

**ZPRÁVA O PLNĚNÍ PLÁNU REALIZACE  
STRATEGICKÉHO ZÁMĚRU VZDĚLÁVACÍ  
A VĚDECKÉ, VÝZKUMNÉ, VÝVOJOVÉ  
A INOVAČNÍ A DALŠÍ TVŮRČÍ ČINNOSTI  
FAKULTY CHEMICKÉ VUT ZA ROK 2022**



Strategický záměr FCH VUT 2021+<sup>1</sup> vychází z hlediska své struktury i definice prioritních a operačních cílů ze Strategického záměru VUT, který dále rozpracovává na úrovni fakultních opatření. Protože Strategický záměr VUT 2021+ je strukturován v souladu s prioritními cíli Strategického záměru Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy pro oblast vysokých škol na období od roku 2021+, proto je i ve Zprávě o plnění Plánu realizace Strategického záměru FCH VUT za rok 2022 akceptována tato struktura včetně členění relevantních prioritních a operačních cílů.

Zprávu o plnění Plánu realizace strategického záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační a další tvůrčí činnosti Fakulty chemické VUT v Brně za rok 2022

- ✓ projednala Vědecká rada FCH VUT dne 8. 2. 2023 ,
- ✓ schválil Akademický senát FCH VUT dne 9. 5. 2023

prof. Ing. Michal Veselý, CSc.  
děkan

---

1 Z důvodu souladu Strategického záměru VUT 2021+ se Strategickým záměrem Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy 2021+ je pro větší přehlednost drženo také značení operačních cílů. Chybějící písmena nejsou tedy chybou dokumentu.



# OBSAH

Prioritní cíl 1: Rozvíjet kompetence přímo relevantní pro život a praxi v 21. století	09
Prioritní cíl 2: Zlepšit dostupnost a relevanci flexibilních forem vzdělávání	15
Prioritní cíl 3: Zvýšit efektivitu a kvalitu doktorského studia	19
Prioritní cíl 4: Posilovat strategické řízení a efektivní využívání kapacit v oblasti výzkumu a vývoje na FCH VUT	21
Prioritní cíl 5: Budovat kapacity pro strategické řízení FCH VUT	23
Prioritní cíl 6: Snížit administrativní zatížení pracovníků FCH VUT, aby se mohli naplno věnovat svému poslání	25
Specifické cíle FCH VUT	26





