





**ZPRÁVA O PLNĚNÍ CÍLŮ
STRATEGICKÉHO ZÁMĚRU VZDĚLÁVACÍ
A TVŮRČÍ ČINNOSTI
FAKULTY CHEMICKÉ VUT
V ROCE 2020**



OBSAH

1. Úvod	7
2. Prioritní cíle	9
Prioritní cíl 1: Zajišťování kvality všech svých činností	9
Prioritní cíl 2: Diverzita a dostupnost vzdělávací činnosti	11
Prioritní cíl 3: Internacionalizace	13
Prioritní cíl 4: Relevance, absolventi, marketing a spolupráce s aplikační sférou	15
Prioritní cíl 5: Kvalitní a relevantní výzkum, vývoj a inovace	17
Prioritní cíl 6: Strategické řízení	17
Prioritní cíl 7: Efektivní hospodaření	19
Prioritní cíl 8: Zkvalitnění infrastruktury	21



1/ ÚVOD

V souladu se Statutem VUT (čl. 3 odst. 3) je střednědobá orientace Fakulty chemické formulována ve Strategickém záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti FCH (dále jen „Strategický záměr FCH“, SZ FCH), který byl schválen AS FCH VUT dne 8. 3. 2016 pod původním názvem Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační a další tvůrčí činnosti Fakulty chemické Vysokého učení technického v Brně na období 2016–2020 a v jeho každoročním Plánu realizace strategického záměru (dále jen „Plán realizace SZ FCH“).

Tato zpráva dokládá plnění cílů strategického záměru popsaného v uvedených dokumentech. Z koncepce i obsahu těchto dokumentů vyplývá, že strategické cíle jsou naplňovány zejména v aktivitách projektů připravovaných k řešení v následujícím období, dále v aktivitách centralizovaných rozvojových projektů a projektů řešených v rámci operačních programů EU (především OP VVV). Popis aktivit, které v roce 2020 vedly k naplňování cílů SZ FCH, je strukturován v souladu s prioritními a strategickými cíli fakulty, kterými jsou:

- Prioritní cíl 1: Zajišťování kvality všech svých činností
- Prioritní cíl 2: Diverzita a dostupnost vzdělávací činnosti
- Prioritní cíl 3: Internacionalizace
- Prioritní cíl 4: Relevance, absolventi, marketing a spolupráce s aplikační sférou
- Prioritní cíl 5: Kvalitní a relevantní výzkum, vývoj a inovace
- Prioritní cíl 6: Strategické řízení
- Prioritní cíl 7: Efektivní hospodaření
- Prioritní cíl 8: Zkvalitnění infrastruktury

K zásadním výsledkům a cílům dosaženým v průběhu roku 2020 patří:

V oblasti vzdělávací činnosti:

- ✓ **Udržení trendu mírného nárůstu počtu studentů ve všech stupních studia včetně nárůstu počtu nastupujících studentů.** Ve srovnání s rokem 2019 nastoupilo do bakalářského studia 628 studentů (2019: 540) a zvýšil se celkový počet studentů bakalářského studia na 710 (2019: 676), studentů navazujícího studia na 340 (2019: 325) a především studentů doktorského studia na 147 (2019: 129). Významný nárůst rozpočtu fakulty včetně normativních prostředků vytváří výborné podmínky pro další kvalitativní rozvoj fakulty v této oblasti.

V oblasti tvůrčí činnosti:

- ✓ **Opětovně významně vzrostla kvalita publikační činnosti na fakultě i její celkový rozsah.** Ve srovnání s předchozím rokem byl zaznamenán významný nárůst počtu kvalitních publikací: v hodnocení dle IF bylo celkem publikováno 14 prací v prvním decilu (2019: 11), 60 v prvním kvartilu včetně prvního decilu (2019: 38) a 44 ve druhém kvartilu (2019: 25). Celkový počet těchto nadprůměrných publikací (z hlediska IF) se tak meziročně navýšil o 65 % na hodnotu 104 (2019: 63) a jejich podíl na celkovém počtu impaktovaných publikací vzrostl na 88 % (2019: 86 %).

V oblasti organizační a hospodářské:

- ✓ **I v roce 2020 fakulta vykázala podstatný celkový hospodářský růst.** Ve srovnání s rokem 2019 došlo v letošním roce k nárůstu rozpočtových prostředků ze 179 mil. Kč na 193 mil. Kč. Tento růst a předpoklad dalšího růstového trendu vytváří výborné podmínky pro další kvalitativní i kvantitativní rozvoj fakulty a umožnil i významné zvýšení mezd v souvislosti se zavedením nového mzdového řádu na VUT.

