





**ZPRÁVA O PLNĚNÍ CÍLŮ
STRATEGICKÉHO ZÁMĚRU VZDĚLÁVACÍ
A TVŮRČÍ ČINNOSTI
FAKULTY CHEMICKÉ VUT
V LETECH 2016–2020**



OBSAH

1. Úvod	7
2. Prioritní cíle	9
Prioritní cíl 1: Zajišťování kvality všech svých činností	9
Prioritní cíl 2: Diverzita a dostupnost vzdělávací činnosti	13
Prioritní cíl 3: Internacionalizace	15
Prioritní cíl 4: Relevance, absolventi, marketing a spolupráce s aplikační sférou	21
Prioritní cíl 5: Kvalitní a relevantní výzkum, vývoj a inovace	23
Prioritní cíl 6: Strategické řízení	25
Prioritní cíl 7: Efektivní hospodaření	29
Prioritní cíl 8: Zkvalitnění infrastruktury	31



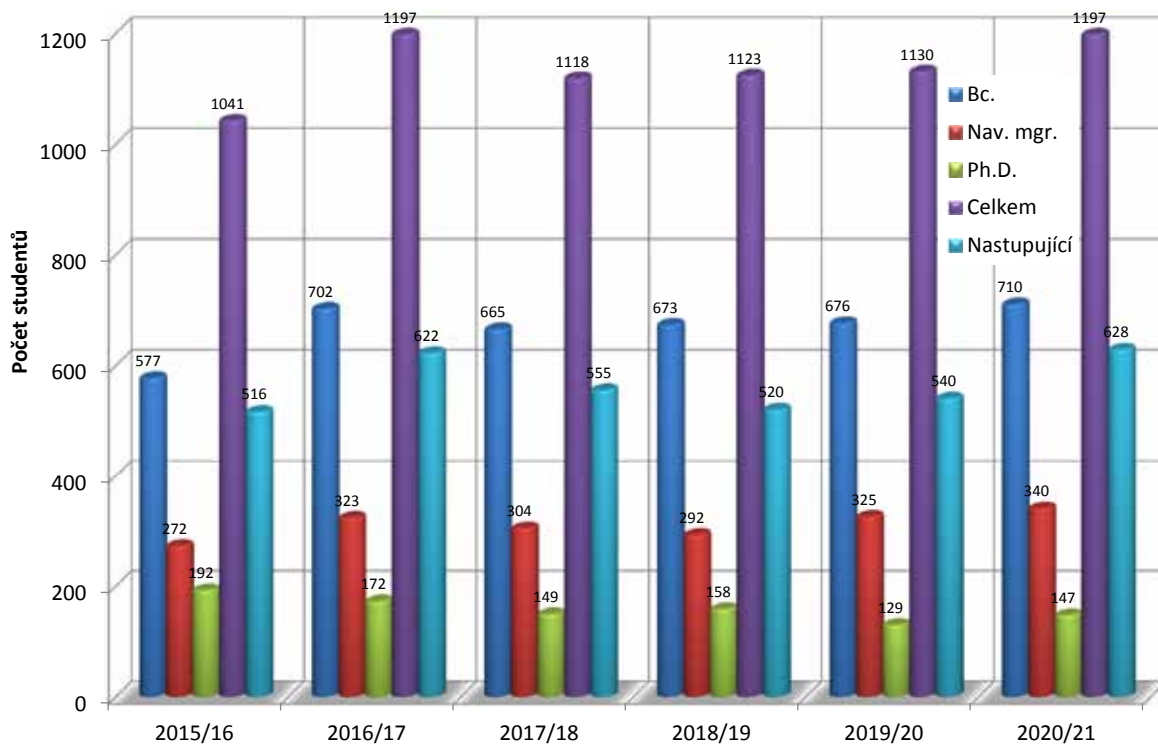
Zpráva o plnění cílů Strategického záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti Fakulty chemické VUT v letech 2016–2020

1/ ÚVOD

V souladu se Statutem VUT (čl. 3 odst. 3) byla střednědobá orientace Fakulty chemické formulována ve Strategickém záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti FCH (dále jen „Strategický záměr FCH“, SZ FCH), který byl schválen AS FCH VUT dne 8. 3. 2016 pod původním názvem Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační a další tvůrčí činnosti Fakulty chemické Vysokého učení technického v Brně na období 2016–2020 a v jeho každoročních Plánech realizace strategického záměru (dále jen „Plán realizace SZ FCH“).

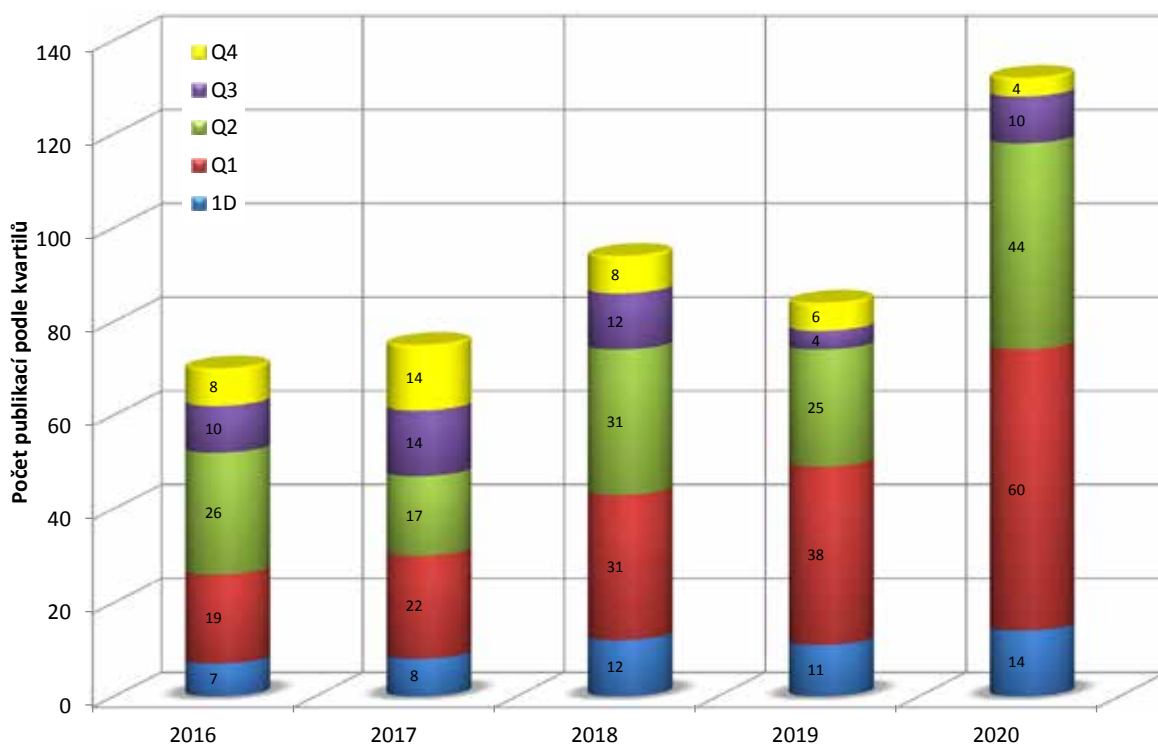
Tato zpráva dokládá plnění cílů strategického záměru. Popis aktivit, které v daném období vedly k naplňování cílů SZ FCH, je strukturován v souladu s prioritními a strategickými cíli fakulty, kterými jsou:

- Prioritní cíl 1: Zajišťování kvality všech svých činností
- Prioritní cíl 2: Diverzita a dostupnost vzdělávací činnosti
- Prioritní cíl 3: Internacionalizace
- Prioritní cíl 4: Relevance, absolventi, marketing a spolupráce s aplikační sférou
- Prioritní cíl 5: Kvalitní a relevantní výzkum, vývoj a inovace
- Prioritní cíl 6: Strategické řízení
- Prioritní cíl 7: Efektivní hospodaření
- Prioritní cíl 8: Zkvalitnění infrastruktury



Obr. 1: Vývoj počtu studentů nastupujících do prvních ročníků a vývoj celkového počtu studentů.

8



Obr. 2: Vývoj kvality odborné činnosti vyjádřené počtem publikací v impaktovaných časopisech podle jednotlivých kvartilů. Počet publikací v prvním decilu (1D) je zahrnutý v počtu 1. kvartilu (Q1) i uveden zvlášť.

2/ PRIORITY CÍLE

PRIORITY CÍL 1: ZAJIŠŤOVÁNÍ KVALITY VŠECH SVÝCH ČINNOSTÍ

Fakulta chemická nastaví a bude udržovat vysoké standardy kvality všech svých činností, včetně nároků na kvalitu tvůrčích výstupů a na znalosti, dovednosti a kompetence absolventů studijních programů.

Období 2016–2020 lze charakterizovat jako období významného kvalitativního rozvoje fakulty, a to ve všech oblastech jejího působení. Významný růst kvality všech činností fakulty lze doložit níže uvedenými vybranými výstupy a výsledky.