# PRIORITNÍ CÍL 1: ROZVÍJET KOMPETENCE PŘÍMO RELEVANTNÍ PRO ŽIVOT A PRAXI V 21. STOLETÍ

## A. Podporovat rozvoj kompetencí pracovníků pro výuku a tvorbu studijních programů

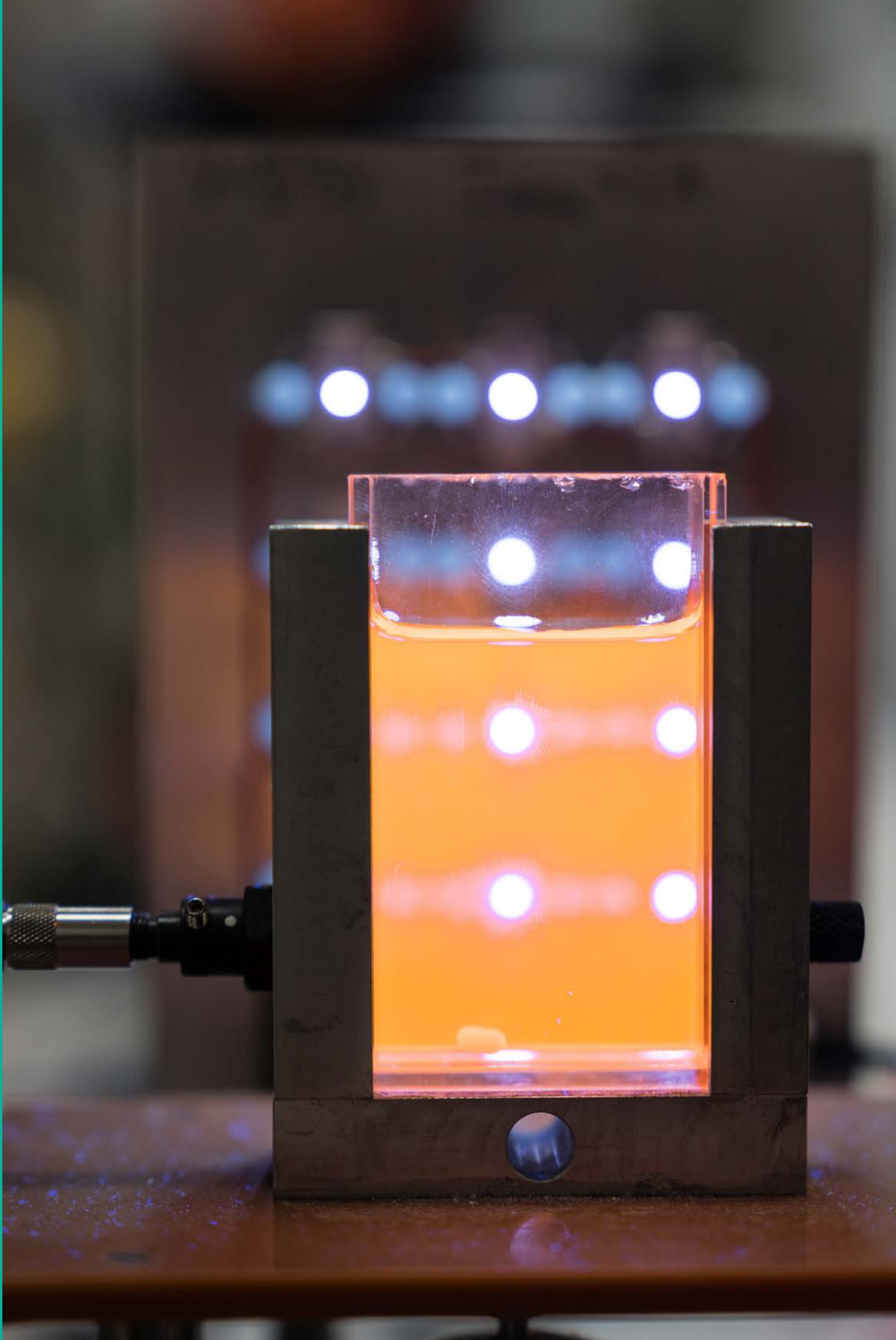
V rámci dosažení strategického cíle byly v roce 2022 realizovány tyto aktivity:

- ✓ Pro zvýšení kompetence nového pracoviště pro podporu interaktivních a inovativních metod výuky bylo toto pracoviště personálně posíleno o dva pracovníky zajišťující grafické a multimediální služby pro autory učebních opor. Pracoviště bylo rovněž vybaveno odpovídající multimediální technikou. Tyto aktivity byly hrazeny z projektu Transformace formy a obsahu vysokoškolského vzdělávání (TraFO) v rámci Národního plánu obnovy (NPO) a z prostředků Programu na podporu strategického řízení VVŠ (PPSŘ).
- ✓ V roce 2022 proběhlo první z plánovaných školení akademických pracovníků cílených na příklady dobré praxe v oblasti interaktivních a inovativních metod výuky a zvyšování pedagogických kompetencí. Školení bylo realizováno v rámci projektu TraFO (NPO).
- ✓ Proběhlo další hodnocení akademických pracovníků (SHAP) se všemi plánovanými stupni.
- ✓ Byla připravena a schválena vědeckou radou další aktualizace Rámcových kritérií pro habilitační řízení a řízení pro jmenování profesorem, aby jasně reflektovaly pedagogické kompetence uchazečů.