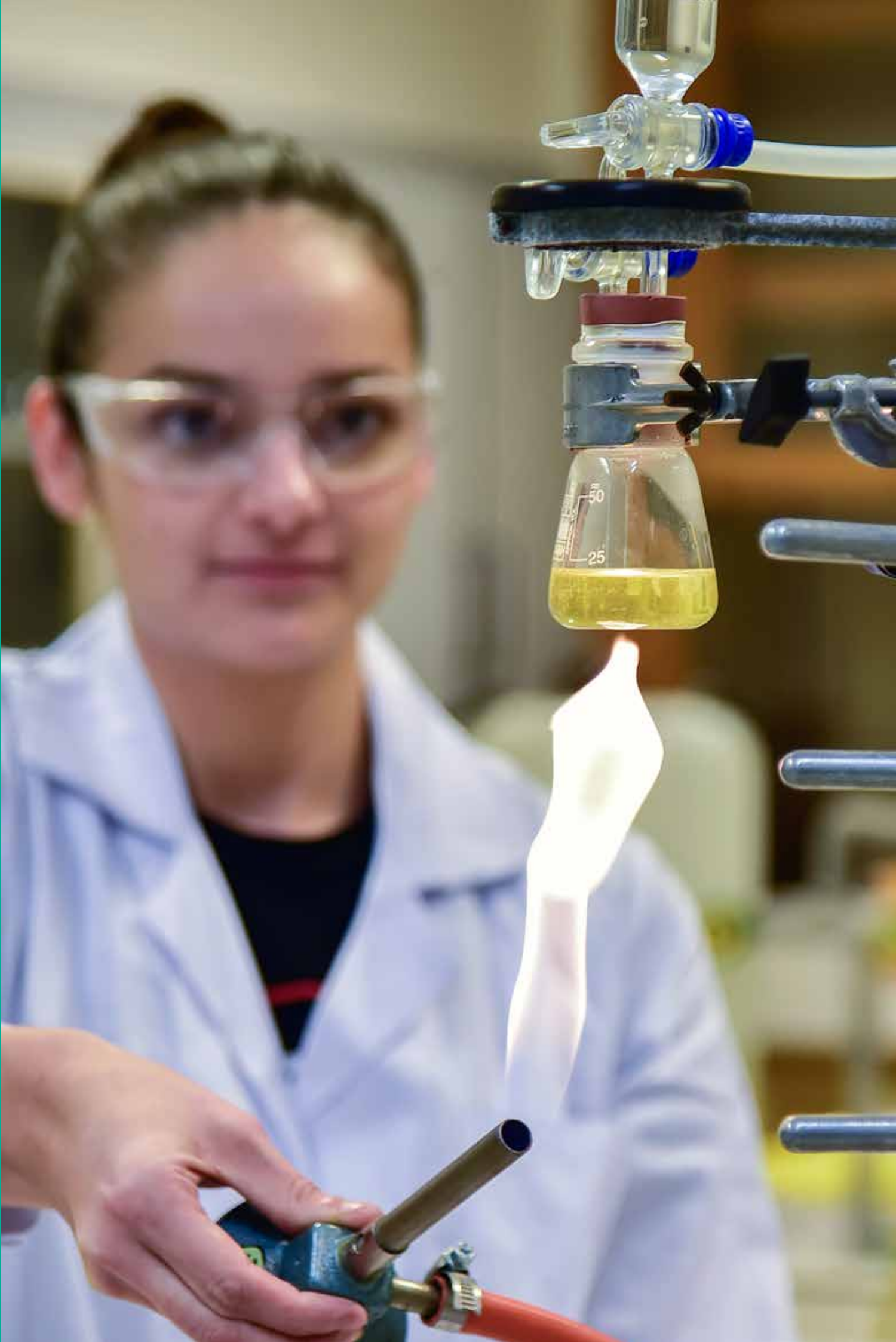


2/ PRIORITYNÍ CÍLE

PRIORITYNÍ CÍL 1: ZAJIŠŤOVÁNÍ KVALITY VŠECH SVÝCH ČINNOSTÍ

V rámci dosažení prioritního cíle byly realizovány tyto aktivity:

- ✓ Udržení trendu mírného nárůstu počtu studentů ve všech stupních studia včetně nárůstu počtu nastupujících studentů. Ve srovnání s rokem 2019 nastoupilo do bakalářského studia 628 studentů (2019: 540) a zvýšil se celkový počet studentů bakalářského studia na 710 (2019: 676), studentů navazujícího studia na 340 (2019: 325) a především studentů doktorského studia na 147 (2019: 129). Významný nárůst rozpočtu fakulty včetně normativních prostředků vytváří výborné podmínky pro další kvalitativní rozvoj fakulty v této oblasti.
- ✓ Byly detailně analyzovány příčiny studijní neúspěšnosti v prvním ročníku studia. Studijní neúspěšnost v prvním ročníku nadále zůstává vysoká (50 % ve střednědobém průměru), nicméně je srovnatelná s obdobnými fakultami v ČR a na Slovensku. Jak vyplývá z realizovaných průzkumů a analýz, primárně je příčinou specifikum chemického studia (chemiko-technologické fakulty jsou druhou volbou pro uchazeče o medicínské, farmaceutické a veterinární obory, kteří v průběhu prvního roku odcházejí). Jako sekundární příčina se jeví náročnost studia v prvním ročníku v oblastech, jimž není na SŠ věnována dostatečná pozornost (Chemie, Matematika, Fyzika). Na druhou stranu studijní neúspěšnost ve vyšších ročnících studia je velmi nízká.
- ✓ Sledovány jsou i další ukazatele, především uplatnitelnost absolventů a míra řádného ukončení studia, která je nejvyšší v navazujících programech (97 % nastupujících prezenčních studentů v minulém roce řádně ukončilo studium).
- ✓ Ke zvýšení kvality studia v bakalářských programech přispěla i výuka podle inovovaných nově akreditovaných studijních programů, které zahrnují i inovovanou a rozšířenou výuku angličtiny. Vzrůst kvality studia dokládají i výsledky hodnocení studia studenty v prvním ročníku, kdy i přes nepříznivou pandemickou situaci je fakulta nejlépe studenty hodnocena fakultou v oblasti distanční výuky s celkovým hodnocením 1,6 na škále 1 (nejlepší) až 5.
- ✓ Kvalita v oblasti navazujícího studia s ohledem na požadované standardy byla hodnocena i v rámci přípravy akreditačních materiálů a zpracované Sebehodnotící zprávy pro jednotlivé nově akreditované studijní programy přesvědčivě dokládají naplnění všech kvalitativních standardů včetně reflexe potřeb trhu práce, zaměstnavatelů a mezinárodního rozměru studia.
- ✓ V oblasti doktorského studia bylo zaznamenáno významné zkrácení průměrné délky studia v DSP a pokles počtu studentů, kteří studují nad rámec standardní doby. K těmto výsledkům přispělo především upřesnění studijních předpisů a studijních plánů a motivačně nastavený stipendijní systém.
- ✓ S ohledem na současnou pandemickou situaci byly vypracovány opatření a metodiky, jejichž cílem je nezbytné zachování kvality vzdělávací činnosti i době výuky omezené na distanční metody (např. zabezpečení a realizace výuky, distanční realizace SZZ, SDZ a obhájob VŠKP, roční hodnocení studia doktorandy, jednání oborových rad apod.).