Oblast vzdělávací činnosti:

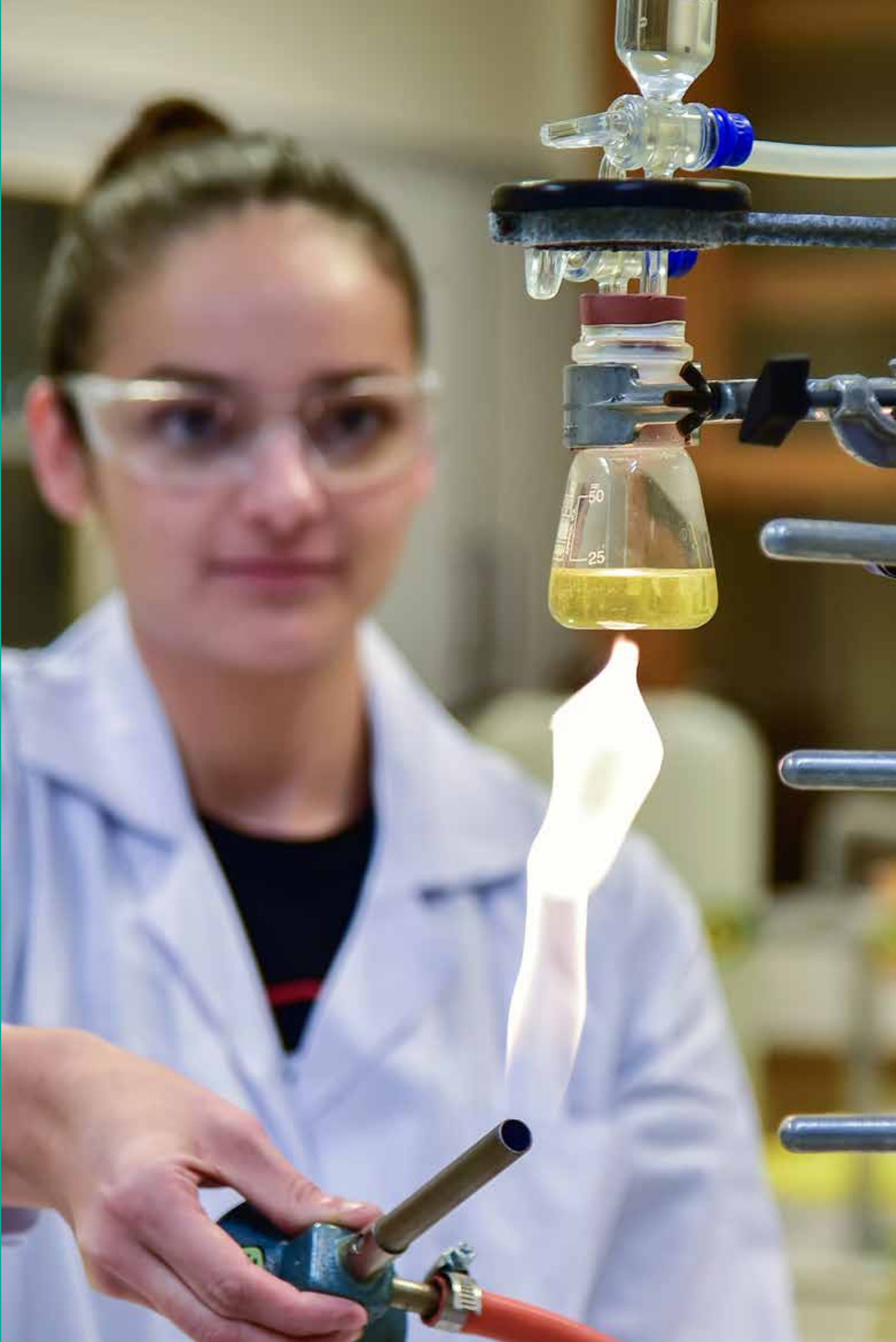
- ✓ získání institucionální akreditace v oblasti Chemie,
- ✓ inovace a reakreditace většiny studijních programů v souladu s novými kvalitativními standardy, akreditace 5 nových studijních programů včetně dvou mezinárodních double-degree studijních programů,
- ✓ podstatná inovace výukové infrastruktury (posluchárna P1, vybavení učeben, rekonstrukce laboratoří, nové přístrojové vybavení),
- ✓ udržení konstantního počtu studentů včetně zájmu uchazečů nastupujících do prvních ročníků, a to navzdory klesající populační křivce a narůstající konkurenci. Vývoj počtu studentů nastupujících do prvních ročníků a vývoj celkového počtu studentů je doložen na obr. 1.

Oblast tvůrčí činnosti

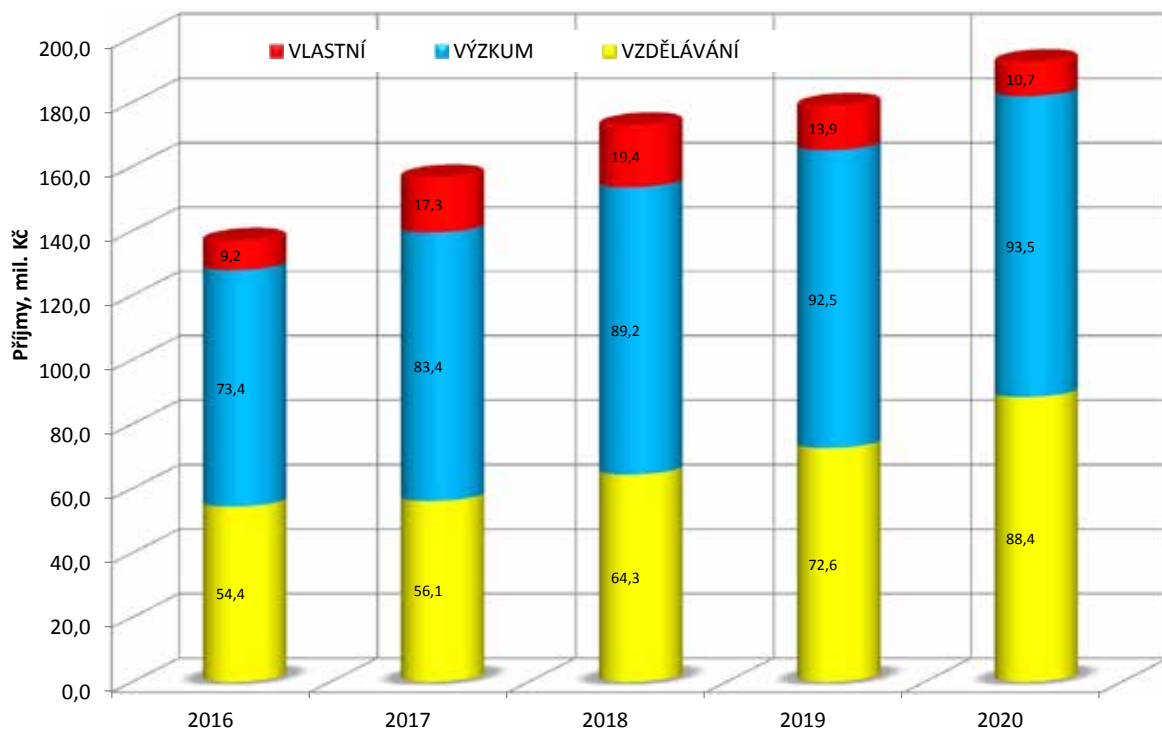
- ✓ významný nárůst kvality i rozsahu publikační činnosti, např. počet prací publikovaných v Q1 a Q2 se v daném období zvýšil ze 45 na 104 (tj. 2,3krát), růst kvality publikační činnosti měřený příslušným kvantilem impakt faktoru časopisů, ve kterých jsou práce publikovány je uveden na obr. 2.
- ✓ plnohodnotná implementace Metodiky 17+ do všech relevantních vnitřních procesů a metodik rezultující ve výrazný růst kvality výzkumné, vědecké, inovační a další tvůrčí činnosti dle hodnocení touto metodikou,
- ✓ hodnocení fakulty nejvyšším stupněm „EXCELENTNÍ“ v rámci hodnocení fakulty dle Metodiky 17+ a jejího Modulu 3 (aplikovaný výzkum),
- ✓ naplnění veškerých závazků a výstupů v rámci realizace projektu Národního programu udržitelnosti Centra materiálového výzkumu (CMV); v rámci hodnocení tohoto projektu bylo CMV hodnoceno nejvyšším stupněm „výborně“,
- ✓ úspěšné završení procesu transformace Centra materiálového výzkumu (CVM) v období po konci realizace projektu NPU; CMV je i nadále rozvíjeno jako klíčová výzkumná infrastruktura fakulty, její začlenění do struktury fakulty je nově definováno na základě maticové struktury řízení,
- ✓ kvalitativní vzrůst projektové činnosti včetně mezinárodních projektů a rozvoje spolupráce v oblasti smluvního výzkumu se strategickými partnery.

Další oblasti působení fakulty

- ✓ Významný hospodářský růst fakulty doložený růstem disponibilních institucionálních prostředků na vzdělávací a výzkumnou činnost z 88 mil. Kč v roce 2016 na téměř 109 mil. Kč v roce 2020 a souvisejícím navýšením mzdových prostředků z 64 mil. Kč v roce 2016 na 96,5 mil. Kč v roce 2020, pozitivní vývoj příjmové stránky rozpočtu fakulty včetně nárůstu výzkumného výkonu je dokumentován na Obr. 3.
- ✓ Zásadní obnova výzkumné, vzdělávací i výzkumné infrastruktury fakulty.



- ✓ Kvalitativní rozvoj marketingové činnosti včetně kompletního upgradu fakultního webu v obou jazykových mutacích, kontaktního marketingu a zásadního rozvoje marketingových aktivit na sociálních sítích.
- ✓ Naplňování „třetí role univerzity“ v rámci pořádání kurzů CŽV, pořádání akcí pro veřejnost a intenzivní spolupráce se školami všech nižších vzdělávacích stupňů.
- ✓ Významné zapojení fakulty v boji proti pandemii COVID, například tisk a kompletace ochranných štítů, výroba a distribuce dezinfekčních roztoků a další dobrovolnické práce a aktivity mnoha studentů a zaměstnanců.