## B. Rozvíjet metody zajišťování kvality vzdělávání a ověřování výsledků učení

V rámci dosažení strategického cíle byly v roce 2022 realizovány tyto aktivity:

- ✓ Za účelem zajišťování kvality vzdělávání byly revidovány a aktualizovány interní předpisy a dokumenty:
  - ◆ Byl vydán nový pokyn (Pokyn č. 5/2022) upravující organizaci výuky angličtiny v bakalářských studijních programech.
  - ◆ V rámci Pravidel pro přijímací řízení a podmínky pro přijetí ke studiu v bakalářských, navazujících magisterských a doktorských studijních programech byly implementovány požadavky reflektující Rozhodnutí rektora č. 7/2022. Byl vydán nový jednací řád oborových rad doktorských studijních programů FCH (Rozhodnutí děkana č. 2/2021) upravující videokonferenční jednání.
  - ◆ Byla vydána rozhodnutí upravující výši a způsob úhrady poplatku na studium ve studijních programech uskutečňovaných v cizím jazyce (Rozhodnutí č. 10/2022).
- ✓ S cílem zvyšování kvality vzdělávání byly k dosažení strategického cíle v roce 2022 realizovány tyto aktivity:
  - ◆ Byly sestaveny a jmenovány Rady studijních programů zahrnující odborníky z praxe.
  - ◆ Byly vymezeny kompetence a povinnosti garanta studijního programu.
  - ◆ Byla provedena kontrola kreditového ohodnocení předmětů vyučovaných v rámci více studijních programů.
  - ◆ Bylo provedeno hodnocení čtyř vybraných bakalářských studijních programů (Chemie a technologie životního prostředí, Chemie a technologie potravin, Chemie a chemické technologie, Chemie a technologie materiálů) jako součást zajišťování a hodnocení kvality vzdělávací a tvůrčí činnosti dle Směrnice VUT č. 67/2017 Organizace a průběh hodnocení studijních programů. Vypracované zprávy byly hodnoceny RVH VUT a také předloženy jako jeden z výstupů v rámci realizace projektu OP VVV MOST.
  - ◆ Byla detailně prověřena realizace bakalářských studijních programů Environmentální chemie, bezpečnost a management a Chemie pro medicínské aplikace a double degree navazující magisterský studijní program Environmental Sciences and Engineering. Vypracované zprávy byly předloženy jako jeden z výstupů v rámci realizace projektu OP VVV MOST.



- ✓ Byla provedena dotazníková šetření za účelem zvýšení kompetence bakalářských, magisterských i doktorských studentů a zvýšení konkurenceschopnosti v oblasti vědy a výzkumu.
- ✓ S cílem minimalizovat studijní neúspěšnost a zjistit její příčiny bylo provedeno detailní vyhodnocení počtu studentů neúspěšných ve výše zmíněných studijních programech se zaměřením na jednotlivé ročníky včetně končících.
- ✓ Byly analyzovány výsledky dotazníkových šetření realizovaných na úrovni fakulty a výsledky budou použity pro nastavení následných opatření v oblasti vzdělávací činnosti při vytváření nových profesně zaměřených programů v rámci NPO a marketingu.
- ✓ Byly vyhodnoceny pravidelné ankety mezi studenty a výsledky diskutovány a shrnuty v hodnotící zprávě předložené akademické obcí.
- ✓ Ve spolupráci s VUT byl implementován nový antiplagiátorský systém a využit při kontrole závěrečných bakalářských a magisterských prací.

### C. Posilovat vazbu studia na praxi a přípravu na budoucí uplatnění

V rámci dosažení strategického cíle byly v roce 2022 realizovány tyto aktivity:

- ✓ V roce 2022 byla započata modernizace bakalářského studijního programu Chemie a chemické technologie tak, aby byl více orientován na přípravu absolventů pro progresivní chemické technologie, nano a mikrotechnologie, a tím se stal více atraktivní pro uchazeče. Aktivity jsou financovány v rámci projektu NPO (Specifický cíl B). U všech probíhajících bakalářských studijních programů byla upravena koncepce výuky angličtiny (Pokyn č. 5/2022) změnou úrovně angličtiny a povinnosti předmětu Angličtina C1.
- ✓ Byly zahájeny práce na přípravě akreditace navazujícího magisterského programu Potravinářská chemie.
- ✓ Byla zahájena intenzivní příprava akreditace nového navazujícího magisterského profesního studijního programu Jaderná energetika pod vedením FEKT a bakalářského profesního studijního programu Environmentální inženýrství pod vedením FAST v rámci projektu NPO (Specifický cíl B).
- ✓ Byl připraven nový pokyn pro postup zadávání VŠKP na FCH VUT.
- ✓ V rámci rozvoje a podpory zapojení průmyslových partnerů do vzdělávací činnosti fakulty byly u všech programů do Rady studijního programu začlenění odborníci z praxe.
- ✓ S cílem rozvíjet spolupráci se základními a středními školami se FCH začlenila do pořádání soutěže Hledáme nejlepšího Mladého chemika ČR pořádané pro studenty základních škol a konající se na SPŠCH v Brně. V rámci rozvoje spolupráce s SPŠCH se FCH aktivně podílela na přípravě školního i mimoškolního procesu nově koncipovaného výchovně vzdělávacího zařízení (gymnázia) a je součástí Rozšířeného poradního sboru SPŠCH. Po covidovém útlumu se opět naplno rozjela Středoškolská odborná činnost. V rámci projektu č. 304011U405 „Propagácia a zvyšovanie atraktívnosti prírodovedno-technických odborov špecializovaných pre potreby praxe v cezhraničných oblastiach“, který je financován z operačního programu Interreg V-A Slovenská republika – Česká republika byl uspořádán workshop pro pedagogy zaměřené na výuku přírodovědně-technických předmětů.
- ✓ Bylo zorganizováno Setkání absolventů a koncert při příležitosti oslav 30. výročí obnovení fakulty.
- ✓ Spolu se setkáním absolventů byla aktualizovaná databáze kontaktů a aktualizovaný obsah fakultního webu zaměřeného na absolventy.



- ✓ Fakulta se zapojila do různých sportovních aktivit, např. opakované cyklovyjíždky s CMV Bikers a výzva Do práce na kole.
- ✓ Byla provedena aktualizace nabídky volitelných a svobodných předmětů.

#### **D. Nadále rozvíjet profesní profil studia a posilovat jeho prestiž**

**V rámci dosažení strategického cíle byly v roce 2022 realizovány tyto aktivity:**

- ✓ Byla vyhodnocena realizace bakalářského profesního studijního programu Environmentální chemie, bezpečnost a management a vypracována podrobná zpráva o počtu studentů a jejich studijní úspěšnosti, zapojení odborníků z praxe, soupis změn ve studijním plánu a personálním zabezpečením včetně posílení infrastruktury a zvyšování kvality výuky. Zpráva byla předložena jako jeden z výstupů v rámci realizace projektu OP VVV MOST.
- ✓ V roce 2022 bylo započato s infrastrukturním rozvojem profesního studijního programu Environmentální chemie, bezpečnost a management. Aktivita je financována v rámci projektu TraFO (NPO).

#### **E. Podporovat budování infrastruktury pro interaktivní metody vzdělávání a integraci studujících**

**V rámci dosažení strategického cíle byly v roce 2022 realizovány tyto aktivity:**

- ✓ V roce 2022 byly zajištěny prostředky (projekt TraFO) pro vybavení dvou učeben pro streamování přednášek. Instalace a zaškolení proběhne v roce 2023 v době mimo výuku.