- ✓ V rámci implementace Systému hodnocení akademických pracovníků (SHAP) byly diskutovány a redefinovány základní indikátory hodnocení kvality vzdělávací a výzkumné činnosti a zapracovány jak do systému SHAP, tak do inovovaných Rámcových kritérií pro habilitační řízení a řízení ke jmenování profesorem na FCH.
- ✓ V oblasti tvůrčí činnosti došlo k udržení nárůstu kvality této činnosti vyjádřené růstem počtu publikací v kvalitních impaktovaných časopisech a růstem impakt faktoru těchto publikací. Zvýšila se jak kvalita, tak i celkový rozsah realizovaného základního i aplikovaného výzkumu na fakultě. Podporována byla mezioborová spolupráce a propojování týmů, a to jak na úrovni organizační (CMV jako společná výzkumná platforma), tak na úrovni projektové (např. projekty KIng).
- ✓ S cílem zvýšení kompetencí byly realizovány kurzy anglického jazyka pro akademické i neakademické pracovníky FCH, mnoha pracovníky i studenty byla rovněž využita široká nabídka kurzů pořádaných ICV.

PRIORITNÍ CÍL 2: DIVERZITA A DOSTUPNOST VZDĚLÁVACÍ ČINNOSTI

V roce 2020 fakulta pokračovala v aktivitách cílených na zvýšení diverzity a kvality studia, včetně zvýšení jeho dostupnosti a podpory talentovaných studentů. Za tímto účelem byla realizována celá řada aktivit, k hlavním aktivitám a výstupům patří:

- ✓ Příprava nové akreditace všech navazujících studijních programů a předložení k posouzení Radě pro vnitřní hodnocení (RVH). V rámci akreditací byly do SP začleněny nové a inovované studijní předměty včetně předmětů s výukou v anglickém jazyce. U NMSP Chemie pro medicínské aplikace byly zavedeny specializace, které zřetelně definují profil absolventa s ohledem na požadavky pracovního trhu. Akreditační spis NMSP Potravinářská chemie byl RVH postoupen NAÚ k dalšímu řízení. Do konce roku úspěšně proběhla akreditace studijních programů ve vzdělávací oblasti Chemie, které jsou v gesci RVH:
 - ◆ NMSP Environmentální chemie a technologie,
 - ◆ NMSP Chemie a chemické technologie,
 - ◆ NMSP Chemie a technologie materiálů,
 - ◆ NMSP Chemie pro medicínské aplikace (Specializace: Procesy a materiály medicínských aplikací; Chemie bioaktivních látek).
- ✓ Byla přijata řada opatření s cílem zkvalitnění výuky v angličtině a zvýšení nabídky v této oblasti:
 - ◆ změna předmětové struktury výuky angličtiny, která lépe reflektuje počáteční jazykové kompetence studentů a poskytuje jim větší nabídku,
 - ◆ personální posílení výuky angličtiny: začlenění rodilého mluvčího a externího lektora do výuky anglického jazyka v rámci bakalářského studia,
 - ◆ zavedení nových předmětů s výukou v anglickém jazyce do všech stupňů studia.
- ✓ Systematicky a kontinuálně byly řešeny otázky podpory distanční výuky, včetně metodické podpory a vybavení učeben.
- ✓ V oblasti doktorského studia vedlo zavedení několika opatření (zavedení 2 nových SP, motivační stipendijní systém a nová propagace DSP na webu) k celkovému zvýšenému zájmu uchazečů o studium včetně zahraničních studentů a nárůstu celkového počtu doktorandů na 147 (oproti 131 v roce 2019).
- ✓ V reakci na analýzu studijní neúspěšnosti byla inovována realizace kurzů pro vyrovnání počátečních podmínek ve studiu (<https://www.fch.vut.cz/uchazeci/kurzy>), připravovány jsou další opatření v této oblasti.