Obr. 3: Pozitivní vývoj příjmové stránky rozpočtu fakulty včetně nárůstu výzkumného výkonu.

K výše uvedeným výsledkům významně přispěla realizace celé řady aktivit a opatření, ke kterým patří:

- ✓ V rámci přípravy sebehodnotících zpráv pro akreditace SP bylo pravidelně analyzováno naplnění standardů a požadavků metodiky NAÚ v oblasti kvality vzdělávací a tvůrčí činnosti. Rovněž byly využívány náměty směřující ke zvýšení kvality studijních programů, mj. získané v rámci dosavadních akreditací v rámci NAÚ a RVH a v rámci diskuzí a zpětné vazby od zaměstnavatelů absolventů i absolventů samotných.
- ✓ Využívání celé řady zpětnovazebných prvků, zpětné vazby od studentů a analýz pro vyhodnocování kvality vzdělávací činnosti. Kvalita výuky je sledována a analyzována pomocí dotazníkových šetření studentů, které probíhá v různých fázích jejich studia a po jeho skončení: dotazníkové šetření u nastupujících studentů; šetření u studentů, kteří neúspěšně ukončí v průběhu semestru studium; šetření po ukončení semestru; a šetření sledující hodnocení uplatnění absolventů studia v praxi. Jako další prvek pro hodnocení kvality výuky je využíváno anonymní hodnocení výuky v jednotlivých předmětech studenty, jehož výsledky jsou pravidelně zveřejňovány na webu fakulty.
- ✓ Ke zvýšení kvality vzdělávací činnosti jsou využívány i podněty získané ze studentských anket, což se výrazně projevilo například v rámci modifikované nabídky výuky angličtiny a modifikace výuky matematiky.
- ✓ V rámci návrhu pravidel rozpočtu a hospodaření fakulty je posílena odpovědnost ústavů za zajišťování kvalitní výuky a výzkumu, posílena byla složka reflektující projektovou činnost. Kvalitativní ukazatele reflektující kvalitu publikovaných výsledků dle Modulu 2 M17+ jsou implementovány do pravidel rozpočtu.

VUT - KAMPUS BRNO SEVER



FAKULTA
CHEMICKÁ

ÚSTAV
SOUDNÍHO
INŽENÝRSTVÍ

INSTITUT
CELOŽIVOTNÍHO
VZDĚLÁVÁNÍ

- ✓ Zavedení motivačních opatření pro podporu tvorby excelentních výzkumných výsledků na fakultě. Při identifikaci excelentních výsledků se vychází z principů M17+; Cenou děkana jsou oceňováni autoři nejkvalitnějších publikačních výsledků fakulty, a Cenou děkana za vynikající studijní výsledky jsou každoročně oceňováni nadaní a talentovaní studenti, kteří svými výsledky přispívají ke kvalitě výstupů výzkumné činnosti fakulty.
- ✓ Kvalita řídicích a dalších procesů byla hodnocena v rámci úspěšné certifikace jejich souladu s normou ČSN EN ISO 9001 a jejich následně pravidelné evaluace dozorovým auditem, přičemž nebyly zjištěny žádné nedostatky.
- ✓ Další cílená opatření a aktivity byly realizovány za účelem naplnění dalších prioritních cílů, kde jsou také blíže popsány.

PRIORITNÍ CÍL 2: DIVERZITA A DOSTUPNOST VZDĚLÁVACÍ ČINNOSTI

Fakulta chemická bude nabízet diverzifikovaný přístup ke kvalitnímu vzdělávání s cílem vyhledávat a rozvíjet nadání studentů, snížit studijní neúspěšnost a umožnit přístup znevýhodněných skupin (např. sociálně a kulturně znevýhodnění) ke kvalitnímu vzdělávání. V zájmu dosažení tohoto cíle byla realizována celá řada aktivit, k hlavním aktivitám a výstupům patří:

- ✓ V návaznosti na změnu legislativy, reflexi potřeb praxe, analýzu stávajících programů a zájmu studentů o tyto programy, byla připravena nová strategie rozvoje studijních programů na jejímž základě byla připravena žádost o institucionální akreditaci pro oblast vzdělávání Chemie a následně také inovovaná koncepce nově akreditovaných studijních programů. Výsledky analýz jsou mimo jiné součástí Sebehodnotící zprávy pro oblast vzdělávání Chemie a dalších akreditačních materiálů.
- ✓ Na základě připravené strategie a částečně též s využitím úspěšné institucionální akreditace VUT pro oblast vzdělávání Chemie bylo připraveno a úspěšně akreditováno 12 inovovaných studijních programů a 6 nových studijních programů doposud na fakultě nerealizovaných. Do vybraných studijních programů byly zavedeny specializace, které zřetelně definují profil absolventa s ohledem na požadavky pracovního trhu. Celkově bylo úspěšně akreditováno:
 - ◆ 6 akademicky zaměřených bakalářských studijních programů,
 - ◆ 1 profesně zaměřený bakalářský studijní program,
 - ◆ 4 akademicky zaměřené magisterské navazující studijní programy,
 - ◆ 1 mezinárodní magisterský navazující studijní program (forma double-degree SP s německou univerzitou Koblenz-Landau),
 - ◆ 3 doktorské studijní programy v českém jazyce,
 - ◆ 2 mezinárodní doktorské studijní programy v anglickém jazyce,
 - ◆ 1 mezinárodní doktorský studijní program (forma double-degree SP se španělskou univerzitou Huelva).
- ✓ Společným jmenovatelem změn ve výše uvedených studijních programech bylo:
 - ◆ reflexe potřeb budoucích zaměstnavatelů (uplatnění absolventů na trhu práce) prostřednictvím zástupců aplikační sféry (vedoucí management firem), kteří byli jmenováni patrony studijních programů,
 - ◆ využívání multimediálních a e-learningových učebních opor pro výuku v prezenční i kombinované formě studia, podpora tvorby těchto opor (podpořeno v rámci projektu OP VVV MOST, OP VVV EXCELCHEM, projektů IGS, rozvojových projektů),
 - ◆ důraz na praktickou výuku v laboratořích, propojení výuky s výzkumem, spolupráce s praxí při řešení kvalifikačních prací,
 - ◆ zavedení předmětů s výukou v anglickém jazyce, podpora přípravy učebních opor pro tyto předměty,
 - ◆ optimalizace výuky v kombinovaném studiu.



Zpráva o plnění cílů Strategie dlouhodobého vzdělávací a tvůrčí činnosti Fakulty chemické VUT v letech 2016–2020

- ✓ Byla zvýšena kvalita výuky v angličtině a zvýšena nabídka v této oblasti prostřednictvím:
 - ◆ změny předmětové struktury výuky angličtiny, která lépe reflektuje počáteční jazykové kompetence studentů a poskytuje jim větší nabídku,
 - ◆ personální posílení výuky angličtiny: začlenění rodilého mluvčího a externího lektora do výuky anglického jazyka v rámci bakalářského studia,
 - ◆ zavedení nových předmětů s výukou v anglickém jazyce do všech stupňů studia.
- ✓ Cíleně a systematicky byli prostřednictvím řady opatření podporováni talentovaní studenti. K základním opatřením patří: prospěchová a mimořádná stipendia, oceňování studentů Cenou děkana za vynikající studijní výsledky, podpora zahraničních stáží studentů, zapojování talentovaných studentů vyšších ročníků a doktorandů do řešení výzkumných projektů a projektů smluvního výzkumu a další opatření.
- ✓ S cílem podpory studentů, pomoci při překonávání překážek při studiu a snížení studijní neúspěšnosti byli:
 - ◆ jmenováni a proškoleni studijní poradci pro jednotlivé studijní programy a optimalizována jejich činnost,
 - ◆ pravidelně realizovány přípravné kurzy k přijímacím zkouškám a přípravné a vyrovnávací kurzy ke studiu v oblasti středoškolské chemie a matematiky,
 - ◆ podpořeny znevýhodněné skupiny studentů včetně studentů se specifickými vzdělávacími potřebami (reflexe specifických vzdělávacích potřeb, poradenství, sociální a mimořádná stipendia, individuální přístup atd.).
- ✓ K dalším opatřením vedoucím k naplnění strategického cíle patří:
 - ◆ vytvoření aktualizované nabídky 50 svobodných předmětů pro studenty jiných fakult, vyhodnocení zájmu o tyto předměty, podpora realizace těchto předmětů,
 - ◆ vytvoření aktualizované nabídky předmětů v rámci celoživotního vzdělávání (CŽV),
 - ◆ realizace přednášek pro posluchače Univerzity třetího věku (U3V),
 - ◆ pravidelná aktualizace nabídky předmětů a projektové výuky pro zahraniční studenty,
 - ◆ propagace možností studia a podpory studia a v rámci nově vytvořených webových stránek,
 - ◆ spolupráce se středními školami v rámci řešení Středoškolské odborné činnosti (SOČ), prezentace prací v rámci SOČ na akademické půdě FCH, realizace spolupráce s vybranými studenty základních a středních škol formou workshopů, letních škol, exkurzí do laboratoří (např. SPŠCH, ZŠ Pramínek, ZŠ Židlochovice, ZŠ Novolíšeňská, ZŠ Elišky Přemyslovny, ZŠ Kuřim, Gymnázium Břeclav, Gymnázium Žďár nad Sázavou apod.), nabídka aktivit v oblasti spolupráce s vybranými základními a středními školami je pravidelně aktualizována na webu FCH.

