty IGS</li> </ul>



## B. POSÍLIT MOTIVACI ROZVÍJET NABÍDKU A INOVOVAT METODY FLEXIBILNÍCH FOREM VZDĚLÁVÁNÍ, VČETNĚ VZDĚLÁVÁNÍ POSKYTOVANÉHO ONLINE:

- FCH VUT analyzuje možnosti a připraví nabídku celoživotního vzdělávání realizovaného za účelem rozšíření a prohloubení kvalifikace, stejně jako nabídku vzdělávání v rámci dalších flexibilních forem včetně vzdělávání poskytovaného online.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"><li>Počet kurzů v rámci nabídky flexibilních forem vzdělávání</li><li>Termín: 2025+</li></ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"><li>Zpracovat analýzu možností zajištění kurzů v rámci různých forem flexibilního vzdělávání v návaznosti na definované standardy kvality v této oblasti a potřebu jejich dodržení.</li><li>Příprava kurzů a učebních opor pro kurzy, jejich metodická a finanční podpora.</li></ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"><li>Proděkan pro vzdělávací činnost</li></ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"><li>MŠMT, PPSŘ 2022+, Operační programy</li></ul>

## C. ZAJIŠŤOVAT KVALITU VZDĚLÁVÁNÍ POSKYTOVANÉHO FLEXIBILNÍMI FORMAMI S OHLEDEM NA JEJICH SPECIFIKA:

- FCH VUT analyzuje možnosti a na základě této analýzy a definovaných standardů pro distanční vzdělávání a vzdělávání v kombinované formě připraví akreditaci jednoho nebo více studijních programů v distanční a kombinované formě studia.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"><li>Získání akreditace jednoho nebo více studijních programů v distanční formě</li><li>Termín: 2025+</li></ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"><li>Zpracovat analýzu možností realizace studijních programů v distanční formě v návaznosti na připravovanou aktualizaci Nařízení vlády o standardech pro akreditace, ve kterých budou rozšířeny a konkretizovány požadavky pro akreditaci studijních programů v kombinované a distanční formě.</li><li>Metodická podpora při podávání žádostí o akreditaci studijních programů v kombinované a distanční formě.</li><li>Příprava podkladů a vytvoření akreditačních spisů k těmto programům.</li></ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"><li>Proděkan pro vzdělávací činnost</li></ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"><li>MŠMT, PPSŘ 2022+, Operační programy</li></ul>

- FCH VUT plánuje dle aktuální situace zajistit distanční výuku pro studenty ze zahraničí v rámci jejich mobilit.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"><li>Počet studentů, kteří se budou účastnit distanční výuky</li><li>Termín: 2022+</li></ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"><li>Vytvoření nabídky předmětů pro distanční formu vzdělávání.</li></ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"><li>Proděkan pro vzdělávací činnost</li></ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"><li>MŠMT, PPSŘ 2022+, Operační programy</li></ul>



VUT - KAMPUS BRNO SEVER



FAKULTA  
CHEMICKÁ

ÚSTAV  
SOUDNÍHO  
INŽENÝRSTVÍ

INSTITUT  
CELOŽIVOTNÍHO  
VZDĚLÁVÁNÍ





#### D. UMOŽNIT LEPŠÍ SLAĎOVÁNÍ STUDIA S RODINNÝM A PRACOVNÍM ŽIVOTEM A VYTVOŘIT PODMÍNKY PRO ÚSPĚŠNÉ STUDIUM V PREZENČNÍ I KOMBINOVANÉ FORMĚ:

- FCH VUT bude věnovat pozornost slaďování studia s rodinným a pracovním životem, zejména podporou pečujících rodičů a dalších ohrožených skupin studentů.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"><li>Počet studentů studujících úspěšně v uznané době rodičovství</li><li>Počet studentů využívajících podporu poskytovanou součástmi pro studenty-rodiče</li></ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"><li>Poskytnutí podpory studentům, kteří jsou současně rodiči, zejména formou poradenství a umožnění studia podle individuálních studijních plánů.</li><li>Přizpůsobení vnitřních předpisů podpoře slaďování studia s rodinným a pracovním životem.</li><li>Vytváření podmínek pro studium v kombinované formě studia pro studenty-rodiče.</li><li>Analyzovat a hledat vhodná opatření pro předcházení studijní neúspěšnosti, například cílenou nabídkou flexibilních forem vzdělávání.</li></ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"><li>Proděkan pro vzdělávací činnost</li></ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"><li>MŠMT, Operační programy</li></ul>

#### E. ZLEPŠIT UZNÁVÁNÍ VÝSLEDKŮ PŘEDCHOZÍHO UČENÍ V DALŠÍM STUDIU:

- FCH VUT bude rozvíjet vnitřní systémy uznávání výsledků předchozího učení, včetně nostrifikace zahraničního vzdělání pro full degree studenty ve všech studijních programech.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"><li>Počet studentů, kterým bylo před nástupem do studia uznáno zahraniční vzdělání</li><li>Metodika pro uznávání zahraničního vzdělání</li><li>Metodika pro uznávání předmětů ze zahraničí</li></ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"><li>Ve spolupráci s VUT vytvořit a implementovat metodiku pro uznávání zahraničního vzdělání.</li><li>Vytvořit metodiku pro uznávání předmětů absolvovaných v zahraničí.</li><li>Zajistit efektivní proces při uznávání zahraničního vzdělání.</li></ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"><li>Proděkan pro vzdělávací činnost</li></ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"><li>MŠMT, Operační programy</li></ul>



## G. PROPAGOVAT NABÍDKU CELOŽIVOTNÍHO VZDĚLÁVÁNÍ PROSTŘEDNICTVÍM KARIÉRNÍHO PORADENSTVÍ POSKYTOVANÉHO STUDUJÍCÍM I ŠIROKÉ VEŘEJNOSTI A VE SPOLUPRÁCI S ÚŘADEM PRÁCE ČR

- FCH VUT nadále podporovat a rozvíjet nabídku výuky v rámci celoživotního vzdělávání a Univerzity třetího věku. Na základě požadavků podniků a odborné veřejnosti bude organizovat profesně organizované kurzy a spolupracovat s úřady práce při nabízení celoživotního vzdělávání jako rekvalifikačních kurzů uchazečům o zaměstnání.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"><li>Počet realizovaných kurzů</li><li>Počet účastníků vzdělávání</li><li>Termín: 2024+</li></ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"><li>Aktualizace stávající nabídky kurzů.</li><li>Zpětná vazba od absolventů kurzů prostřednictvím evaluačních dotazníků a jejich vyhodnocení.</li><li>Příprava profesně organizovaných kurzů na základě požadavků podniků a odborné veřejnosti a spolupráce s úřady práce.</li><li>Propagace nabídky kurzů.</li></ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"><li>Proděkan pro vzdělávací činnost</li></ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"><li>Vlastní zdroje FCH</li></ul>

## Prioritní cíl 3: ZVÝŠIT EFEKTIVITU A KVALITU DOKTORSKÉHO STUDIA

K tomuto prioritnímu cíli jsou na FCH VUT přiřazeny následující operační cíle:

### A. ZAJISTIT STUDUJÍCÍM V PREZENČNÍ FORMĚ DOKTORSKÝCH STUDIJNÍCH PROGRAMŮ DOSTATEČNÉ FINANČNÍ PODMÍNKY PRO KVALITNÍ STUDIUM