VUT - KAMPUS BRNO SEVER



FAKULTA
CHEMICKÁ

ÚSTAV
SOUDNÍHO
INŽENÝRSTVÍ

INSTITUT
CELOŽIVOTNÍHO
VZDĚLÁVÁNÍ



- ✓ V rámci Interní grantové soutěže bylo podpořeno 10 projektů cílených na zkvalitnění výuky formou přípravy učebních opor pro distanční výuku a on-line podporu praktické výuky v laboratořích.
- ✓ Pokračovala tradiční spolupráce se středními školami v rámci řešení Stredoškolské odborné činnosti (SOČ), prezentace prací v rámci SOČ na akademické půdě FCH a realizace spolupráce s vybranými studenty základních a středních škol formou workshopů, letních škol, exkurzí do laboratoří.

PRIORITNÍ CÍL 3: INTERNACIONALIZACE

V roce 2020 byla realizována celá řada aktivit cílených na zvýšení internacionalizace FCH. K těm významným patří:

- ✓ Byla vytvořena nová webová prezentace fakulty v angličtině, která nahradila stávající webové stránky na všech úrovních (uchazeči o studium, studenti, věda a výzkum, spolupráce).
- ✓ Studijní směrnice a další relevantní dokumenty důležité pro zahraniční studenty byly přeloženy do angličtiny.
- ✓ I přes nepříznivou situaci kvůli pandemii Covid-19 bylo v roce 2020 realizováno 40 odjezdů studentů do zahraničí, 51 příjezdů studentů ze zahraničí a 15 výjezdů a 3 příjezdy akademických a vědeckých pracovníků.
- ✓ Byly optimalizovány procesy v rámci přijímacího řízení do zpoplatněných DSP včetně procesů uznávání vzdělávání. Byla upravena směrnice upravující přijímací řízení do zpoplatněných DSP tak, aby bylo možné přijímací řízení realizovat vícekrát v roce. Uchazeč, tak nemusí čekat na přijímací řízení, které doposud bylo jednou ročně.
- ✓ Díky zvýšeným propagačním a dalším aktivitám se podařilo zvýšit počet uchazečů o studium v zahraničních studijních programech (celkem 19 přihlášek z nichž 6 bylo zapláceno a 3 uchazeči byli přijati).
- ✓ Byly provedeny první kroky (rámcová analýza, ekonomická efektivnost), na základě kterých začne v roce 2021 příprava akreditací nových studijních programů v anglickém jazyce. Půjde o jeden bakalářský a jeden navazující studijní program s pracovním názvem „Chemistry“.
- ✓ Prostřednictvím interních grantových projektů bylo podpořeno vytvoření studijních opor v anglickém jazyce pro vybrané předměty. Podpořena byla rovněž příprava multimediálních a e-learningových materiálů u vybraných 20 předmětů vyučovaných v anglickém jazyce v rámci OPVVV projektu MOST II. Dále jsou připravovány multimediální a e-learningové materiály pro předměty vyučované v anglickém jazyce v rámci double-degree mezinárodního magisterského navazujícího studijního programu.
- ✓ Byly zrealizovány informační semináře zaměřené na výměnu zkušeností z mobility výjezdů (ERASMUS apod.) pro zájemce o výjezd do zahraničí z řad našich studentů.
- ✓ Fakulta se zapojila do monitoringu internacionalizace VUT (prováděl Dům zahraniční spolupráce).
- ✓ S cílem zvýšení internacionalizace fakulta rovněž intenzivně spolupracuje s rektorátem např. zapojením se do plánované mezinárodní letní školy, členstvím v plánovaném konsorciu v rámci European University Initiative, Study in Brno apod.