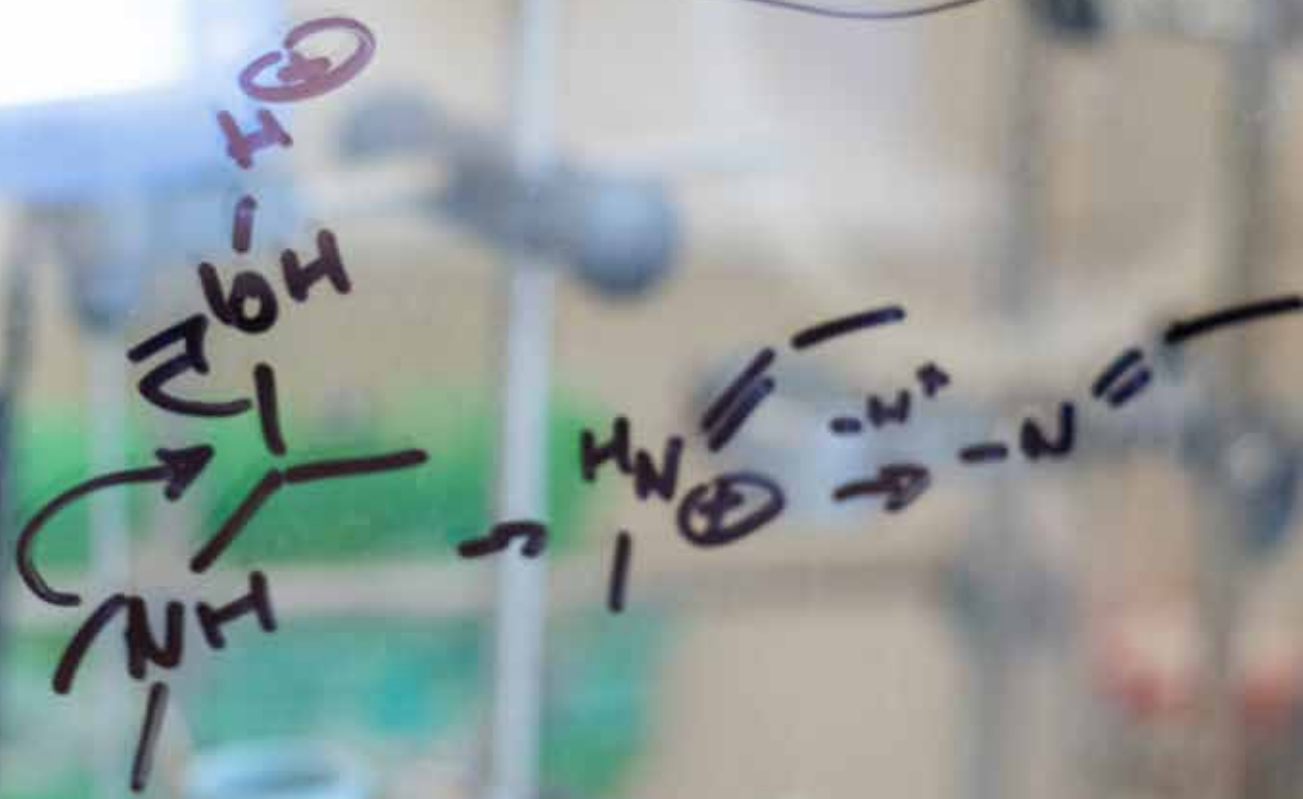
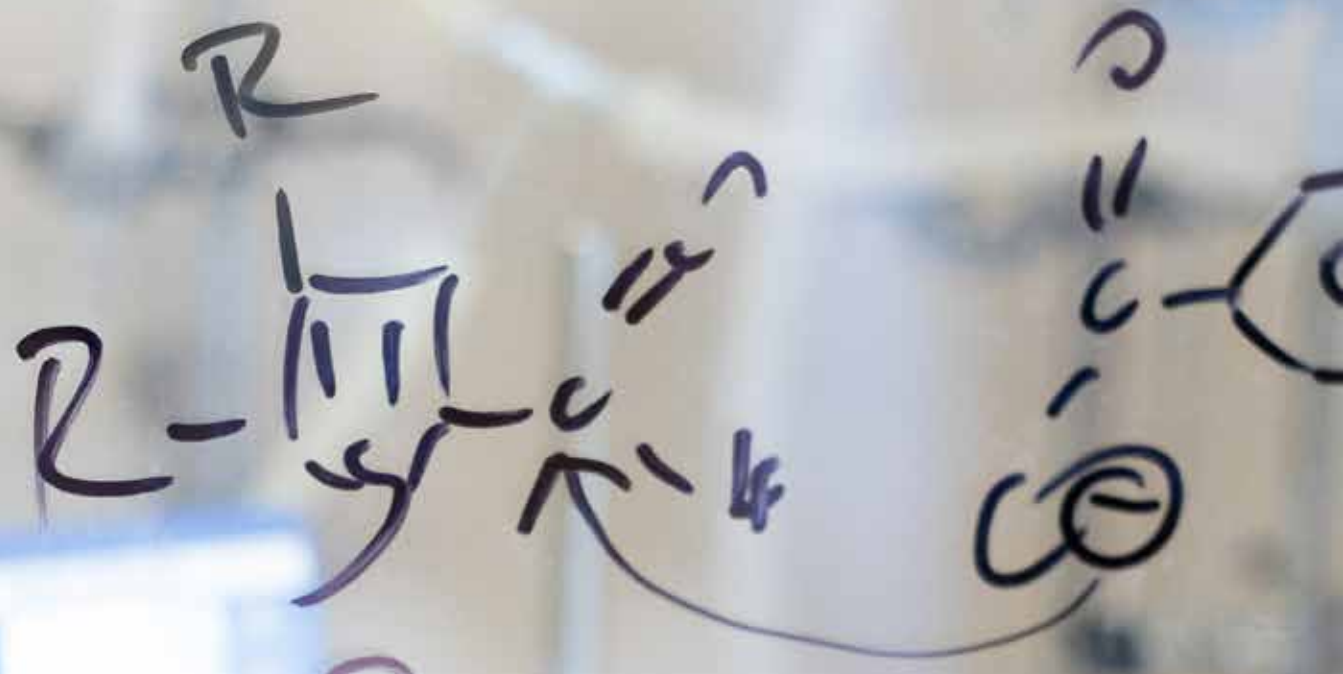
PRIORITNÍ CÍL 3: INTERNACIONALIZACE

Fakulta chemická vyvine maximální úsilí pro zvýšení mezinárodní spolupráce, vzájemné mobility a společných projektů ve vzdělávací i tvůrčí činnosti. Cílem je vytvoření takového prostředí, které bude mít zřetelný mezinárodní charakter založený na plné integraci přijíždějících studentů a hostujících vyučujících do života akademické obce, intenzivních mezinárodních kontaktech v tvůrčích činnostech a zohledňování světového kontextu a zahraničních zkušeností při přípravě a realizaci studijních programů a společných výzkumných projektů.

K základním výstupům dokládajícím naplnění tohoto cíle patří:

Podstatné zvýšení internacionalizace a nabídky v oblasti doktorského studia.

- ✓ Na základě úspěšné akreditace byla zahájena realizace nového double-degree mezinárodního doktorského programu Biophysical Chemistry (partner: University of Huelva, Španělsko) a připraveny relevantní studijní opory (podpořeno projekty EXCELCHEM a EXCELCHEM-infra).
- ✓ Byla nově akreditována většina doktorských studijních programů v anglickém jazyce, přičemž do jejich přípravy byli též zapojeni odborníci z praxe a zahraničí. V rámci inovace těchto studijních programů byla rovněž připravena nabídka předmětů vyučovaných v ang-



1,3,8, 15, 16. B.

lickém jazyce a připraveny relevantní studijní opory (částečně podpořeno projekty EXCEL-CHEM a EXCELCHEM-infra).

- ✓ Byly optimalizovány procesy realizace DSP v anglickém jazyce včetně přípravy adekvátních směrnic a dokumentů v tomto jazyce. Kompletně byla přepracována prezentace nabídky mezinárodních DSP na webu fakulty.
- ✓ Podíl dizertačních prací zpracovávaných v angličtině je přibližně 30 %. Postupně se navyšuje podíl výsledků výzkumu doktorandů vzniklých ve spolupráci se zahraničím. Aktuálně končí doktorské studium kolem 60 % studentů, kteří během svého studia publikovali ve spolupráci se zahraničním pracovištěm.

Internacionalizace bakalářského studia a magisterského navazujícího studia

- ✓ Na základě úspěšné akreditace byla zahájena realizace nového mezinárodního magisterského navazujícího double-degree studijního programu Environmental Sciences and Engineering (partner: University of Koblenz and Landau, Německo) a připraveny relevantní studijní opory.
- ✓ Propagace tohoto studijního programu byla podpořena nově zpracovanou prezentací tohoto studijního programu v anglickém jazyce na webu fakulty, propagací studentům partnerské univerzity a dalšími aktivitami.
- ✓ Prostřednictvím interních grantových projektů bylo podpořeno vytvoření studijních opor v anglickém jazyce pro vybrané předměty.
- ✓ Byla optimalizována a inovována nabídka předmětů pro zahraniční studenty.
- ✓ S cílem zvýšení jazykových kompetencí studentů byla kompletně inovována výuka angličtiny a v rámci studijních programů v českém jazyce jsou postupně zaváděny předměty v anglickém jazyce. Dále byly v rámci studijních programů vytvořeny vhodné podmínky pro studenty na střednědobých stážích tak, aby i v rámci těchto stáží a pobytů mohli studenti naplnit své studijní povinnosti.