- FCH VUT bude i nadále usilovat o zvýšení finančního ohodnocení kvalitních studentů doktorského studia, rovněž prostřednictvím zvýšení zapojení doktorandů do řešení projektů a spolupráce s firmami, a tím zvyšovat atraktivitu studia jakož i jeho výzkumný a ekonomický přínos.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"><li>Podíl studentů zapojených do řešení grantových projektů a smluvního výzkumu se mzdou z těchto zdrojů</li><li>Počet studentů, kterým je vypláceno zvýšené či mimořádné stipendium na základě kvality jejich výsledků VaV</li><li>Vypracovaný systém podpory excelentních doktorandů</li><li>Termín: více než 50 % studentů DSP zapojených do projektů v roce 2025</li></ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"><li>Podporovat zvýšení podílu studentů zapojených do řešení grantových projektů a smluvního výzkumu, například prostřednictvím cílené vazby návrhu témat studia DSP a výzkumného záměru podloženého projektem.</li><li>Bonifikovat kvalitní studenty ve způsobu přiznávání doktorského stipendia a i nadále využívat institut mimořádného stipendia pro ocenění špičkových výsledků (např. Ceny děkana).</li><li>V návaznosti na avizovanou novelu MŠMT v oblasti financování doktorandů revidovat přijímací proces tak, aby byl optimalizován počet doktorandů a byli přijímáni pouze špičkoví uchazeči s vysokou motivací k doktorskému studiu.</li><li>Vypracovat kritéria a metodiku pro identifikaci excelentních zájemců o doktorské studium a excelentní doktorandy v prvním ročníku studia a těmto nabídnout nadstandardní motivační finanční podmínky.</li><li>Zapojit se do avizované celonárodní soutěže MŠMT na podporu excelentních doktorandů.</li></ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"><li>Proděkan pro doktorské studium</li></ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"><li>MŠMT, PPSŘ 2022+, ostatní národní zdroje</li></ul>

- FCH VUT bude usilovat o minimalizaci povinností doktorandů nad rámec studijních povinností a vyčlenění povinné výuky mimo součást studijních povinností doktoranda.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"><li>Vyčlenění povinné výuky mimo součást studijních povinností doktoranda</li><li>Termín: 2022, případně 2026</li></ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"><li>Revize studijních předpisů VUT a studijních předpisů FCH VUT směřující k vyčlenění povinné výuky mimo součást studijních povinností doktoranda.</li><li>Zajistit, aby zapojení do výzkumných a odborných aktivit, které přímo nesouvisí se studiem a disertačním výzkumem studenta, nebo do výukových a administrativních aktivit, bylo realizováno pouze na základě pracovněprávního vztahu.</li></ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"><li>Proděkan pro doktorské studium</li></ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"><li>MŠMT, vlastní zdroje FCH</li></ul>

## C. POSILOVAT KVALITU, OTEVŘENOST A INTERNACIONALIZACI DOKTORSKÉHO STUDIA

- FCH VUT bude podporovat a rozvíjet současnou vysokou míru kvality a mezinárodního rozměru doktorského studia na FCH.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pokles počtu studentů prodlužující studium nad rámec standardní doby studia, zkrácení doby studia přesahující standardní dobu</li> <li>Dizertační práce v angličtině</li> <li>Počet VaV výstupů zahrnutých do dizertačních prací vzniklých ve spolupráci se zahraničním pracovištěm</li> <li>Dizertační práce s oponenty ze zahraničí</li> <li>Termín: více než 30 % výsledků doktorandů a disertačních prací vzniklých ve spolupráci se zahraničním pracovištěm v roce 2030</li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>Důslednou kontrolou dodržování studijních předpisů a dohledu oborových rad nad studiem doktorandů a činností školitelů, usilovat o snížení průměrné doby doktorského studia.</li> <li>I nadále usilovat o širokou mezinárodní spolupráci, která se promítá do vysokého podílu výsledků VaV zahrnutých do dizertačních prací.</li> <li>Podporovat jako vhodnou formu disertační práce soubor článků přijatých k publikaci ve významných recenzovaných časopisech doprovázených dalšími náležitostmi dle SaZŘ VUT.</li> <li>V návaznosti na cíl VUT budou implementována opatření zajišťující vysoký počet dizertačních prací v angličtině, současně však FCH VUT bude usilovat o rozvoj české odborné terminologie a názvosloví a tedy zachování určitého podílu dizertačních prací v češtině.</li> <li>I nadále dohlížet na dodržování závazku realizace zahraničních mobilit každého studenta DSP na FCH. Studujícími, kteří pečují o blízké osoby, umožnit plnění těchto povinností způsobem, který pro ně bude dostupný a umožní jim studium řádně ukončit.</li> <li>Posílit externí a mezinárodní prvky při hodnocení výsledků učení a výzkumu studujících DSP. V návaznosti na pravidla a motivaci školitelů pro získávání oponentů dizertačních prací v zahraničí připravovanými VUT bude FCH usilovat o zvýšení počtu prací s těmito oponenty a počtu zahraničních odborníků v komisích pro obhajoby.</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>Proděkan pro doktorské studium</li> </ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> <li>MŠMT, IP2021/PPSŘ2022+, Operační programy, vlastní zdroje FCH VUT</li> </ul>

- FCH VUT bude usilovat o usnadnění přechodu do následných kariér studentům doktorských programů.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Realizované akce umožňující nalézt vhodné pracoviště pro další působení</li> <li>• Výjezdy doktorandů na mezinárodní konference a školy</li> <li>• Podané projekty pro financování postdoktorandů</li> <li>• Termín: průběžně</li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>• FCH bude pokračovat v pravidelně organizovaných setkáních s průmyslovými podniky v rámci Dne chemie, kde dochází k interakci studentů a zástupců podniků s cílem propojit aktivity a umožnit studentům nalézt vhodného zaměstnavatele.</li> <li>• V rámci prostředků specifického výzkumu a prostředků grantových projektů budou studenti DSP i nadále vysíláni na zahraniční konference, kde mají možnost nalézt vhodná výzkumná témata a skupiny pro svoje další působení.</li> <li>• Systematizovat podpůrné služby doktorandům/postdoktorandům, např. v oblasti výběru grantových schémat, přípravy a administrace grantových projektů umožňujících financovat začátek výzkumné kariéry.</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Proděkan pro doktorské studium</li> </ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> <li>• MŠMT, IP2021/PPSŘ2022+, Operační programy, ostatní národní zdroje, vlastní zdroje FCH VUT</li> </ul>

#### **D. ZLEPŠOVAT PODMÍNKY PRO ÚSPĚŠNÉ STUDIUM, VČETNĚ PODPORY SLAĎOVÁNÍ STUDIA A RODINNÉHO ŽIVOTA, A POSILOVAT SOCIÁLNÍ INTEGRACI DOKTORANDŮ**

26

- FCH VUT bude ve spolupráci s VUT rozvíjet podpůrné služby pro studenty doktorských studijních programů.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Počet poradenských a jiných podpůrných služeb pro doktorandy</li> <li>• Počet doktorandů, kteří tyto služby využijí</li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Metodická podpora FCH pro nastavení podmínek pro doktorské studenty usnadňující úspěšný průchod studiem.</li> <li>• Zlepšování podmínek pro doktorská studia studentů-rodíčů.</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Proděkan pro vzdělávací činnost</li> </ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> <li>• MŠMT, IP 2021/PPSŘ 2022+</li> </ul>



## Prioritní cíl 4: POSILOVAT STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ A EFEKTIVNÍ VYUŽÍVÁNÍ KAPACIT V OBLASTI VÝZKUMU A VÝVOJE NA FCH VUT

K tomuto prioritnímu cíli jsou na FCH VUT přiřazeny následující operační cíle:

### A. DOKONČIT KOMPLEXNÍ PROMĚNU PROSTŘEDÍ A NASTAVENÍ PROCESŮ

- FCH VUT bude nadále pokračovat v rozvoji Centra materiálového výzkumu (CMV) jakožto základní a klíčové výzkumné infrastruktury Fakulty chemické. FCH VUT bude rozvíjet a plně využívat jeho výzkumně-vývojový potenciál ve prospěch celé fakulty jako jeden z hlavních pilířů dalšího rozvoje tvůrčí i vzdělávací činnosti. Dále bude podporovat intenzivní zapojení výzkumné infrastruktury i lidských zdrojů CMV ke vzdělávací činnosti k výuce studentů, realizaci závěrečných prací a podpoře výzkumné práce doktorandů. Pro naplnění těchto cílů bude usilovat o obnovu a rozvoj výzkumné infrastruktury tak, aby byla konkurenceschopná v mezinárodním měřítku a přínosná a atraktivní pro mezinárodní spolupráci a zapojení zahraničních výzkumníků a studentů. Pro zajištění dlouhodobé udržitelnosti a rozvoje CMV budou důsledně využívány všechny možné zdroje financování.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>Počet pracovníků a studentů zapojených v rámci CMV</li> <li>Nárůst počtu významných projektů řešených v rámci infrastruktury CMV</li> <li>Zapojení zahraničních výzkumníků a studentů do CMV</li> <li>Excelentní výsledky a výstupy VaV vykázané v rámci CMV</li> <li>Termín: 2025: nárůst výše uvedených indikátorů min. o 30 %</li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>Obnova a rozvoj výzkumné infrastruktury CMV.</li> <li>Aktualizace relevantních interních předpisů.</li> <li>Opatření na podporu internacionalizace VaV.</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>Děkan</li> </ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> <li>MŠMT, IP2021/PPSŘ2022+, Operační programy, ostatní národní zdroje</li> </ul>

- FCH VUT bude do vnitřních procesů, předpisů a metodik implementovat doporučení vzešlá z hodnocení mezinárodním evaluačním panelem (MEP) a dalších evaluací, přičemž také využije zkušeností získaných při implementaci Metodiky 17+, certifikace HW Award s cílem posílení kvality a internacionalizace výzkumu.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>Aktualizované interní procesy, předpisy a metodiky</li> <li>Termín: 2023</li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>Aktualizace předpisů a metodik a další podpůrná opatření v oblasti: <ul style="list-style-type: none"> <li>♦ systému kariérního růstu akademických a vědeckých pracovníků a péče o rozvoj talentu mladých akademických pracovníků,</li> <li>♦ nástrojů interního monitoringu a hodnocení výzkumných týmů a jednotlivců,</li> <li>♦ podpory mezinárodní spolupráce a projektů mezinárodní spolupráce včetně souvisejících služeb pro akademické a výzkumné pracovníky,</li> <li>♦ systémových stimulačních opatření a nástrojů pro podporu kvalitního výzkumu, udržení a podporu excelentních výzkumníků,</li> <li>♦ pravidel pro vznik a podporu nových týmů a rozšiřování působnosti fakulty v nových oblastech a disciplínách,</li> <li>♦ nástrojů podpory interdisciplinární spolupráce a společných projektů více ústavů a součástí VUT.</li> </ul> </li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>Děkan, proděkan pro tvůrčí činnost</li> </ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> <li>MŠMT, IP2021/PPSŘ2022+, Operační programy, ostatní národní zdroje</li> </ul>

- FCH VUT bude usilovat o motivační a prorožjovové nastavení pravidel pro rozdělování Institucionální podpory na dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumné organizace (DKRVO) v rámci VUT i fakulty, tak aby toto nastavení podporovalo tvorbu excelentních výsledků a zároveň zajišťovalo v minimálně střednědobé perspektivě (3–5 let) stabilizaci působení kvalitních výzkumných týmů.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>Motivační a prorožjovová pravidla pro rozdělování podpory DKRVO</li> <li>Termín: každoročně</li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>Každoroční analýza trendu výsledků výzkumné činnosti za uplynulé období a podílu jednotlivých týmů a ústavů na těchto výsledcích.</li> <li>Aktualizace strategie využití institucionální podpory na DKRVO tak, aby odrážela také rozvojové cíle fakulty do budoucna.</li> <li>Vhodná opatření v rámci pravidel rozpočtu upravujících rozdělení podpory DKRVO.</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>Děkan, tajemník, proděkan pro tvůrčí činnost</li> </ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> <li>Vlastní zdroje FCH</li> </ul>

- FCH VUT inovuje a optimalizuje systém a nástroje pro podporu podávání a řešení projektů a z kvalitní tuto podporu. Ve spolupráci s VUT bude zvláštní pozornost věnována podpoře projektů z výzev Horizon Europe (2021–2027) a ERC grantů. Součástí opatření bude ve spolupráci s VUT také implementace systému k zajištění ochrany duševního vlastnictví vzniklého z výzkumu, ke komercializaci duševního vlastnictví a přenosu výsledků vědy, výzkumu a souvisejících poznatků do praxe, k zakládání spin-off a start-up společností s podporou informačních technologií.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>Počty projektů a jejich kvalita</li> <li>Rozvoj internacionalizace ve vědeckých, výzkumných a vývojových činnostech</li> <li>Termín: každoročně</li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nová směrnice pro podávání a řešení projektů na fakultě zahrnující celý životní cyklus projektů a redefinici odpovědností za jednotlivé fáze a činnosti v rámci tohoto cyklu. Pravidelná aktualizace směrnice.</li> <li>Zajištění podpory v rámci podávání a realizace projektů.</li> <li>Realizace školení a seminářů zaměřených na zdroje finanční podpory v oblasti vědy a výzkumu a realizaci projektů.</li> <li>Informační podpora o možnostech podávání projektů.</li> <li>Networking a aktivity zaměřené na rozvoj výzkumných týmů.</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>Proděkan pro tvůrčí činnost</li> </ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> <li>MŠMT, PPSŘ 2022+</li> </ul>

- FCH VUT nastaví podmínky pro habilitační řízení a řízení pro jmenování profesorem a bude je průběžně aktualizovat s ohledem na změny hodnocení metodikou M17+ a podmínek na ostatních chemicko-technologických fakultách ČR. S tím souvisí i aktualizace dalších relevantních dokumentů.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>Aktualizace rámcových kritérií FCH VUT pro habilitační řízení a řízení pro jmenování profesorem</li> <li>Termín: 2021+</li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kritéria schválená vědeckou radou fakulty.</li> <li>Detailní pokyny pro uchazeče.</li> <li>Pokyny pro průběh habilitačního řízení a řízení ke jmenování profesorem.</li> <li>Pokyny pro činnost habilitačních komisí a komisí pro řízení ke jmenování profesorem.</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>Proděkan pro tvůrčí činnost</li> </ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> <li>vlastní zdroje FCH</li> </ul>

- FCH VUT rozšíří a optimalizuje systém informovanosti o dosažených výsledcích vědy a výzkumu včetně propagace těchto výsledků v rámci mezinárodní i domácí odborné komunity a laické veřejnosti.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>Aktualizovaný web a další komunikační kanály a nástroje pro šíření a propagaci výsledků VaV dosažených fakultou</li> <li>Termín: 2021+</li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>Aktualizace webu FCH.</li> <li>Webové prezentace jednotlivých výzkumných skupin.</li> <li>Semináře a další akce cílené na šíření výsledků VaV.</li> <li>Využití sociálních sítí a dalších komunikačních nástrojů.</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>Proděkan pro tvůrčí činnost</li> </ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> <li>MŠMT, IP2021/PPSŘ2022+, Operační programy, ostatní národní zdroje</li> </ul>