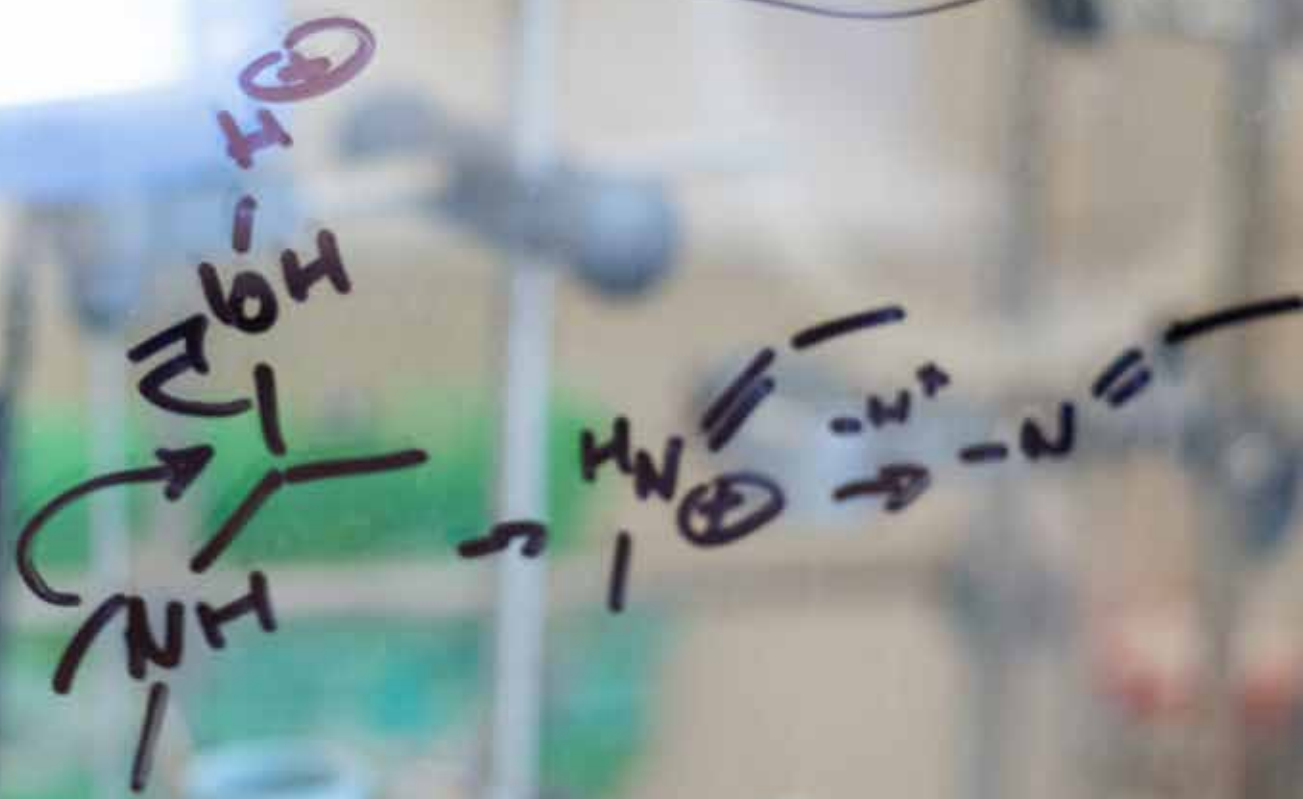
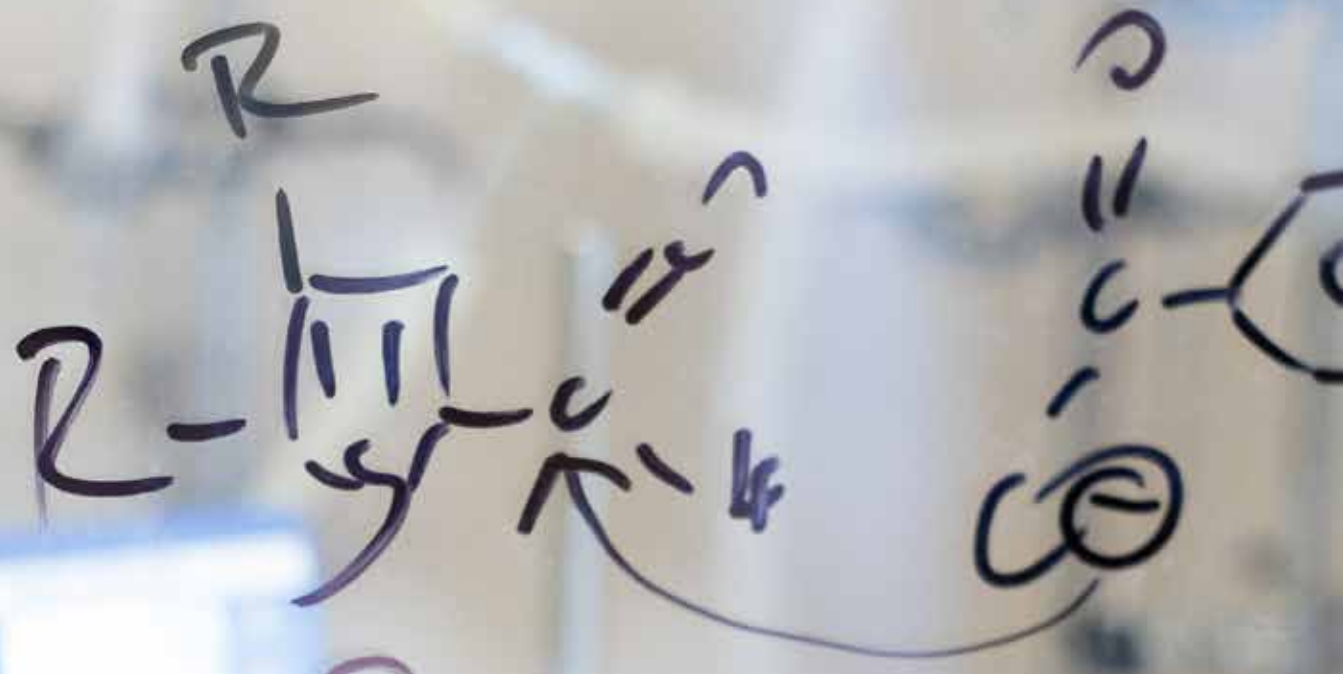
nedřím
se při
zemi

FCH

PRIORITNÍ CÍL 4: RELEVANCE, ABSOLVENTI, MARKETING A SPOLUPRÁCE S APLIKAČNÍ SFÉROU

V rámci dosažení prioritního cíle byly realizovány různorodé aktivity cílené na oblast spolupráce s absolventy, marketing a spolupráci s veřejnou a aplikační sférou.