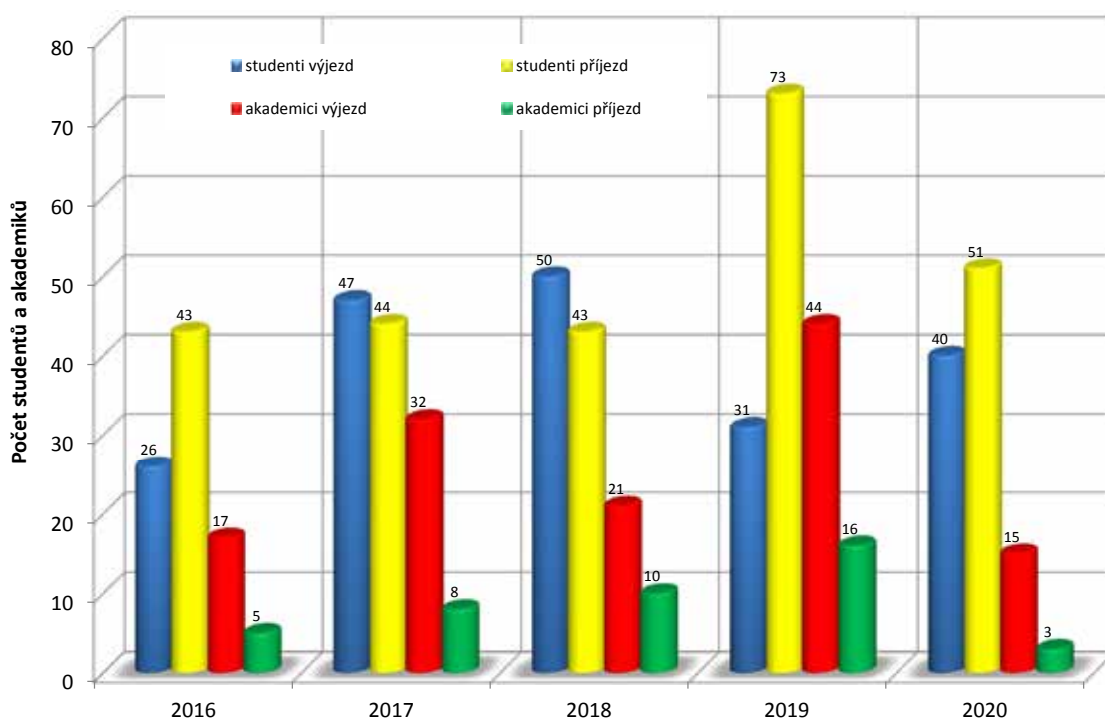
Zvýšení mezinárodní mobility a mezinárodní spolupráce

- ✓ V současné době fakulta na základě smluvních vztahů udržuje spolupráci s téměř 60 univerzitami. V období 2016–20 bylo uzavřeno více než 20 nových partnerství a zároveň došlo k prodloužení smluv stávajících.
- ✓ V rámci programu Erasmus a dalších vycestovalo v letech 2016–2020 do zahraničí téměř 200 studentů ve všech stupních studia, tj. doktorského, bakalářského i navazujícího studia. Mezi nejnavštěvovanější patřily univerzity ve Španělsku, Portugalsku, Norsku, Rakousku, Litvě, Dánsku apod.
- ✓ Recipročně na fakultě v daném období pobývalo v rámci středně- a dlouhodobých stáží přes 230 zahraničních studentů. Ve větším počtu se jednalo o studenty ze Španělska, Rakouska, Litvy, Brazílie, Turecka, Portugalska, Bulharska.
- ✓ V rámci programu Erasmus+ a dalších mobilityních projektů vycestovalo do zahraničí 129 akademických pracovníků (Slovensko, Španělsko, Slovinsko, Maďarsko, Finsko, Belgie, Norsko), a přijelo ze zahraničí 42 pracovníků (Bulharsko, Itálie, Francie, Turecko).
- ✓ Proběhla celá řada přednášek významných zahraničních profesorů pobývajících na fakultě (prof. Saritciftci, prof. Drosos, prof. Bouillon, prof. Glowacki, prof. Fritsch, prof. Jelen, prof. Jose Luis Gomez Ariza, prof. Kovar, prof. Buckin, prof. Povey, prof. Palomo, dr. Borisover a mnoho dalších).
- ✓ Pravidelně jsou organizována diskusní setkání a sdílení dobré praxe se studenty, kteří realizovali zahraniční pobyt a těmi co o něm uvažují. Dále je organizováno setkání domácích studentů se studenty ze zahraničí, kteří jsou na fakultě na stáži („Mezinárodní chlebiček“).
- ✓ Finančně jsou podporovány výjezdy studentů nad rámec financí poskytnutých mobilityními programy formou mimořádných stipendií.
- ✓ Celkový přehled o vývoji mobility studentů a akademiků je uveden na obr. 4.



K dalším opatřením vedoucím ke zvýšení mezinárodní spolupráce a internacionalizace paří

- ✓ Zásadním způsobem se zvýšila mezinárodní spolupráce ve výzkumné činnosti, kterou lze doložit například společnými publikacemi s více než 50 zahraničními pracovišti. V roce 2020 tvořil podíl společných publikací se zahraničními pracovišti více než 25 %, jednalo se především o publikace v rámci Q1 a Q2.
- ✓ Jednotlivé výzkumné týmy fakulty se zapojují do mezinárodních výzkumných projektů a konsorcií. K významným projektům patřily například projekt H2020 výzvy Research and Innovation Staff Exchange „Geodust“, projekty v rámci CEEPUS, mobilní projekty s vybranými univerzitami (např. JKU Linz, Rakousko), projekty podpořené v rámci Norských fondů a další.
- ✓ Byly organizovány mezinárodní konference jako je Chemistry and Life, Eurocoalash 2017, High-Resolution Ultrasonic Spectroscopy for analysis of biomolecular processes, a další.
- ✓ Fakulta se pravidelně podílí na organizaci „Staff training week“ pro zahraniční koordinátory mobility z vybraných zahraničních univerzit.
- ✓ Proběhla celá řada bilaterálních a multilaterálních jednání o spolupráci, jejichž výsledkem jsou uzavřené smlouvy o spolupráci (např. Tunghai University, Tchaj-wan, Kyushu University, Japonsko a další). Mezinárodní spolupráce je podporována i širokými marketingovými aktivitami, např. byly připraveny propagační tiskoviny, materiály pro potenciální zahraniční studenty apod. Vybraní studenti, kteří vyjíždí na zahraniční univerzity, byli pověřeni, vyškoleni a vybaveni tak, aby mohli propagovat naši fakultu jako studenti-ambasadoři.
- ✓ Internacionalizace je pravidelně sledována a vyhodnocována, zároveň jsou hledány další možnosti podpory pro její rozvoj. Míra internacionalizace výuky je též jedním z kritérií pravidel rozpočtu fakulty pro rozdělování příspěvku na výuku.



Obr 4: Vývoj mobility studentů a akademiků.



PRIORITNÍ CÍL 4: RELEVANCE, ABSOLVENTI, MARKETING A SPOLUPRÁCE S APLIKAČNÍ SFÉROU

Fakulta chemická bude ve své činnosti reflektovat aktuální společenský vývoj, nejnovější vědecké poznatky a potřeby partnerů. Zároveň bude aktivně komunikovat a propagovat své výsledky a stanoviska a zvyšovat tak svou prestiž a přítomnost ve veřejném prostoru.

Pro dosažení výše uvedených cílů budou mimo jiné realizována níže uvedená opatření.

- ✓ Průběžně jsou posilovány a budovány vztahy s absolventy. K významným akcím patřilo setkání absolventů FCH uspořádané v rámci oslav 120. výročí založení VUT a setkání absolventů v návaznosti na konferenci Chemistry and Life 2018.
- ✓ Absolventi jsou pravidelně zváni a zapojeni do akcí a aktivit fakulty (přednášky ve výuce, Den chemie, Ples chemiků). Vybraní absolventi jsou rovněž zapojeni do marketingových aktivit fakulty, například propůjčili své tváře a příběhy na náborový web pro uchazeče.
- ✓ Pravidelně je aktualizovaná databáze absolventů. Komunikace s absolventy je vedena a rozvíjena prostřednictvím různých komunikačních kanálů a sociálních sítí.
- ✓ V oblasti spolupráce se základními a středními školami jsou běžné aktivity rozšířeny o workshopy, letní školy, exkurze do laboratoří a tematicky zaměřené dny; fakulta organizovala setkání ředitelů vybraných středních škol, krajské kolo chemické olympiády a další akce. Nabídka je systematicky soustředěna do dedikované sekce fakultního webu.
- ✓ Byla připravena nabídka popularizačních přednášek pro střední školy, jejímž cílem je představit studentům výzkumná témata řešená na fakultě v takové formě, aby byly snadno začlenitelné do výuky chemie na SŠ.
- ✓ Fakulta pravidelně podporuje práce řešené studenty SŠ v rámci SOČ, v této oblasti je rovněž využívána spolupráce a podpora JCMM.
- ✓ Při propagaci fakulty jsou aktivně využívány výsledky výzkumu. Například v rámci projektu Fab Lab Experience jsou prostřednictvím relevantních výzkumných témat (Technologie Hydal, biopolymery a biomateriály pro 3D tisk) propagovány studijní programy FCH studentům středních škol.
- ✓ Fakulta chemická se pravidelně účastní veletrhů pomaturitního a celoživotního vzdělávání (Gaudeamus Brno, Gaudeamus Praha, Gaudeamus Bratislava apod.).
- ✓ V oblasti aktivit cílených na veřejnou sféru fakulta uspořádala Dny otevřených dveří, Den chemie, Noc vědců a participovala rovněž na akcích pořádaných jinými organizacemi (Festival vědy, Festival RE:PUBLIKA, Týden vědy a techniky AV ČR, Vědohraní, Věda ve škole, Majáles a další).
- ✓ Fakulta se opakovaně zapojuje do tradiční akce Noc vědců. Díky velké šíři výzkumných témat se vždy podařilo připravit pestrý program odpovídající tématům jednotlivých ročníků, jehož atraktivita pro veřejnost byla potvrzena hojnou návštěvností (pravidelně přes 1000 návštěvníků v každém roce).
- ✓ Fakulta pravidelně zajišťuje zázemí pro realizaci krajského kola Chemické olympiády.
- ✓ Zásadním způsobem byl upgradován fakultní web a jeho sekce cílená na oblast marketingu a spolupráci s veřejnou sférou. Aktuální obsah informující o dění na FCH je udržovaný na dalších komunikačních platformách (Facebook, Instagram, Youtube). V reakci na omezenou možnost fyzických návštěv na fakultě kvůli protiepidemickým opatřením byla na webu zpřístupněna virtuální prohlídka fakulty.
- ✓ V oblasti spolupráce s aplikační sférou je pro studenty fakulty a uchazeče o studium pravidelně pořádán Den chemie za účasti spolupracujících firem. Odborníci z praxe jsou zapojeni do výuky vybraných předmětů především magisterského studia, probíhala řada konzultací ohledně požadovaného profilu absolventů (TEVA, Synthon, Contipro a další).
- ✓ Pro jednotlivé studijní programy byli z řad zástupců aplikační sféry (vedoucí management firem) jmenováni „patroni studijních programů“. Spolupráce s patrony z aplikační sféry je využívána při přípravě akreditací a reakreditací studijních programů, hodnocení realizace studijních programů a při vlastní výuce. Patroni jsou uváděni i v rámci propagace jednotlivých studijních programů na webu fakulty. Podněty a zpětná vazba od partnerů z aplikační sféry měly významný vliv na tvorbu nového profesně orientovaného studijního programu.