## B. ZAJISTIT ROZVOJ INFRASTRUKTURNÍCH SLUŽEB

- FCH VUT ve spolupráci s VUT zavede a implementuje do vnitřních předpisů závazná pravidla a postupy pro udržování a využívání stávající infrastruktury, pořizování nových nákladných přístrojů a technologií pro sdílený výzkum a rozšiřování kvalitního výzkumu v nových oblastech a výzkumu.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sledování využití infrastruktury</li> <li>Zabezpečení plně funkčního provozu, investice do modernizace či obnovy</li> <li>Termín: 2022–2025</li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>Implementace relevantních předpisů a pravidel.</li> <li>Nastavení monitoringu kapacitního využití pracovišť FCH a platformy pro sdílení přístrojových kapacit na fakultě.</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>Proděkan pro tvůrčí činnost</li> </ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> <li>MŠMT, vlastní zdroje FCH</li> </ul>

## C. PODPOROVAT EXCELENCI A SPOLEČENSKOU RELEVANCÍ VÝZKUMU

- FCH VUT bude podporovat nárůst počtu vysoce kvalitních výsledků základního i aplikovaného výzkumu, tj. výsledků, které jsou z hlediska originality, významu a obtížnosti získání na vysoké mezinárodní úrovni. V rámci tohoto cíle bude FCH VUT dále usilovat o dosažení hodnocení mezinárodním evaluačním panelem (MEP) modulu M3 Metodiky 17+ stupněm „Excellent“ ve všech hodnocených kategoriích.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>Časový vývoj ukazatelů: <ul style="list-style-type: none"> <li>podíl publikací v Q1 a Q2 dle AIS (min 80 % v roce 2025)</li> <li>podíl prvoautorských publikací a publikací s korespondenčním autorem z fakulty</li> <li>podíl publikací ve spolupráci s mezinárodními partnery</li> <li>podíl doktorandů na publikacích v Q1 a Q2</li> <li>hodnocení všech kategorií modulu M3 Metodiky M17+ stupněm Excellent</li> </ul> </li> <li>Termín: 2025</li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>Rozšíření a aktualizace opatření v rámci fakulturního motivačního systému na podporu kvality výsledků VaV, větší zohlednění výsledků aplikovaného výzkumu.</li> <li>Aktualizace a implementace požadavků na kvalitní výstupy do souvisejících vnitřních norem hodnocení kvality všech činností na FCH VUT.</li> <li>Zvýšení informovanosti o způsobech a výstupech hodnocení výsledků VaV.</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>Proděkan pro tvůrčí činnost</li> </ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> <li>MŠMT, vlastní zdroje FCH</li> </ul>

30

- FCH VUT se zasadí o rozvoj a rozšíření přístrojové, stavební a technické infrastruktury pro podporu činnosti excelentních výzkumných týmů, excelentních výzkumníků a talentovaných studentů a doktorandů. Zvláštní pozornost bude soustředěna na infrastrukturní podporu společenské relevance výzkumu a na infrastrukturní podporu internacionalizace VaV. Za účelem rozvoje stavební infrastruktury připraví rozvojové projekty a studie možností rozvoje výzkumné infrastruktury včetně rozšiřování, rekonstrukce a výstavby nových laboratoří, pracoven a souvisejících technických prostor.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>Rozšířená VaV infrastruktura: počet nových přístrojů, rozloha rekonstruovaných a vybudovaných laboratoří a souvisejících ploch</li> <li>Počet podpořených excelentních výzkumníků, talentovaných studentů a doktorandů</li> <li>Počet zapojených zahraničních výzkumníků a studentů</li> <li>Termín: 2025+</li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>Příprava rozvojových projektů a studií možností rozvoje výzkumné infrastruktury.</li> <li>Rozvoj a rozšíření přístrojové, stavební a technické infrastruktury pro podporu excelence.</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>Proděkan pro tvůrčí činnost</li> </ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> <li>MŠMT, Operační programy, ostatní národní zdroje, vlastní zdroje FCH VUT</li> </ul>

## D. ROZVÍJET MEZINÁRODNÍ SPOLUPRÁCI

- FCH VUT bude podporovat mezinárodní vědeckou spolupráci a mezinárodní vědeckou mobilitu a vytvoří vhodné podmínky pro podporu přípravy mezinárodních projektů a zapojení do těchto projektů.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"><li>Počet mezinárodních projektů se zapojením fakulty</li><li>Termín: 2021+</li></ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"><li>Zvyšovat podíl akademických i neakademických pracovníků, kteří absolvovali studium v zahraničí nebo tam získali významné odborné zkušenosti, a odstraňovat formální i neformální bariéry pro jejich nábor a integraci do života akademické obce.</li><li>Vytvořit podmínky pro podporu podávání a řešení prestižních projektů vypisovaných mezinárodními poskytovateli.</li><li>Ucházet se o podporu z mezinárodních zdrojů, zejména rámcového programu EU pro výzkum a inovace Horizontu Evropa (2021–2027).</li><li>Podporovat výzkumné pracovníky v podávání žádostí a zajistit jim adekvátní podporu pro jejich přípravu, včetně vyčlenění adekvátních časových kapacit.</li></ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"><li>Proděkan pro tvůrčí činnost</li></ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"><li>MŠMT, Operační programy, ostatní národní zdroje, vlastní zdroje FCH VUT</li></ul>

- FCH VUT bude organizovat, v souladu s pravidly stanovenými v ocenění HR Award, mezinárodní výběrová řízení na vědecké pozice v rámci svobodného výzkumu, na pozice v rámci řešení projektů od mezinárodních i národních poskytovatelů a na pozice při zavádění nových výzkumných směrů.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"><li>Počet vyhlášených mezinárodních výběrových řízení na vědecké pozice</li><li>Počet úspěšně obsazených pozic</li><li>Počet úspěšně ukončených projektů, v rámci kterých byla mezinárodní výběrová řízení vypsána</li></ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"><li>Při výběrových řízeních postupovat v souladu s principy zakotvenými v Evropské chartě výzkumných pracovníků a Kodexu chování pro přijímání výzkumných pracovníků.</li></ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"><li>Proděkan pro tvůrčí činnost</li></ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"><li>MŠMT, PPSŘ 2022+</li></ul>

## E. SPOLUPRACOVAT SE STRATEGICKÝMI PARTNERY PŘI REALIZACI POLITIKY VAV

- FCH VUT bude podporovat spolupráci se strategickými partnery při realizaci aktivit v oblasti základního i aplikovaného výzkumu. V oblasti aplikovaného výzkumu bude tato spolupráce realizována v souladu s výzkumnou, vývojovou a inovační politikou vlády České republiky definovanou v dokumentu Národní politika výzkumu, vývoje a inovací a průběžně vydanými opatřeními ke zkvalitnění.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"><li>Nárůst inovativních technických řešení</li></ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"><li>Identifikovat průnik řešeného aplikovaného výzkumu na VUT s oblastmi inteligentní specializace v Národní výzkumné a inovační strategii pro inteligentní specializaci ČR 2021–2027 a hledat vhodné průmyslové partnery.</li><li>Podporovat spolupráci se strategickými partnery při realizaci aktivit v oblasti základního i aplikovaného výzkumu.</li></ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"><li>Proděkan pro tvůrčí činnost</li></ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"><li>MŠMT, národní zdroje</li></ul>