- ✓ Nadále probíhala intenzivní spolupráce s vybranými partnery z aplikační sféry. Pro jednotlivé studijní programy byli z řad zástupců aplikační sféry (vedoucí management firem) jmenováni „patroni studijních programů“. Spolupráce s patrony z aplikační sféry je využívána při přípravě akreditací a reakreditací studijních programů, hodnocení realizace studijních programů a při vlastní výuce. Patroni jsou uváděni i v rámci propagace jednotlivých studijních programů na webu fakulty, např. <https://www.fch.vut.cz/uchazeci/obory/14200>. Spolupráce s partnery z aplikační sféry je zásadní i pro zvyšování relevance VŠKP ve vztahu k řešení problémů praxe.
- ✓ S vysokou intenzitou pokračovala prezentace fakulty na fakultním webu, který byl zásadně upgradován jak z hlediska formy prezentace, tak z hlediska jejího rozsahu. K posílení této prezentace byla využita komunikace na sociálních sítích a on-line marketing cílený především na informovanost uchazečů o studium. Zásadně byla též rozšířena anglická mutace fakultního webu.
- ✓ Pokračovalo úsilí směřované k budování vztahů s absolventy s cílem propagovat s jejich pomocí fakultu a její aktivity a získávat zpětnou vazbu pro další rozvoj všech činností fakulty. Pro komunikaci s absolventy byla zřízena stránka na fakultním webu a dále byly využívány sociální sítě.
- ✓ V průběhu celého roku pokračovala systematická práce zaměřená na posilování povědomí veřejnosti o značce FCH (ve spojení se značkou VUT) prostřednictvím pořádání a účasti na akcích pro veřejnost (Dny otevřených dveří, Den chemie, Noc vědců, Festival vědy a další). Forma těchto tradičních akcí musela být v letošním roce přizpůsobena platným protiepidemickým opatřením, a většinou proto byla organizována v hybridním nebo čistě on-line režimu.
- ✓ Tradice Studentských odborných konferencí byla udržena a dále rozvíjena i v letošním složitém roce. Ročník 2020 proběhl čistě v on-line režimu, přesto došlo k významnému nárůstu celkového počtu účastníků na 80 studentů a také zdvojnásobení počtu účastníků z jiných univerzit ve srovnání s rokem 2019.
- ✓ Úsilí vynaložené směrem ke kvantitativnímu i kvalitativnímu rozšíření nabídky pro střední školy bylo do značné míry omezeno protiepidemickými opatřeními. Některé akce proběhly v online, omezeném či hybridním režimu (Noc vědců), jiné byly zrušeny (workshopy v maturitním týdnu, letní škola).



1,3,4, 15, 16. B.

PRIORITNÍ CÍL 5: KVALITNÍ A RELEVANTNÍ VÝZKUM, VÝVOJ A INOVACE

V rámci dosažení prioritního cíle byly realizovány tyto aktivity a výstupy:

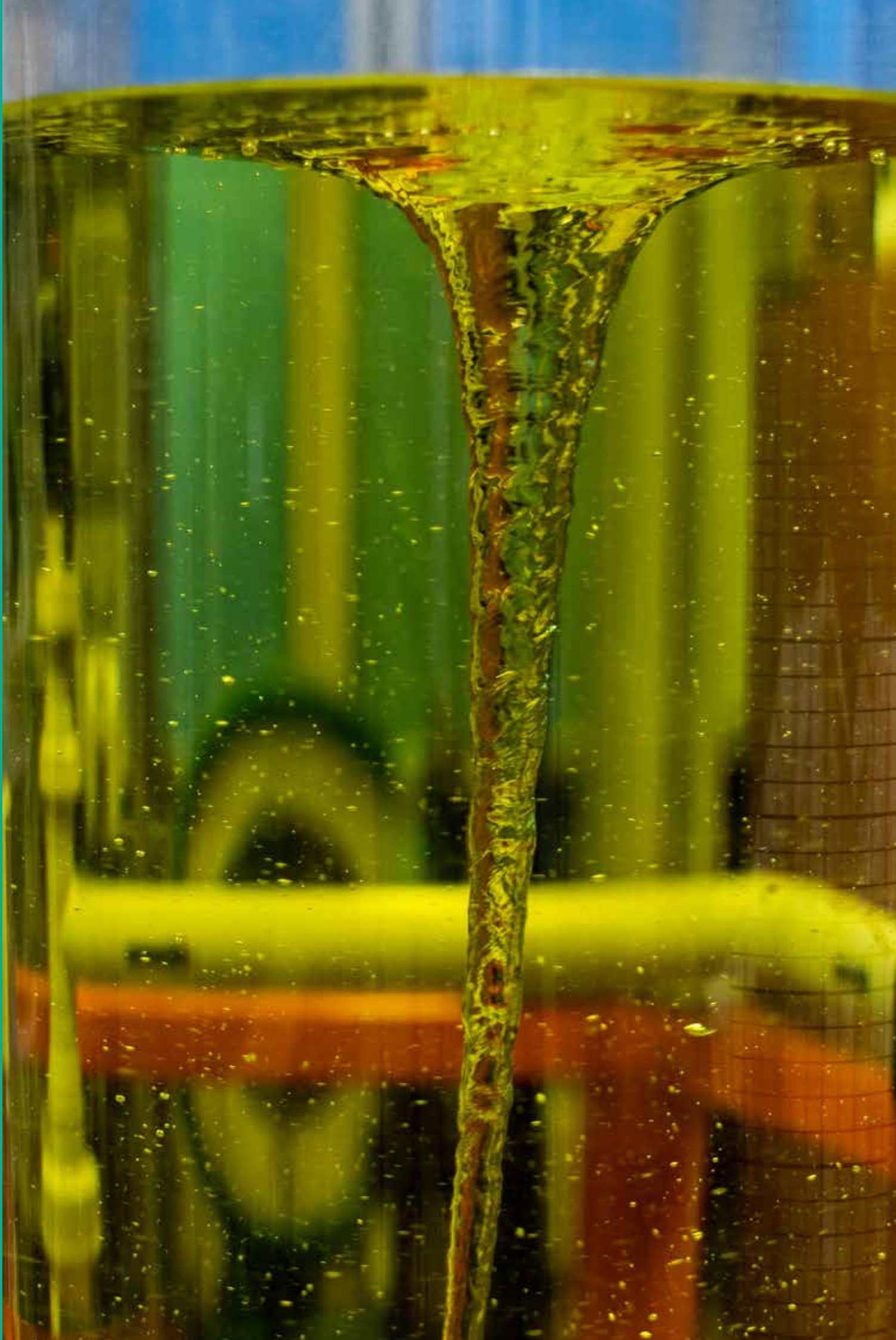
- ✓ Opětovně významně vzrostla kvalita publikační činnosti na fakultě i její celkový rozsah. Ve srovnání s předchozím rokem byl zaznamenán významný nárůst počtu kvalitních publikací: v hodnocení dle IF bylo celkem publikováno 14 prací v prvním decilu (2019: 11), 60 v prvním kvartilu včetně prvního decilu (2019: 38) a 44 ve druhém kvartilu (2019: 25). Celkový počet těchto nadprůměrných publikací (z hlediska IF) se tak navýšil na hodnotu 104 (2019: 63) a jejich podíl celkovém počtu impaktovaných publikací vzrostl na 88 % (2019: 86 %).
- ✓ V rámci hodnocení fakulty dle Metodiky 17+ a jejího Modulu 3 (aplikovaný výzkum) byla fakulta hodnocena nejvyšším stupněm „EXCELENTNÍ“. V rámci implementace kvalitativního hodnocení dle M17+ a optimalizace získávání prostředků DKRVO na výzkumnou činnost byla:
 - ◆ vypracována metodika postupu k popisu excelentních výsledků do modulu M1,
 - ◆ organizovány semináře pro výzkumné a akademické pracovníky pro objasnění pravidel a principů hodnocení Metodikou M17+ a promítnutí jejich výsledků do financování dlouhodobého koncepčního rozvoje výzkumné organizace (DKRVO),
 - ◆ na uvedených seminářích byla prezentována pravidla a doporučení pro kvalitní popis vybraných excelentních výsledků modulu M1,
 - ◆ diskutovány a do pravidel rozpočtu implementovány kvalitativní ukazatele reflektující kvalitu výsledků dle M17+.
- ✓ S cílem jejich sladění s dalšími kvalitativními standardy používanými na VUT (především SHAP) a jejich zpřehlednění byla inovována a Vědeckou radou FCH odsouhlasena Rámcová kritéria pro habilitační řízení a řízení ke jmenování profesorem na FCH.
- ✓ Byly optimalizovány dílčí procesy při podávání projektů na fakultě, připravuje se směrnice kompletně řešící tuto problematiku.
- ✓ V rámci projektů OP VVV EXCELCHEM a MEMOV I a MEMOV II byly vytvořeny dílčí podmínky pro podporu rozvoje excelentních VaV témat včetně případných pobytů špičkových odborníků ze zahraničí a podpory výjezdů výzkumníků FCH na špičková zahraniční pracoviště.
- ✓ V rámci projektů OP VVV EXCELCHEM-infra a SPACE VUT byla podpořena dovybavení a obnova výzkumné přístrojové infrastruktury ve vazbě na inovaci výuky.
- ✓ Již tradičně se fakulta podílela na pořádání mezinárodních i národních konferencí, např. studentské konference „Chemie je život, konference „Mladá voda břehy mele“, Thermophysics 2020 a dalších odborných akcí.

17

PRIORITNÍ CÍL 6: STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ

V rámci dosažení prioritního cíle byly realizovány tyto aktivity a výstupy:

- ✓ Systematická opatření na strategické i operativní úrovni řízení akcentující externí (pravidla MŠMT pro rozdělování příspěvku, Metodika 17+) a interní (pravidla rozpočtu na VUT) vlivy v oblasti institucionálního financování vzdělávací a výzkumné činnosti fakulty vedly k posílení vzrůstajícího trendu rozpočtu fakulty, a tím i k posílení možností jejího rozvoje.
- ✓ Koncepční opatření v oblasti přijímacího řízení, inovace studijních programů, marketingu a propagace vedou ke vzrůstajícímu počtu uchazečů o studium i počtu přijatých studentů, a to i přes přetrvávající pokles kohorty maturantů a vzrůstající konkurenci.