#### **G. Posilovat mezinárodní dimenzi vysokoškolského vzdělávání**

13

**V rámci dosažení strategického cíle byly v roce 2022 realizovány tyto aktivity:**

- ✓ Nově akreditovaný DD program Environmental sciences and engineering byl předmětem podrobného hodnocení, jehož cílem bylo především analyzovat zkušenosti vyučujících a prvních studentů a získat tak relevantní podklady pro jeho další rozvoj.
- ✓ Byla provedena revize prvotního návrhu studijního plánu mezinárodního mezioborového studijního programu v bakalářském a navazujícím magisterském studiu.
- ✓ Ve spolupráci s příslušným oddělením rektorátu byla podrobně analyzována současná situace se studijními programy v angličtině, na jejímž základě byly stanoveny prioritní způsoby pro propagaci současné nabídky a určeny směry dalšího rozvoje.
- ✓ Díky získání projektu TraFO byly v roce 2022 zajištěny prostředky pro financování tvorby studijních opor osmi předmětů v angličtině. Studijní opory pro tyto předměty budou realizovány v roce 2023.
- ✓ Pro podporu působení zahraničních pedagogů a výzkumných pracovníků byly zavedeným způsobem využívány programy Erasmus a rozvojové projekty v rámci PPSŘ. Další navýšení těchto aktivit bylo plánováno v rámci projektu EULIST, který však nebyl podpořen. Práce na přípravě projektu pokračují a projekt bude podán do další výzvy.
- ✓ Personálním posílením oddělení OSRK byly vytvořeny podmínky pro kvantitativní a kvalitativní rozvoj webové prezentace fakulty. Dále se úspěšně dařilo generovat relevantní obsah pro nové komunikační platformy a sociální síť.



- ✓ Na FCH se daří rozvíjet mezinárodní spolupráci a oživit ji po covidovém útlumu s využitím podpory z různých programů a schémat finanční podpory. Nejzřetelnějším projevem těchto aktivit jsou mezinárodní konference, do jejichž pořádání je fakulta zapojená, přednášky příjíždějících pedagogů a výzkumníků a výjezdy našich akademiků (prof. Giuseppe Lazzary, profesor Bimal Kumar Sarkar, mezinárodní konference Thermophysics a European Biotechnological Congress, workshop Bio and Sustainable Organic Electronics a další).
- ✓ Fakultě se dařilo udržovat počty mezinárodních mobilit.
- ✓ Studentům všech stupňů studia byly aktivně nabízeny možnosti zahraničních studijních pobytů i mechanismy jejich financování prostřednictvím pravidelně organizovaných seminářů.
- ✓ Rozvoj nových mezinárodních partnerství byl zahrnut do agendy projektu EULIST, opakovaný návrh projektu bude podán v roce 2023 do nové výzvy.
- ✓ Nabídka přednášek a workshopů byla aktualizována. Vzhledem k příznivě se vyvíjející epidemické situaci byly workshopy realizovány v on-site podobě pro malé skupiny na základě předchozí rezervace. Na fakultě tak v období 25. 1.–24. 2. proběhlo 30 workshopů a stejný počet exkurzí.

## PRIORITNÍ CÍL 2: ZLEPŠIT DOSTUPNOST A RELEVANCÍ FLEXIBILNÍCH FOREM VZDĚLÁVÁNÍ

### A. Zvýšit využívání distančních metod vzdělávání v prezenčních studijních programech

V rámci dosažení strategického cíle byly v roce 2022 realizovány tyto aktivity:

- ✓ V rámci projektu TraFO bylo započato s podporou využití distančních metod vzdělávání v prezenčních studijních programech a zajištěním metodické a technické podpory akademikům.
- ✓ Byl vytvořen tým pro podporu inovativních a distančních forem výuky (e-Tým), jehož náplní je zajištění přímé podpory vyučujících při tvorbě elektronických učebních opor a kurzů. Tento e-Tým byl představen akademikům.
- ✓ Byly vypracovány standardy digitálních opor, kurzů a e-learningových modulů včetně grafických, formálních, obsahových a dalších náležitostí. Další materiály jsou průběžně doplňovány do elearningu.
- ✓ Byly zajištěny prostředky a činnosti vedoucí ke tvorbě nových a inovaci stávajících digitálních učebních materiálů, především ucelených e-learningových kurzů a plnohodnotných elektronických učebních opor (elektronická či multimediální skripta).
- ✓ Pro zvýšení kvality vzdělávacích procesů bylo inovováno hardwarové vybavení nezbytné pro zajištění digitálních forem výuky. Ve třech učebnách byly nahrazeny zastaralé prvky AVT pracující s video signálem VGA za prvky pracující s HDMI signálem.