- FCH VUT bude usilovat o zapojení CMV do velkých výzkumných infrastruktur a případně dalších výzkumných a technologických platforem, center kompetence apod.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"><li>Zapojení CMV v Cestovní mapě velkých výzkumných infrastruktur ČR, případně v dalších platformách</li></ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"><li>Analýza možností a případné zapojení do velkých výzkumných infrastruktur a případně dalších výzkumných a technologických platforem.</li></ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"><li>Proděkan pro tvůrčí činnost</li></ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"><li>MŠMT, národní zdroje</li></ul>

## Prioritní cíl 5: BUDOVAT KAPACITY PRO STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ FCH VUT

K tomuto prioritnímu cíli jsou na FCH VUT přiřazeny následující operační cíle:

### A. VYTVOŘIT FINANČNÍ NÁSTROJ PRO IMPLEMENTACI KLÍČOVÝCH STRATEGICKÝCH PRIORIT

- V návaznosti na pozitivní finanční ukazatele fakulty bude fakulta ve zvýšené míře reflektovat realizaci strategických priorit a dosažení strategických a operačních cílů v rámci pravidel rozpočtu a návrhu rozpočtu samotném, a to jak v rámci pravidel pro rozdělování prostředků mezi ústavy, tak v rámci vyčlenění adekvátních položek pro strategický rozvoj v oblasti rozpočtu. V rámci plánování a čerpání prostředků rozvojových projektů a další účelové podpory (výzkumné projekty apod.) budou důsledně zohledněny rozvojové priority fakulty ukotvené ve strategickém záměru a jeho aktualizacích.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"><li>• Prostředky čerpané na realizaci strategických priorit rozvoje fakulty</li><li>• Termín: každoročně</li></ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"><li>• Rozvíjet vnitřní mechanismy rozdělování finančních prostředků a odměňování akademických pracovníků, které budou zohledňovat misi a strategii fakulty.</li><li>• Navrhovat specifická opatření v rámci pravidel rozpočtu a rozpočtu pro zajištění strategického rozvoje fakulty včetně potřebného rozvoje v návaznosti na detailní analýzu souvisejících nákladů.</li><li>• Zajistit silnou vazbu financovaných aktivit na rozvojové priority prostřednictvím optimalizace procesů spojených s přípravou projektů a jejich realizací.</li><li>• Vyhodnocovat přínos financovaných aktivit a potencionální přínos plánovaných aktivit pro naplňování rozvojových priorit fakulty.</li></ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"><li>• Děkan, tajemník, proděkan pro strategický rozvoj</li></ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"><li>• Všechny druhy zdrojů</li></ul>

### B. POSILOVAT STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ NA FCH VUT:

- FCH VUT bude posilovat procesy řízení a evaluace kvality všech činností fakulty, v rámci podpory těchto procesů vytvoří odborné zázemí a vyčlení kapacity pro tvorbu analýz, přípravu, projednávání, implementaci a evaluaci rozvojových strategií v návaznosti na řízení a hodnocení kvality včetně zapojení členů akademické obce.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"><li>• Vytvoření pracoviště pro řízení a hodnocení kvality všech činností fakulty</li><li>• Termín: 2021+</li></ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"><li>• Zřízení a obsazení pracovního místa kvalifikovaného pracovníka pro oblast řízení kvality.</li><li>• Vytvoření adekvátního odborného a informačního zázemí.</li><li>• Prostřednictvím metodické, informační a datové podpory posilovat odborné kapacity (relevantní pro řízení kvality) akademického senátu a členů akademické obce.</li></ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"><li>• Děkan, tajemník, proděkan pro strategický rozvoj</li></ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"><li>• MŠMT, Operační programy</li></ul>



- V rámci hodnocení kvality studijních programů a hodnocení výsledků výzkumné, vývojové, tvůrčí a dalších činností bude FCH VUT vhodně využívat národní i mezinárodní evaluační autority.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Seznam realizovaných evaluací a výsledky (výsledné zprávy, doporučení) těchto evaluací</li> <li>• Seznam implementovaných doporučení</li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Organizační a procesní zajištění organizace a koordinace spolupráce s evaluačními autoritami.</li> <li>• Realizace externích hodnocení (Evropská univerzitní asociace, Mezinárodní evaluační panel, monitoring internacionalizace), hodnocení akreditovaných studijních programů.</li> <li>• Implementace přijatých doporučení na FCH VUT.</li> <li>• Analýza a zpracování do hodnocení kvality na FCH VUT.</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Děkan</li> </ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> <li>• MŠMT, PPSŘ 2022+</li> </ul>

- FCH VUT se bude aktivně podílet na implementaci internacionalizačních procesů v rámci VUT.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Plnění akčního plánu internacionalizace VUT na fakultě</li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Uplatňovat metodiku a akční plán internacionalizace na fakultě, zejména v činnostech, které jsou spojeny s komunikací a spoluprací se zahraničím.</li> <li>• Ve spolupráci s vedením VUT pravidelně projednávat plnění a aktualizovat akční plán internacionalizace.</li> <li>• Docílit bezproblémového pobytu zahraničních studentů a pracovníků na VUT, s využitím připomínek a návrhů na zlepšení ze strany cizinců během jejich pobytu na univerzitě.</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Proděkan pro mezinárodní vztahy</li> </ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> <li>• IP 2021/PPSŘ 2022+</li> </ul>

- FCH VUT zreviduje a novelizuje organizační strukturu

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Novelizovaný Organizační řád</li> <li>• Termíny: <ul style="list-style-type: none"> <li>♦ 2021: první novelizace Organizačního řádu FCH VUT</li> <li>♦ 2022/2023: případná druhá novelizace Organizačního řádu FCH VUT v návaznosti na novelizaci Organizačního řádu VUT</li> </ul> </li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Analýza organizační struktury s ohledem na nadřazené předpisy a optimalizaci zajištění rozvojových priorit fakulty.</li> <li>• Novelizace Organizačního řádu FCH VUT.</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Děkan, tajemník</li> </ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> <li>• MŠMT</li> </ul>

- FCH VUT bude v rámci rozvoje vnitřní infrastruktury a zvýšení její adaptability na změny klimatu realizovat opatření pro rozvoj společenské, ekonomické, inovativní a environmentální politiky FCH VUT, s cílem rozvíjet sociální a environmentální odpovědnost, a to v oblasti veřejného zadávání a v dalších relevantních činnostech FCH VUT.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>Počet takto realizovaných projektů nebo opatření</li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>Implementace aspektů sociálně a environmentálně odpovědného zadávání a inovací do zadávacích podmínek zadávacích či výběrových řízení v souladu s principy 3E (účelnost, hospodárnost, efektivita) a přiměřenosti.</li> <li>Aktivní účast na seminářích a konferencích zaměřených na problematiku a implementaci postupů souvisejících se sociálně a environmentálně odpovědným veřejným zadáváním a inovacemi.</li> <li>Posílení společenské odpovědnosti FCH VUT, včetně vyšší propagace již realizovaných projektů/činností.</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>Děkan</li> </ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> <li>Vlastní zdroje FCH VUT, MŠMT</li> </ul>

### C. PODPOROVAT SPOLUPRÁCI A VÝMĚNU ZKUŠENOSTÍ MEZI VYSOKÝMI ŠKOLAMI A ROZVOJ KAPACIT PRO STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ NA NÁRODNÍ ÚROVNI

- FCH VUT bude podporovat spolupráci a výměnu zkušeností mezi vysokými školami chemicko-technologického zaměření doma i v zahraničí a rozvoj kapacit pro strategické řízení FCH VUT prostřednictvím setkávání členů jejich managementu a odborných zaměstnanců.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>Realizovaná pracovní setkání a odborné semináře</li> <li>Termín: každoročně, minimálně 2 setkání ročně</li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>Příprava plánu aktuálních témat k diskuzi s ostatními vysokými školami a plánu setkání.</li> <li>Prezentace výsledků jednání a implementace získaných poznatků do praxe FCH VUT.</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>Děkan</li> </ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> <li>Vlastní zdroje FCH VUT, MŠMT, IP 2021/PPSŘ 2022+</li> </ul>