- ✓ V roce 2020 začala příprava koncepce dlouhodobé strategie rozvoje fakulty, nástin této strategie byl ukotven v dokumentu Strategie FCH 2030 a diskutován ve vedení fakulty, v akademickém senátu a i na několika setkáních se členy akademické obce.
- ✓ Fakulta se podílela na zpracování Akčního plánu VUT pro získání HR Award. Fakulta se zapojila do procesu na získání certifikace HR Award, a to v rámci popisu jednotlivých procesů a průzkumným dotazníkem. V rámci realizace tohoto plánu budou v roce 2021 zaváděna příslušná navrhnutá opatření.
- ✓ V rámci centrálně zaváděného Systému hodnocení akademických pracovníků (SHAP) se fakulta zasadila o svou autonomii v oblasti volby kritérií a jejich hodnocení, což umožnilo podstatně snížit administrativní zátěž akademických pracovníků spojenou se zaváděním a realizací systému.
- ✓ V oblasti studijní agendy došlo prostřednictvím informačního systému Apollo k zefektivnění administrace studia (např. elektronické potvrzení o studiu, žádost o stipendium, potvrzení o bezinfekčnosti, čestné prohlášení o prezenční formě studia, apod.).
- ✓ I nadále bylo podporováno další vzdělávání akademických pracovníků a zaměstnanců s důrazem na rozvoj pedagogických, odborných kompetencí a jazykových kompetencí, jakož i právních souvislostí vyplývajících z aktuálně vydávaných právních předpisů.

PRIORITNÍ CÍL 7: EFEKTIVNÍ HOSPODAŘENÍ

V rámci dosažení prioritního cíle byly realizovány tyto aktivity:

- ✓ I v roce 2020 fakulta vykázala podstatný celkový hospodářský růst. Ve srovnání s rokem 2019 došlo v letošním roce k nárůstu rozpočtových prostředků ze 179 mil. Kč na 193 mil. Kč. Tento růst a předpoklad dalšího růstového trendu vytváří výborné podmínky pro další kvalitativní i kvantitativní rozvoj fakulty a umožnil i významné zvýšení mezd v souvislosti se zavedením nového mzdového řádu na VUT.
- ✓ Pravidla pro sestavení rozpočtu FCH prošla úpravou s cílem dalšího zvýšení významu kvalitních výsledků výzkumné činnosti při rozdělování institucionálních prostředků na podporu výzkumu a výkonové části příspěvku na vzdělávací činnost.
- ✓ Byl plně implementován nový mzdový řád VUT.
- ✓ Byla dokončena implementace tzv. konceptu jedné pracovní smlouvy, více pracovních poměrů mají zaměstnanci uzavřených pouze ve výjimečných a odůvodněných případech.
- ✓ Nadále pokračovala motivační opatření pro motivaci aktivních a tvořivých pracovníků. Základní motivační opatření jsou zahrnuta přímo v Pravidlech rozpočtu (např. podpora projektové činnosti a zahrnutí režijních nákladů z projektů). Dále byly uděleny již tradiční Ceny děkana nejlepším studentům a autorům nejlepších publikací, a jako významný motivační nástroj byl též využit Motivační fond VUT.



PRIORITNÍ CÍL 8: ZKVALITNĚNÍ INFRASTRUKTURY

V oblasti zkvalitnění infrastruktury byla v roce 2020 v souladu s plánem realizována celá řada investičních i neinvestičních akcí, jejichž cílem bylo zkvalitnění a modernizace vzdělávací, výzkumné a podpůrné infrastruktury fakulty. Podstatná část těchto akcí byla realizována ve spolupráci s Investičním odborem rektorátu a na základě financování s podporou projektů OP VVV a spolufinancování z prostředků fakulty i VUT. Další akce byly realizovány přímo fakultou. V neposlední řadě byla zahájena příprava projektové dokumentace k investičním akcím plánovaným pro příští období.

Podstatné aktivity, které byly v roce 2020 realizovány:

- ✓ Prostřednictvím pořízení přístrojů a zařízení za téměř 4,5 mil. Kč bylo zkvalitněno a posíleno experimentální zázemí a vybavení pro výuku v bakalářských a navazujících programech (projekt OP VVV SPACE).
- ✓ Byly dokončeny infrastrukturní intervence za účelem zkvalitnění výzkumně-vzdělávací infrastruktury pro studenty doktorských studijních programů (projekt OP VVV EXCELCHEM-infra) v částce převyšující 8 mil. Kč, v závěrečné fázi projektu OP VVV INFRAFCH MOST bylo pořízeno přístrojové vybavení do laboratoře organické chemie za více než 1 mil. Kč.
- ✓ Rekonstrukce podlah a laboratorního nábytku ve výukových laboratořích C301 až C307 za 4,1 mil. Kč.
- ✓ Byla kompletně připravena projektová dokumentace pro rozšíření vrátnice a funkční a estetické úpravy vestibulu s cílem zásadního zlepšení kontroly přístupu do areálu, a tím i zvýšení bezpečnosti, aby mohla rekonstrukce být realizována v roce 2021.
- ✓ Byla zahájena příprava projektové dokumentace přeložky připojení VN trafostanice s dokončením projektu v roce 2021.
- ✓ Byla zahájena příprava projektové dokumentace na rekonstrukci střechy objektu C.
- ✓ Byla zahájena příprava projektové dokumentace na rekonstrukci zasedací místnosti fakulty s přílehlou infrastrukturou.

Předkládá: prof. Ing. Martin Weiter, Ph.D, děkan Fakulty chemické

V Brně 12. 3. 2021

Tento dokument byl schválen AS FCH VUT dne 29. 6. 2021