- ✓ Úspěšně se rozvíjí spolupráce v oblasti aplikovaného a smluvního výzkumu, v rámci kterého je zásadní nárůst významných výzkumných projektů spolupráce se strategickými partnery.

PRIORITNÍ CÍL 5: KVALITNÍ A RELEVANTNÍ VÝZKUM, VÝVOJ A INOVACE

- ✓ Fakulta chemická bude podporovat kvalitní výzkum s vysokými společenskými přínosy, tak aby výsledky výzkumu a vývoje byly mezinárodně relevantní a efektivně přenášeny do aplikační sféry. Důraz bude kladen na excelenci výzkumu a zapojení pracovišť do mezinárodních sítí a prestižních mezinárodních grantů. Zároveň bude zajištěna udržitelnost a efektivita využití vybudovaných výzkumných kapacit.

Naplnění tohoto prioritního cíle lze doložit vybranými následujícími výstupy:

- ✓ Významně vzrostla kvalita publikační činnosti na fakultě i její celkový rozsah, jak dokládá obr. 2 na str. 8. Srovnání v rámci prvního a posledního roku v tomto období prezentuje tabulka 1. Uvedená data zřetelně dokládají celkový nárůst počtu kvalitních publikací, kdy počet prací publikovaných v Q1 a Q2 se zvýšil ze 45 na 104 (tj. 2,3krát). Zároveň došlo k významnému nárůstu kvality publikační činnosti vyjádřené zvýšeným podílem počtu kvalitních publikací na úkor publikací v Q3 a Q4.

Tabulka 1: Srovnání rozsahu a kvality publikační činnosti na začátku a konci hodnoceného období.

Kategorie dle IF	2016		2020	
	počet výsledků	podíl na celku	počet výsledků	podíl na celku
1D	7	11 %	14	12 %
Q1 (včetně 1D)	19	30 %	60	51 %
Q2	26	41 %	44	37 %
Q3	10	16 %	10	8 %
Q4	8	13 %	4	3 %
Celkem	63		118	

- ✓ V rámci hodnocení fakulty dle Metodiky 17+ a jejího Modulu 3 (aplikovaný výzkum) byla v roce 2020 fakulta hodnocena nejvyšším stupněm „EXCELENTNÍ“, přičemž toto hodnocení fakulta obdržela v naprosté většině sledovaných kategorií.
- ✓ S cílem optimalizovat získávání i využívání prostředků institucionálního financování výzkumu (prostředky DKRVO) byla analyzována a implementována Metodika 17+. K základním opatřením patří:
 - ◆ vypracování a zavedení metodiky postupu k popisu excelentních výsledků do modulu M1,
 - ◆ každoroční organizace několika seminářů pro výzkumné a akademické pracovníky pro objasnění pravidel a principů hodnocení Metodikou M17+ a promítnutí jejich výsledků do financování DKRVO,
 - ◆ implementace kvalitativních ukazatelů reflektujících kvalitu výsledků dle M17+ do pravidel rozpočtu.
- ✓ Byly naplněny veškeré závazky a výstupy v rámci realizace projektu Národního programu udržitelnosti Centra materiálového výzkumu (CMV). V rámci hodnocení tohoto projektu bylo CMV hodnoceno nejvyšším stupněm „výborně“.



- ✓ Úspěšně byl završen proces transformace Centra materiálového výzkumu (CVM) v období po konci realizace projektu NPU. CMV je i nadále základní a klíčovou výzkumnou infrastrukturou fakulty, její začlenění do struktury fakulty je nově definováno na základě maticové struktury řízení. Projektová kancelář Centra materiálového výzkumu poskytuje podporu pro všechny navrhovatele projektů na fakultě. Vybraná výzkumná infrastruktura CMV je využívána celou fakultou, významně rovněž pro vzdělávací činnost. Prostřednictvím CMV jsou do výzkumných týmů a projektů efektivně zapojováni studenti doktorských programů, toto zapojení má vzrůstající tendenci.
- ✓ K dalším významným výsledkům fakulty v oblasti výzkumu ve sledovaném období patří:
 - ◆ Počáteční nárůst a následná stabilizace projektů smluvního výzkumu, fokusace tohoto druhu výzkumu na strategické partnery a kvalitní projekty s cílem efektivního a účelného transferu výsledků do aplikační sféry,
 - ◆ Kvalitativní i kvantitativní rozvoj výzkumné infrastruktury fakulty s podporou celé řady investičních projektů (např. NPU CMV, OP VVV EXCELCHEM-infra, OP VVV ROSTU, OP VVV SPACE a další). Prioritou byl rozvoj této infrastruktury ve vazbě na vzdělávací činnost.
 - ◆ Zásadní nárůst mezinárodního kontextu a rozsahu výzkumné činnosti doložitelným vzrůstajícím počtem publikací připravených na základě mezinárodní spolupráce (celkem 89 publikací), související intenzivní oboustrannou mobilitou doktorandů, výzkumných i akademických pracovníků (podrobně viz Strategický cíl č. 3), zapojením výzkumných týmů do mezinárodních projektů a sítí, organizací mezinárodních konferencí apod. (podrobně viz Strategický cíl č. 3).
 - ◆ Prostředky pro realizaci specifického výzkumu je efektivně podporována výzkumná činnost studentů doktorského studia, doktorandi jsou rovněž nadprůměrně úspěšní v získávání mezifakultních projektů specifického výzkumu.
 - ◆ Kompletně byla přepracována část fakultního webu zaměřená na propagaci výsledků výzkumu i nabídku výzkumné spolupráce v českém i anglickém jazyce.

PRIORITNÍ CÍL 6: STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ

Fakulta chemická bude klást důraz na rozvoj strategického a koncepčního řízení všech činností a procesů tak, aby byly efektivní a vedly ke zvyšování jejich kvality. Zároveň bude optimalizována organizační struktura a řídicí procesy tak, aby došlo ke zlepšení podmínek pro práci zaměstnanců, včetně jejich adekvátního finančního ohodnocení.

V rámci dosažení strategického cíle byly v období 2016–2020 realizovány následující aktivity:

a) oblast strategického řízení

- ✓ Souhrnem celé řady opatření a aktivit (např. aktivity popsané v rámci cílů 1 a 4) se podařilo reagovat na klesající demografickou křivku uchazečů o studium a udržet konstantní počet studentů nastupujících do prvních ročníků při zachování mírného nárůstu celkového počtu studentů. Úspěšná akreditace nových a inovovaných studijních programů včetně mezinárodních programů skýtá výborné podmínky pro udržení tohoto trendu do budoucna. Vývoj počtu studentů nastupujících do prvních ročníků a vývoj celkového počtu studentů je doložen v obrázku 1.
- ✓ Metodika 17+ byla implementována do všech relevantních vnitřních procesů a metodik rezultující ve výrazný růst kvality výzkumné, vědecké, inovační a další tvůrčí činnosti dle hodnocení touto metodikou.
- ✓ V rámci strategického řízení byla systematicky připravena celá řada strategických projektů zásadních pro rozvoj všech činností fakulty i její infrastruktury (především projekty OP VVV MOST, INFRAFCH MOST, EXCELCHEM, EXCELCHEM-infra, ROSTU, SMART, SPACE, MEMOV I, MEMOV II, KIng).
- ✓ Ve spolupráci s vedením VUT byl na fakultě zaveden nový mzdový řád VUT a byly implementovány úpravy v oblasti tvorby sociálního fondu a v systému poskytování příspěvků