## D. POSÍLIT STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ LIDSKÝCH ZDROJŮ NA FCH VUT

- FCH VUT se bude aktivně podílet na plnění cílů a implementaci vnitřních norem a procesů plynoucích z implementace HR AWARD

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>Implementace personální strategie VUT v návaznosti na podmínky plynoucí z realizace akčního plánu HR Award do vnitřních norem FCH VUT, konkrétní personální politiky pro jednotlivé oblasti personální strategie</li> <li>Termín: 2021, 2022</li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>Implementace relevantních inovovaných vnitřních norem VUT do procesů a vnitřních norem FCH VUT.</li> <li>Návrh personální strategie na základě zjištění v šetřeních v souvislosti s implementací HR Award.</li> <li>Vypracovaná koncepce dílčích politik naplňujících personální strategii zejména v oblasti – hodnocení, vzdělávání a rozvoje, péče o lidské zdroje, přijímání a výběr apod. vyjádřené specifickými normami aktualizovanými v souladu s moderními trendy plynoucími z HR Award.</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>Tajemník</li> </ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> <li>IP 2021/PPSŘ 2022+, MŠMT</li> </ul>

- FCH VUT bude intenzivněji předcházet akademickému „inbreedingu“ prostřednictvím rozsáhlejšího zveřejňování otevřených výběrových řízení zveřejňovaných takovým způsobem, aby byl dostupný i pro potenciální uchazeče mimo vyhlášenou vysokou školu včetně zahraničních uchazečů a nastavením vhodných pravidel pro omezení akademického inbreedingu.

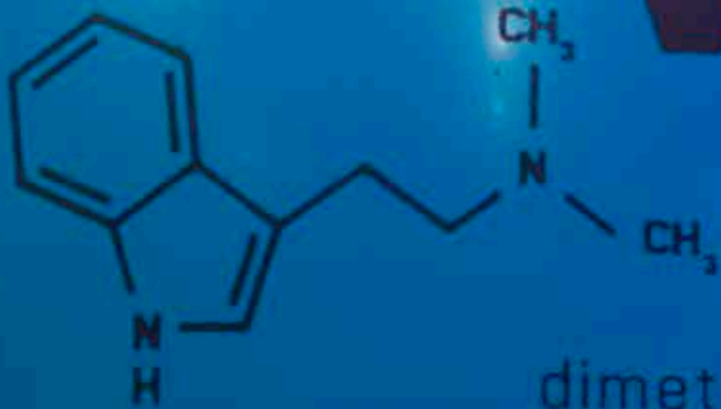
36

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>Počet přijatých pracovníků, kteří nejsou absolventy fakulty nebo mají zkušenosti z dlouhodobé zahraniční stáže</li> <li>Termín: 2023</li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>Provést analýzu zaměstnávání vlastních absolventů na VUT a porovnat se stavem na jiných obdobných univerzitách v České republice a v zahraničí.</li> <li>Upravit metodiku pro realizaci otevřených výběrových řízení, jejich zveřejňování a konání výběrových řízení v anglickém jazyce.</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>Proděkan pro mezinárodní vztahy</li> </ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> <li>Vlastní zdroje FCH VUT, MŠMT, IP 2021/PPSŘ 2022+</li> </ul>

- FCH VUT se bude věnovat péči o lidské zdroje a zajištění podpůrných služeb pro pracovníky.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Vytvořený systém podpory péče o lidské zdroje a podpůrných služeb pro pracovníky</li> <li>• Termín: průběžně, 2024</li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Revidovat procesy související s nástupem nových zaměstnanců (seznámení s prostředím a interními předpisy, školení v oblasti bezpečnosti a IT, a další) a podrobně je ukotvit a popsat ve vnitřních dokumentech fakulty.</li> <li>• Nabízet a rozšiřovat poradenství v oblasti dalšího vzdělávání a mezinárodních mobilit.</li> <li>• Ve spolupráci s VUT zajistit nabídku služeb pro pečující rodiče.</li> <li>• Podporovat růst odborných kompetencí pracovníků.</li> <li>• Podporovat další vzdělávání pracovníků (pedagogické, jazykové, soft-skills a další kurzy).</li> <li>• Organizovat manažerské kurzy, kurzy pro vedoucí, podporovat manažerské ambice úspěšných pracovníků střední a mladší generace.</li> <li>• Podporovat sport a rozvoj tělesné kultury studujících i pracovníků jako součást poslání vysokých škol.</li> <li>• Rozvíjet opatření na podporu duševního zdraví studentů a zaměstnanců, včetně prevence syndromu vyhoření.</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Děkan, tajemník</li> </ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Vlastní zdroje FCH VUT, MŠMT, Operační programy</li> </ul>

# DREAM



dimethyltryptamine



## Prioritní cíl 6: SNÍŽIT ADMINISTRATIVNÍ ZATÍŽENÍ PRACOVNÍKŮ FCH VUT, ABY SE MOHLI NAPLNO VĚNOVAT SVÉMU POSLÁNÍ

K tomuto prioritnímu cíli jsou na FCH VUT přiřazeny následující operační cíle:

### A. ZJEDNODUŠIT PŘEDÁVÁNÍ INFORMACÍ VEŘEJNÉ SPRÁVĚ A ZLEPŠOVAT DOSTUPNOST A OBĚH INFORMACÍ POMOCÍ POKRAČUJÍCÍ DIGITALIZACE AGEND

- FCH VUT se bude aktivně podílet na analýzách ekonomických a personálních procesů nezbytných pro komplexní reimplementaci a migraci ekonomického informačního systému a personálního a mzdového informačního systému.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>Komplexní analýza ekonomických a personálních procesů</li> <li>Termín: 2022</li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>Analýza procesů v personalistice.</li> <li>Analýza oběhu a zpracování ekonomických podkladů.</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>Tajemník</li> </ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> <li>MŠMT, IP 2021/PPSŘ 2022+, vlastní zdroje FCH</li> </ul>

### C. PODPOŘIT ROZVOJ PROFESIONÁLNÍCH APARÁTŮ ZAJIŠŤUJÍCÍCH PODPŮRNÉ SLUŽBY PRO AKADEMICKÉ PRACOVNÍKY A CHOD FCH VUT

- FCH VUT bude aktivně spolupracovat na digitalizaci schvalovacích procesů a oběhu dokladů.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>Zrychlení a zefektivnění schvalovacích procesů a oběhu dokladů</li> <li>Termín: 2022</li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>Implementace digitální formy finanční kontroly u objednávek a obecného schvalovacího procesu v nejbližším možném termínu.</li> <li>Zajištění technického vybavení pro digitalizaci dokumentů.</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>Tajemník</li> </ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> <li>MŠMT</li> </ul>

- FCH VUT vytvoří administrativní pozici zodpovědnou za sběr, zpracování a vyhodnocení relevantních podkladů pro řízení a vykazování kvality výzkumné a výukové činnosti.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>Spolehlivé podklady pro hodnocení kvality hlavní činnosti na všech úrovních</li> <li>Termín: 2021+</li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>Zřízení a obsazení pracovního místa analytika pro oblast řízení kvality.</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>Tajemník</li> </ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> <li>MŠMT</li> </ul>