15





### **C. Zajišťovat kvalitu vzdělávání poskytovaného flexibilními formami s ohledem na jejich specifika**

V rámci dosažení strategického cíle byly v roce 2022 realizovány tyto aktivity:

- ✓ Aktivity vedoucí ke zvýšení úspěšnosti a kvality studia studentů bakalářských a navazujících studijních programů prostřednictvím rozvoje v oblasti distanční výuky, online výuky a blended learningu byly realizovány skrze činnosti projektu TraFO.
- ✓ V rámci projektu TraFO byly zajištěny prostředky pro realizaci kurzů pro pedagogy cílené na rozšiřování pedagogicko-psychologických a didaktických kompetencí akademických pracovníků pomocí soudobých vyučovacích metod. V roce 2022 proběhl úvodní kurz, další jsou plánovány v roce 2023.

### **D. Umožnit lepší sladování studia s rodinným a pracovním životem a vytvořit podmínky pro úspěšné studium v prezenční i kombinované formě**

V rámci dosažení strategického cíle byly v roce 2022 realizovány tyto aktivity:

- ✓ Byla provedena analýza, která prokázala nutnost vyšší individualizace kombinovaného studia.

### **E. Zlepšit uznávání výsledků předchozího učení v dalším studiu**

V rámci dosažení strategického cíle byly v roce 2022 realizovány tyto aktivity:

- ✓ V souvislosti s novou organizací zahraniční agendy na rektorátě bude metodika pro uznávání zahraničního vzdělání řešena na rektorátní úrovni v rámci tzv. Admission Office. Základní parametry byly projednány na společném jednání Odboru internacionalizace a zástupců F/S.

### **G. Propagovat nabídku celoživotního vzdělávání prostřednictvím kariérního poradenství poskytovaného studujícím i široké veřejnosti a ve spolupráci s Úřadem práce ČR**

V rámci dosažení strategického cíle byly v roce 2022 realizovány tyto aktivity:

- ✓ Po zmírnění pravidel souvisejících s pandemií COVID-19 byla opět úspěšně realizována prezenční výuka v rámci celoživotního vzdělávání a Univerzity třetího věku.
- ✓ Byla aktualizována nabídka vyučovaných předmětů.
- ✓ Byla vydáno rozhodnutí upravující výši a způsob úhrady za studium v akreditovaných studijních programech v rámci celoživotního vzdělávání (Rozhodnutí č. 11/2022).



## PRIORITNÍ CÍL 3: ZVÝŠIT EFEKTIVITU A KVALITU DOKTORSKÉHO STUDIA

### A. Zajistit studujícím v prezenční formě doktorských studijních programů dostatečné finanční podmínky pro kvalitní studium

V rámci dosažení strategického cíle byly v roce 2022 realizovány tyto aktivity:

- ✓ V roce 2022 byli finančně podpořeni studenti 1. ročníku doktorského studia. Byli motivováni pro získávání prezentačních dovedností v angličtině při představování vlastních výsledků tvůrčí činnosti prostřednictvím studentské konference Chemie je život na FCH VUT. Celkově bylo podpořeno 14 studentů v celkové výši 50 tis. Kč.
- ✓ V roce 2022 byla vyhlášena nová soutěž na podporu tvůrčí činnosti talentovaných studentů doktorských studijních programů pro 1.–3. ročník studia. V rámci této soutěže byly podpořeny čtyři projektové návrhy v celkové výši 100 tis. Kč.
- ✓ Podobně jako v minulosti, byla stipendia studentů doktorského studia progresivně odstupňována a studenti byli bonifikováni na základě dosažených VaV výsledků.
- ✓ V roce 2022 byli špičkoví studenti doktorského studia oceněni Cenou děkana spojenou s peněžitou odměnou.
- ✓ Proces přípravy novely v oblasti financování doktorandů byl monitorován. Vedení fakulty se zabývalo adekvátním opatřením vyplývajícím z této novely po jejím zveřejnění.
- ✓ Fakulta přijala návrh a uvedla do praxe zapojení studentů doktorských studijních programů ve formě konzultantů VŠKP.
- ✓ 1. 12. 2022 byla vyhlášena soutěžní lhůta na podávání projektů specifického vysokoškolského výzkumu na VUT, v rámci které je možné taky podávat mezifakultní juniorské grantové projekty (navrhovatelem je student prezenční formy doktorského studijního programu), a to fakultní a mezifakultní.