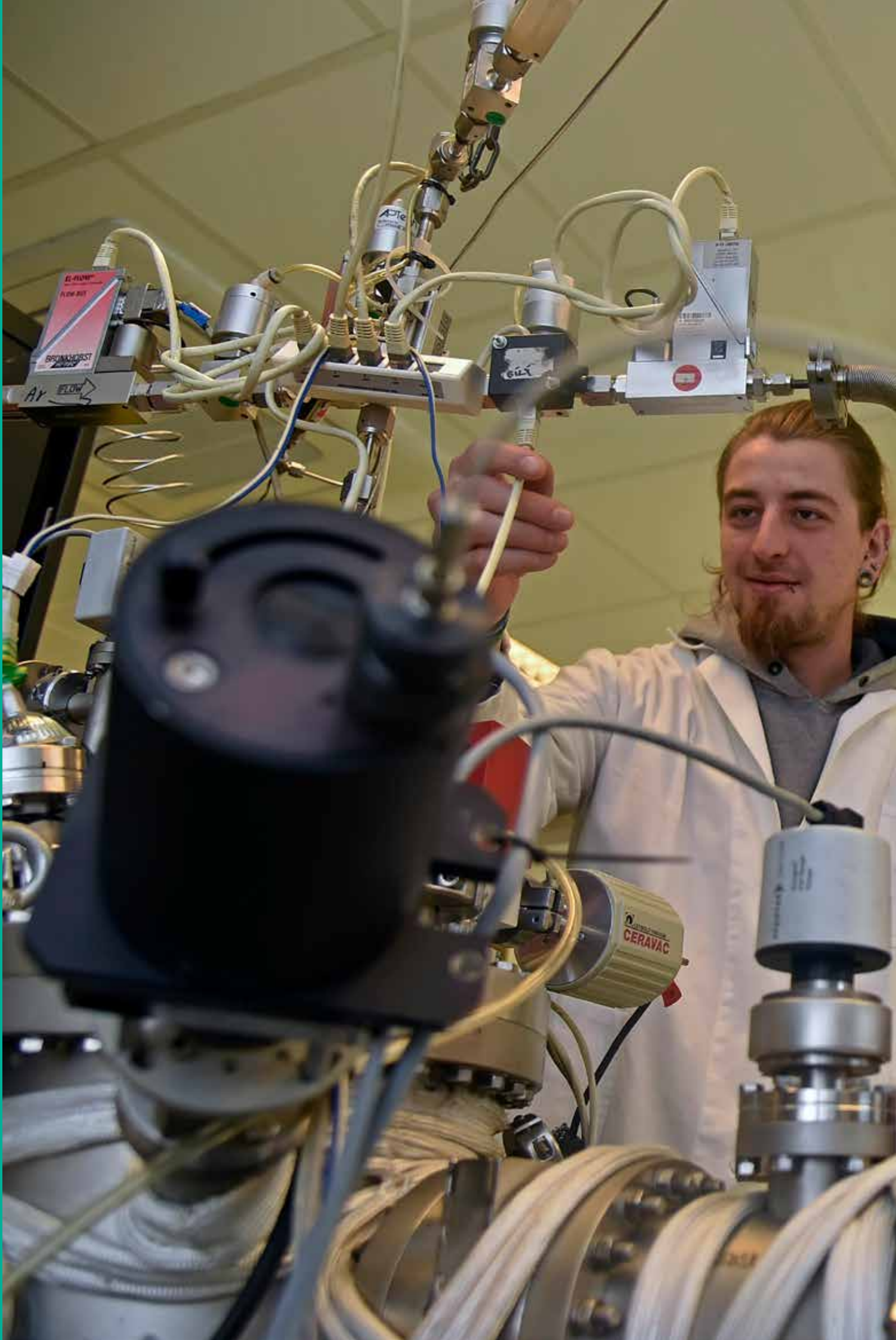


na penzijní a životní pojištění zaměstnanců. Dostatečné disponibilní prostředky v rámci rozpočtu vedly k významnému nárůstu mezd pracovníků na všech pozicích.

- ✓ V souvislosti s transformací CMV v období po konci realizace projektu NPU byla optimalizována maticová organizační struktura, jejímž základem je klasická vertikální liniová struktura zabezpečující především vzdělávací a související aktivity, která je kombinována s horizontálně fungujícími projektovými týmy zastřešenými CMV.
- ✓ V rámci podpory akademické samosprávy a aktivního zapojení členů akademické obce do rozvoje fakulty byly organizovány informační a diskuzní akce, jejichž cílem bylo informovat a diskutovat nejen s členy akademické obce otázky financování fakulty, hodnocení a rozvoje vzdělávací činnosti, hodnocení a financování výzkumné činnosti a jejich výsledků, nárůst administrativy a podobně. Tyto otázky byly rovněž podrobně diskutovány s členy akademického senátu v rámci pravidelných zasedání AS.
- ✓ V souvislosti s přípravou akreditace a reakreditace studijních programů probíhalo a probíhá hodnocení kvality pedagogické a související tvůrčí činnosti s cílem udržení a zvýšení této kvality.
- ✓ Ve spolupráci s vedením VUT byly rozvíjeny systémy hodnocení a zabezpečení kvality, například prostřednictvím certifikace řídicích a dalších procesů v souladu s normou ČSN EN ISO 9001 a jejich následné pravidelné evaluace interním i externím dozorovým auditem.
- ✓ Fakulta se zapojila do procesu na získání certifikace HR Award, v rámci tohoto se mimo jiné podílela na zpracování Akčního plánu VUT.
- ✓ Bylo podporováno další vzdělávání akademických pracovníků a zaměstnanců s důrazem na rozvoj pedagogických, odborných kompetencí a jazykových kompetencí, jakož i právních souvislostí vyplývajících z aktuálně vydávaných právních předpisů.
- ✓ Při implementaci změn v legislativním rámci, ve vzdělávací oblasti i hodnocení tvůrčí činnosti (M17+) bylo využíváno těsné a intenzivní spolupráce s dalšími chemicko-technologickými fakultami.

b) oblast rozvoje informačních služeb

- ✓ V oblasti rozvoje informačních služeb byla velká pozornost věnována obnově, rozvoji a modernizaci spolehlivé technologické infrastruktury včetně všech typů koncových uživatelských zařízení a systematické modernizaci učeben.
- ✓ V souvislosti s nástupem nových pracovníků došlo v IT na FCH k významné modernizaci většiny služeb. Aktuálně provozované služby jsou popsány v katalogu služeb na wiki. Většina služeb byla standardizována a částečně do jistého stupně detailu zdokumentována, čímž byla opět posílena bezpečnost a dostupnost těchto služeb při snížení nákladů na řešení případných výpadků.
- ✓ V roce 2018 došlo z výrazné automatizaci procesů „on-boardingu“ nových studentů. Proces od elektronické přihlášky, přes přijetí doručené elektronicky, až po aktivaci VUT účtu do centrálních systémů, nastavení přístupových práv a zpřístupnění standardního balíku IT služeb, probíhá zcela bez ručního zásahu, a tedy s nulovou spotřebou zdrojů na straně FCH (lidských, technických, provozních, finančních, časových). Proces je zcela digitalizován, včetně doručování elektronických rozhodnutí podepsaných kvalifikovaným podpisem.
- ✓ V oblasti komunikace přinesl významný pokrok centrální požadavkový systém, který FCH adoptovala nejen pro potřeby podpory IT služeb, ale i pro správu budov a pro poskytování IT služeb dalším subjektem v areálu. Požadavkový systém vnesl do komunikace mezi IT a uživateli přehlednost, strukturovanost, dohledatelnost, prokazatelnost, evidenci pracnosti a další synergické efekty.
- ✓ Proběhla zásadní modernizace serverů. Většina serverů byla nahrazena virtuálními servery (celkem 8 serverů), čímž je zajištěna nejvyšší míra redundance a ochrany proti výpadku. Na upgradovaných serverech byl nasazen od 3/2020 profesionální zálohovací systém od společnosti WeeAM. Dostačující rozsah zálohování je pokryt volně dostupnou licencí.
- ✓ Řídicí systém sítě (Active Directory) s doménou FCH provozovaný na Win serverech od roku 2012 byl nahrazen novou doménou FCH2019. V nové doméně jsou mnohé služby řízeny centrálními nastaveními, politikami (aktualizace, oprávnění, instalace aplikací, apod.), což výrazně přispívá ke konzistenci, bezpečnosti, robustnosti, transparentnosti a spravovatelnosti celé sítě FCH.
- ✓ Během roku 2020 byla naprostá většina PC upgradována na Win10 v souladu s bezpečnostní politikou prosazovanou z úrovně vedení VUT a CVIS.



Zpráva o plnění cílů Strategického záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti Fakulty chemické VUT v letech 2016–2020

- ✓ Byly vytvořeny podmínky pro upgrade mailového serveru na systém MS Exchange.
- ✓ Pro studenty bakalářského a navazujícího studia byl významně zjednodušen přístup k IT službám FCH a VUT, neboť mají jediný login a heslo. Nový přístup snížil významně nároky na kapacitu serverů FCH pro data studentů (umožnil jejich významnou redukci) čímž oddělení IT přispělo opět ke snižování fakultních nákladů na provoz IT služeb.
- ✓ IT oddělení realizovalo nasazení mnoha prostředků distančního vzdělávání v době omezení COVID.
- ✓ Fakulta byla v roce vystavena penetračním bezpečnostním testům, ve kterých FCH obstála bez připomínek, na rozdíl od většiny jiných součástí VUT.

PRIORITNÍ CÍL 7: EFEKTIVNÍ HOSPODAŘENÍ

Fakulta chemická vyvine maximální úsilí pro zajištění stabilního, transparentního a efektivního financování a hospodaření, které jí umožní dlouhodobě naplňovat stanovené cíle.