- FCH VUT vytvoří podmínky pro rozvoj péče o akademické, výzkumné i administrativní a technicko-provozní pracovníky.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pozitivní zpětná vazba od zaměstnanců fakulty</li> <li>• Udržení standardů HR Award</li> <li>• Termín: 2022+</li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nastavení kvalifikačních požadavků na pozice personálních referentů.</li> <li>• Podpora dalšího zvyšování jejich kvalifikace.</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tajemník</li> </ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Vlastní zdroje FCH VUT</li> </ul>

- FCH VUT bude průběžně usilovat o maximální snížení administrativní zátěže akademických a vedoucích pracovníků spojené s implementací systému hodnocení kvality a výkonnosti pracovníků, organizačních složek a univerzity.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Vnitřní předpis FCH VUT reflektující Pravidla systému zajišťování kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činnosti a vnitřního hodnocení kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností VUT</li> <li>• Termín: 2021</li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Provést revizi platných norem a připravit jejich inovaci.</li> <li>• Podílet se na optimalizaci informačních systémů využívaných pro zajišťování kvality.</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Proděkan pro tvůrčí činnost</li> </ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> <li>• MŠMT</li> </ul>

## SPECIFICKÉ CÍLE FCH VUT

### A. UDRŽOVAT A ROZVÍJET AKADEMICKÉ A DALŠÍ TRADICE FAKULTY CHEMICKÉ

- FCH VUT si bude udržovat a rozvíjet své akademické a další tradice, dbát o prohlubování sdílených hodnot a sounáležitosti a rozvíjení fakultní identity.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"><li>Zachované a rozvíjené tradice a sdílené akademické hodnoty fakulty</li><li>Termín: 2021+</li></ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"><li>Propagace důležitých výročí a události v její historii, ocenění pracovníků a spolupracovníků, kteří se významně přičinili o rozvoj fakulty.</li><li>Zhotovení a instalace informačních panelů připomínajících historii FCH a její významné osobnosti.</li><li>Zachování a rozvíjení tradičních hodnot fakulty, prohlubování sdílených hodnot a principů akademické samosprávy.</li><li>Důsledné využívání vizuálního stylu fakulty a jejích symbolů v souladu s platnou metodikou, aktualizovat vnitřní předpisy v této oblasti.</li></ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"><li>Proděkan pro strategický rozvoj, proděkan pro vnější vztahy</li></ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"><li>Vlastní zdroje FCH VUT</li></ul>

### B. ROZVÍJET IDENTITU FAKULTY A POVĚDOMÍ O FAKULTĚ V RÁMCI ŠIROKÉ ODBORNÉ KOMUNITY I LAICKÉ VEŘEJNOSTI

- FCH VUT bude rozvíjet marketingové aktivity cílené na rozšiřování pozitivního povědomí o fakultě v rámci široké odborné komunity i laické veřejnosti.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"><li>Marketingové oddělení a marketingové aktivity</li><li>Termín: 2023+</li></ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"><li>Rozvoj pracoviště marketingu, vytvoření marketingového oddělení zastřešujícího všechny propagační a komunikační aktivity fakulty, jeho adekvátní personální obsazení a vybavení odpovídající technikou.</li><li>Nastavení systému sběru a evidence výsledků, úspěchů a dalších výstupů fakulty vhodných pro propagační účely.</li><li>Rozvoj prezentace fakulty na vybraných platformách, webech, kanálech a sociálních sítích.</li><li>Efektivní využívání veřejného i mediálního prostoru pro propagaci fakulty.</li></ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"><li>Proděkan pro strategický rozvoj</li></ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"><li>Vlastní zdroje FCH VUT, MŠMT</li></ul>

- FCH VUT bude udržovat a rozvíjet své společenské působení a v rámci tzv. třetí role univerzit se zasadí o posilování prvků udržitelného rozvoje, ochrany životního prostředí a zdravého životního stylu ve všech činnostech fakulty. Dále se bude aktivně účastnit či iniciovat veřejné diskuze na aktuální společenská i výzkumná témata a účastnit se akcí ve veřejném prostoru pořádaných jinými institucemi.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Společenské působení v rámci tzv. třetí role univerzit</li> <li>• Účast na veřejných diskuzích na aktuální společenská i výzkumná témata</li> <li>• Termín: průběžně</li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Posilování prvků udržitelného rozvoje, ochrany životního prostředí a zdravého životního stylu ve všech činnostech fakulty.</li> <li>• Rozvíjení spolupráce s regionálními samosprávami a regionálními institucemi.</li> <li>• Iniciační veřejné diskuze a semináře na aktuální společenská i výzkumná témata.</li> <li>• Aktivní účast na akcích ve veřejném prostoru pořádaných jinými institucemi (Planetárium, AV ČR, a další).</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Proděkani v rámci oblastí své zodpovědnosti</li> </ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Vlastní zdroje FCH VUT, MŠMT</li> </ul>

### C. TRVALÉ ZKVALITŇOVÁNÍ A ROZVOJ PROSTŘEDÍ FAKULTY CHEMICKÉ

- FCH VUT bude dbát o trvalé zkvalitňování studijního a pracovního prostředí jak v interiéru, tak v exteriéru fakulty včetně vytvoření oddychových zón pro studenty a zaměstnance v prostorách fakulty.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Počet aktivit, opatření a infrastrukturních intervencí cílených na zkvalitnění prostředí na fakultě a v jejím okolí</li> <li>• Termín: 2021+</li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Vytvoření a zkvalitnění odpočinkových zón a prostorů pro zóny vzájemného setkávání v rámci interiéru a exteriéru fakulty.</li> <li>• Vytvoření vhodných drobných sportovišť pro relaxaci zaměstnanců i studentů.</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Proděkan pro strategický rozvoj</li> </ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Vlastní zdroje FCH VUT, MŠMT, Operační programy</li> </ul>

## D. ROZVOJ KLÍČOVÉ INFRASTRUKTURY FAKULTY CHEMICKÉ

- FCH VUT se zasadí o zkvalitnění vědecko-výzkumné infrastruktury prostřednictvím vybudování nových chemických a technologických laboratoří. Současný stav nedovoluje vyčlenit laboratoře pro nově se formující projektové týmy. Předpokládáme nadstavbu na stávající objekt G sestávající z 1 PP (bývalý kryt CO) a 1 NP, doposud sloužící jako střešnice a sídlo Provozního oddělení fakulty. Předpokládá se vybudování nových prostor v rozsahu zhruba jednoho podzemního a třech nadzemních podlaží a vnitřní propojení tohoto objektu s objektem F. Podobnější technická specifikace záměru bude předmětem stavebního plánu, který bude zpracován.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"><li>Nové chemické a technologické laboratoře a související pracovny se zázemím</li><li>Termín: 2021–2025</li></ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"><li>Projektová příprava nových laboratoří a souvisejících prostor pro rozvoj perspektivních výzkumných témat a posílení špičkového výzkumu na základě mezinárodní projektové spolupráce.</li><li>Projekt pro stavební povolení.</li><li>Stavební povolení.</li><li>Výběr dodavatele.</li><li>Stavba.</li></ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"><li>Proděkan pro strategický rozvoj</li></ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"><li>Vlastní zdroje FCH VUT a VUT, MŠMT, Operační programy, mezinárodní projekty (Horizon Europe), další národní zdroje.</li></ul>

## E. OBNOVA A ROZVOJ ZÁKLADNÍ INFRASTRUKTURY FAKULTY CHEMICKÉ

- Zkvalitnění infrastruktury – zásadní obměny počítačových učeben, AV techniky a PC ve všech učebnách. Vytvoření lepších podmínek pro distanční výuku, a to jak pro studenty při kombinaci prezenční laboratorní a ostatní distanční výuky, tak pro pedagogy.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"><li>Instalace nové techniky</li><li>Termín: 2021–2030</li></ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"><li>Průběžný monitoring stavu zařízení IT pro výuku.</li></ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"><li>Proděkan pro strategický rozvoj</li></ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"><li>MŠMT, národní projekty, vlastní zdroje FCH VUT a VUT</li></ul>



- Zlepšení vstupních prostor areálu s novými funkcemi. Plánujeme zvýšit funkčnost, bezpečnost a kvalitu celého vstupního prostoru areálu, mj. v souvislosti s možností provádět preventivní opatření na vstupu. Současná vrátnice nevyhovuje potřebám provozu 24 hod. a její situování i provedení není spojeno funkčně s halou areálu a s možností plně využívat služeb, běžně v takovém prostředí používaných. Vstupní prostor slouží v současné době třem součástem VUT. Navržené řešení celého vstupního prostoru areálu by mělo lépe zabezpečit funkci vrátnice jako recepce, nároky na bezpečnost, variabilitu při pořádání hromadných akcí a současně přispět ke snížení tepelných ztrát.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Rekonstrukce hlavního vstupu včetně vrátnice a podatelny</li> <li>• Nové informační funkce vstupního prostoru</li> <li>• Termín: 2021–2022</li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zpracování projektu a realizace.</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Proděkan pro strategický rozvoj</li> </ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> <li>• MŠMT, národní projekty, vlastní zdroje FCH VUT a VUT</li> </ul>

- Výměna dlažby laboratorního traktu. Použití nekvalitních postupů pokládky dlažby na chodbách laboratorního traktu v roce 1997 bez dilatačních spár se projevilo neustálým lámáním a uvolňováním dlažby. Je potřebné podlahovou krytinu obnovit. Vznikají tak místa nebezpečná pro studenty a zaměstnance.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Instalace nové krytiny na zkušebním a velmi exponovaném úseku</li> <li>• Výměna dlažby v objektu C I. etapa</li> <li>• Výměna dlažby v objektu C II. etapa</li> <li>• Termín: 2021–2025</li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zpracování projektu a realizace.</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Proděkan pro strategický rozvoj</li> </ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> <li>• MŠMT, národní projekty, vlastní zdroje FCH VUT a VUT</li> </ul>

- Rekonstrukce podlah laboratoří včetně laboratorního nábytku. Některé laboratoře v současné vysoké provozní zátěži vykazují drobcí se podlahu, vytváření prohlubní, které jsou nebezpečné pro práci v chemické laboratoři. V souvislosti se stavebními úpravami vzniká i nutnost výměny laboratorních stolů včetně rozvodů médií.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Oprava podlahové plochy laboratoří objektu C, 3. NP – východ (lab. C313, C329 a C330) včetně nezbytné výměny laboratorního nábytku</li> <li>• Termín: 2021–2025</li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zpracování projektu a realizace.</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Proděkan pro strategický rozvoj</li> </ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> <li>• MŠMT, národní projekty, vlastní zdroje FCH VUT a VUT</li> </ul>

- Přístupový systém laboratoří. Z bezpečnostního hlediska je potřebné vstupy do laboratoří vybavit přístupovým systémem. Bude se jednat o jednostranné řízení přístupu. Bezpečnost při práci s nebezpečnými chemikáliemi, evidence vstupu, utajovaný výzkum jsou hlavní důvody pro instalaci přístupového systému.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Instalace přístupového systému laboratoří</li> <li>• Termín: 2021–2030</li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zpracování projektu a realizace.</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Proděkan pro strategický rozvoj</li> </ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> <li>• MŠMT, národní projekty, vlastní zdroje FCH VUT a VUT</li> </ul>

- Zasedací místnost děkanátu. Zasedací místnost byla projektována v roce 1995 na podstatně menší počet míst, než je dnes potřebné. Zásadní rekonstrukce po 23 letech provozu je žádoucí.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zasedací místnost fakulty</li> <li>• Termín: 2021–2025</li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zpracování projektu a realizace.</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Proděkan pro strategický rozvoj</li> </ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> <li>• MŠMT, národní projekty, vlastní zdroje FCH VUT a VUT</li> </ul>

- Generální oprava rozvodů plynu a dalších médií v laboratořích. Po 23 letech provozu budovy je výrazně překonaná životnost rozvodů plynu v laboratorních stolech digestořích a je nutné je vyměnit současně s ostatními rozvody médií (voda, stlačený vzduch) včetně armatur a uzávěrů.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nové rozvodů plynu a dalších médií v laboratořích</li> <li>• Termín: 2021–2025</li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zpracování projektu a realizace.</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Proděkan pro strategický rozvoj</li> </ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> <li>• MŠMT, národní projekty, vlastní zdroje FCH VUT a VUT</li> </ul>

- Úprava atrií a vnějších zelených ploch areálu. V atriu FCH dochází k narušování dlažby a navazujících částí stavby kořenovým systémem přestárlé vegetace. Druhé atrium stejně jako vnější zelené plochy areálu bylo dotčeno stavební činností a je potřebná jejich zahradnická úprava. Počítáme i s variantou transparentního zastřešení atria laboratorního traktu.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Úprava atrií a vnějších zelených ploch areálu</li> <li>• Termín: 2021–2030</li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zpracování projektu a realizace.</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Proděkan pro strategický rozvoj</li> </ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> <li>• MŠMT, národní projekty, vlastní zdroje FCH VUT a VUT</li> </ul>

- Rekonstrukce střechy laboratorního traktu. Materiály střech jsou na hranici životnosti, čekalo se na dokončení rekonstrukce odtahů digestoří a instalaci filtračních komor k digestořím.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Rekonstrukce střechy laboratorního traktu</li> <li>• Termín: 2025–2030</li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zpracování projektu a realizace.</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Proděkan pro strategický rozvoj</li> </ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> <li>• MŠMT, národní projekty, vlastní zdroje FCH VUT a VUT</li> </ul>

- Kiosek spínače vysokého napětí 22 tisíc voltů na vlastním pozemku, čímž by se fakulta stala nezávislou na dosavadních spínačích v cizím areálu.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Vybudování kiosku spínače vysokého napětí</li> <li>• Termín: 2021–2025</li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zpracování projektu a realizace.</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Proděkan pro strategický rozvoj</li> </ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> <li>• MŠMT, národní projekty, vlastní zdroje FCH VUT a VUT</li> </ul>

- Rekonstrukce kompresorovny pro zásobování laboratoří stlačeným vzduchem.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Instalace dvou kompresorů</li> <li>• Termín: 2021–2025</li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zpracování projektu a realizace.</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Proděkan pro strategický rozvoj</li> </ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> <li>• MŠMT, národní projekty, vlastní zdroje FCH VUT a VUT</li> </ul>

- Instalace dieselového generátoru elektrického proudu pro nouzové napájení laboratoří, potřebná z hlediska ochrany jedinečných přístrojů.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Instalace a zapojení dieselového generátoru elektrického proudu</li> <li>• Termín: 2021–2025</li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zpracování projektu a realizace.</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Proděkan pro strategický rozvoj</li> </ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> <li>• MŠMT, národní projekty, vlastní zdroje FCH VUT a VUT</li> </ul>

- Vybudování nabíjecích stanic pro elektromobily.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Instalace 4 nabíjecích stanic</li> <li>• Termín: 2021–2025</li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zpracování projektu a realizace.</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Proděkan pro strategický rozvoj</li> </ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> <li>• MŠMT, národní projekty, vlastní zdroje FCH VUT a VUT</li> </ul>