K naplnění tohoto cíle byla realizována řada opatření, mezi které patří:

- ✓ Byla nastavena pravidla rozdělení normativního rozpočtu tak, aby v maximální možné míře transparentním způsobem reflektovala pravidla VUT jako celku. Díky adaptaci na principy financování vysokých škol, na nichž pravidla VUT pro rozdělování institucionálních prostředků stojí, bylo v tomto období dosaženo nárůstu disponibilních institucionálních prostředků na vzdělávací a výzkumnou činnost z 88 mil. Kč v roce 2016 na téměř 109 mil. Kč v roce 2020, tj. o 33.
- ✓ V důsledku vhodně nastavených podmínek pro řešení výzkumných projektů, včetně jejich administrativního zajištění, a zároveň díky rozvoji motivačního prostředí, stoupl objem účelových prostředků ve sledovaném období o 68 % (z 39 mil. Kč v roce 2016 na téměř 66 mil. Kč v roce 2020).
- ✓ Mimořádně úspěšná byla fakulta v získávání projektů financovaných Operačním programem Výzkum, vývoj a vzdělávání. Mezi lety 2017 až 2020 bylo z těchto projektů proinvestováno 75 mil. Kč dotačních prostředků na modernizaci prostor a přístrojového vybavení a dalších 31 mil. Kč činil příspěvek projektů na neinvestiční vybavení a další náklady, z toho 18 mil. Kč na mzdy.
- ✓ Podařilo se signifikantně navýšit mzdové prostředky (bez dohod o pracích konaných mimo pracovní poměr) z 64 mil. Kč v roce 2016 na 96,5 mil. Kč v roce 2020, což v přepočtu na FTE činí nárůst z necelých 30 tis. Kč za měsíc v roce 2016 na téměř 50 tis. Kč v roce 2020. Pozitivní je, že postupný nárůst pokračoval i v posledních 3 letech, kdy se důsledným uplatňováním principu jednoho pracovního poměru na zaměstnance stabilizoval celkový přepočtený počet zaměstnanců.
- ✓ K celkovým pozitivním výsledkům v oblasti získávání institucionálních prostředků na financování rozvoje výzkumu na fakultě (DKRVO) přispěl i účinný systém opatření pro motivaci tvůrčích pracovníků. Základní motivační opatření jsou zahrnuta přímo v Pravidlech rozpočtu (např. podpora projektové činnosti a zahrnutí režijních nákladů z projektů). Dále byly udíleny již tradiční Ceny děkana nejlepším studentům a autorům nejlepších publikací.
- ✓ K efektivnímu hospodaření přispěla i úspěšná stabilizace Centra materiálového výzkumu (CVM) v období po konci realizace projektu NPU. CMV se vyprofilovalo jako klíčová platforma zastrešující výzkumné aktivity fakulty a spravující sdílenou výzkumnou infrastrukturu. Financování jednotlivých výzkumných skupin CMV v rámci institucionálních prostředků je realizováno transparentním způsobem skrze garantující ústavy, společné náklady CMV jsou součástí centralizovaného rozpočtu.



PRIORITNÍ CÍL 8: ZKVALITNĚNÍ INFRASTRUKTURY

Prioritním cílem proto bylo usilovat o významné zlepšení současného stavu, vedoucí ke zkvalitnění vzdělávací, výzkumné a další infrastruktury tak, aby tato infrastruktura umožnila zajištění vysoké kvality vzdělávací a tvůrčí činnosti jakož i dosažení dalších strategických a prioritních cílů FCH VUT v Brně.

Za účelem naplnění tohoto strategického cíle proběhla celá řada zásadních stavebních investičních akcí a byly realizovány mnohé dílčí infrastrukturní intervence.

K zásadním aktivitám v oblasti modernizace infrastruktury patří:

- ✓ rekonstrukce a modernizace posluchárny P1 (celkové náklady téměř 25 mil. Kč, s podporou projektu INFRAFCH MOST),
- ✓ modernizace výukové laboratoře organické chemie (celkové náklady více než 33 mil. Kč, s podporou projektu INFRAFCH MOST),
- ✓ modernizace učeben pro výuku podporovanou IT technologiemi (celkové náklady 0,8 mil. Kč, s podporou projektu INFRAFCH MOST),
- ✓ dovybavení laboratoří pro nové studijní programy (celkové náklady 4,5 mil. Kč, s podporou projektu INFRAFCH MOST),
- ✓ zajištění přístrojového a laboratorního vybavení pro rozvoj doktorských studijních programů (celkové náklady více než 33 mil. Kč, s podporou projektu EXCELCHEM-infra),
- ✓ kompletní rekonstrukce laboratoří C301 až C307 v hodnotě 4,1 mil. Kč,
- ✓ stavební opatření na posílení statiky objektu E (dříve objekt 510/1), dokončení výměny oken a zateplení budovy E (dříve objekt 510/1) a výměna podlahových krytin ve stejném stavebním objektu, přeložení kanalizace a úplná rekonstrukce přívodu vody do budov areálu v hodnotě 20,7 mil. Kč,
- ✓ rekonstrukce chemické kanalizace – přívodu do ČOV v objektu C (dříve objekt 505) a rekonstrukce páteřních vodovodních rozvodů v objektech C, D a E (dříve objekty 505, 504 a 510) v hodnotě 3,3 mil. Kč,
- ✓ rekonstrukce výměňikové stanice v objektu C (dříve objekt 504) v hodnotě 2,5 mil. Kč,
- ✓ instalace nových rozvaděčů a rekonstrukce a posílení elektrických rozvodů nízkého napětí ve všech laboratorních budovách C, D a F (dříve objekty 505, 504, 503/3, 506) v hodnotě 6,2 mil. Kč,
- ✓ rekonstrukce venkovního osvětlení areálu s použitím LED osvětlovacích těles v hodnotě 1,7 mil. Kč,
- ✓ výměna nouzového osvětlení v budovách C, D, E, F (dříve objekty 504, 505, 506 a 510) v hodnotě 1 mil. Kč,
- ✓ vytvoření nové zasedací místnosti fakulty a kompletní vybavení AV technikou v zrekonstruovaném objektu E (dříve objekt 510/1) v hodnotě 0,2 mil. Kč,
- ✓ realizace vnějšího orientačního systému a označení budov areálu v hodnotě 2,1 mil. Kč,
- ✓ kompletní obnova vnitřního orientačního systému v objektech B až G (dříve objekty 503 až 508) ve shodě s jednotným vizuálním stylem VUT v hodnotě 0,4 mil. Kč,
- ✓ v rámci zavedení nového orientačního systému byly přejmenovány jednotlivé budovy areálu a přečíslované všechny místnosti s cílem sjednocení značení jednotlivých částí areálu s výjimkou budovy A (dříve objekt 502),
- ✓ modernizace a posílení Wifi připojení ve všech prostorech užívaných studenty a zaměstnanci (nákladem 1,2 mil. Kč).

K dílčím infrastrukturním intervencím patří mimo jiné:

- ✓ oprava vzduchotechniky v budově F (dříve objekt 506),
- ✓ výměna motorů všech digestoří budov C a D (dříve objekty 503/3, 504 a 505),
- ✓ výměna všech zastaralých prvků elektronické zabezpečovací signalizace (EZO) a elektronické požární signalizace (EPS) a jejich připojení do systému řízení budovy (BMS),
- ✓ rekonstrukce vzduchotechniky v posluchárně P2, která jako jediná v areálu má samostatný systém vzduchotechniky a vytápění,
- ✓ generální oprava nákladního výtahu v budově A (dříve objekt 502),



- ✓ dokončení rekonstrukce a vybavení studentské kuchyňky a přilehlých prostor stolky a potravinovými a nápojovými automaty,
- ✓ zřízení a vybavení studovny pro studenty v nové zrekonstruované části fakulty,
- ✓ vybudování zábran proti holubům.

Z porovnání návrhu aktivit k naplnění tohoto strategického cíle a výše uvedeného výčtu aktivit, které byly realizovány vyplývá, že naprostá většina předpokládaných aktivit byla realizována. K akcím, jejichž realizace byla zahájena, ale které budou dokončeny v následujících letech patří:

- ✓ rekonstrukce vestibulu areálu včetně modernizace a rozšíření vrátnice tak, aby mohla plnit svoji informační i bezpečnostní funkci (realizace plánována na rok 2021),
- ✓ připojení nezávislého rozvodu vysokého napětí do areálu Purkyňova 118 (připravuje se projektová dokumentace),
- ✓ rekonstrukce dalších vybraných laboratoří budov C (připravuje se projektová dokumentace),
- ✓ rekonstrukce střechy objektu C (připravuje se projektová dokumentace),
- ✓ rekonstrukce velké zasedací místnosti fakulty (připravuje se projektová dokumentace).

Rozpracované a postupně navrhované k realizaci z centrálních zdrojů VUT jsou i další investiční akce vedoucí k nápravě nevyhovujícího technického stavu konkrétních infrastrukturních částí:

- ✓ zavedení elektronického přístupového systému do laboratoří s cílem zásadního zvýšení bezpečnosti zabezpečení laboratoří a bezpečnosti práce v laboratořích,
- ✓ rozšíření kapacity parkovacích míst v areálu s ohledem na narůstající počet uživatelů areálu,
- ✓ rekonstrukce dalších vybraných laboratoří budov C,
- ✓ úprava atria a zelených ploch areálu, úprava interiéru fakulty.

Předkládá: prof. Ing. Martin Weiter, Ph.D, děkan Fakulty chemické
V Brně 12. 3. 2021

Tento dokument byl schválen AS FCH VUT dne 29. 6. 2021