### C. Posilovat kvalitu, otevřenost a internacionalizaci doktorského studia

V rámci dosažení strategického cíle byly v roce 2022 realizovány tyto aktivity:

- ✓ V roce 2022 absolvovalo 25 studentů doktorského studia zahraniční stáž přes programy Erasmus Plus, Freemovers a Excelchem. Na FCH VUT přijel na stáž jeden doktorand ze zahraničí.
- ✓ Byla provedena analýza zapojení doktorandů do mezinárodní spolupráce v r. 2022, ze které např. vyplynulo, že zhruba 40,2 % publikací doktorandů obsahuje mezinárodní autorský tým. Z analýzy také vyplynulo, že průměrně 37,9 % doktorandů z celkového počtu aktivních studentů publikovalo v r. 2022. V roce 2022 napsalo 8 doktorandů svou dizertační práci v anglickém jazyce, což tvoří 53,3 % obhajujících studentů. Pro oponování 15 dizertačních prací bylo zapojeno 7 zahraničních oponentů a 7 členů komise bylo ze zahraničí.
- ✓ V roce 2022 byl nově podepsán Bilateral Inter-Institutional Agreement Erasmus+ s dvěma fakultami West Pomeranian University of Technology in Szczecin: Faculty of Chemical Technology and Engineering a Faculty of Biotechnology and Animal Husbandry.



- ✓ Všechny oborové rady se v roce 2022 setkaly a posoudily práci doktorandů a školitelů. Zjistilo se, že 29 studentů doktorského studia studuje v 6.–8. ročníku prezenčně, nebo kombinovaně. Do konce roku 2022 se 9 studentům vyšších ročníků podařilo obhájit svou dizertační práci, čímž se snížil počet studentů studujících ve vyšších ročnících na 20 (studujících 10 prezenčně a 10 kombinovaně).
- ✓ Z 15 doktorandů, kteří úspěšně obhájili svou dizertační práci, 12 absolvovalo zahraniční stáž, 3 doktorandi dostali výjimku a stáž nahradili vědeckou spoluprací s členy zahraničního týmu. 40 % doktorandů z obhajujících v roce 2022 skončilo v termínu studia.

#### **D. Zlepšovat podmínky pro úspěšné studium, včetně podpory sladování studia a rodinného života, a posilovat sociální integraci doktorandů**

V rámci dosažení strategického cíle byly v roce 2022 realizovány tyto aktivity:

- ✓ Doktorandi a postdoktorandi byli systematicky na začátku a během své vědecké kariéry informováni o aktuálních projektových výzvách a byla jim zabezpečena podpora pro výběr vhodných grantových schémat, přípravu a administraci grantových projektů.

## **PRIORITNÍ CÍL 4: POSILOVAT STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ A EFEKTIVNÍ VYUŽÍVÁNÍ KAPACIT V OBLASTI VÝZKUMU A VÝVOJE NA FCH VUT**

### **A. Dokončit komplexní proměnu prostředí a nastavení procesů**

V rámci dosažení strategického cíle byly v roce 2022 realizovány tyto aktivity:

- ✓ Pro zajištění dlouhodobého financování a obnovy klíčové výzkumné infrastruktury Fakulty chemické byly v roce 2022 podány projekty, či byla zahájena příprava strategických a podpůrných projektů. Mezi tyto projekty např. patří Národní centra kompetence, kde jedno centrum bylo koordinováno přímo FCH, v dalších dvou byla FCH součástí projektového konsorcia; projekty v rámci výzvy OP JAK v oblasti Špičkový výzkum, kde opět příprava jednoho projektu byla koordinována FCH a v dalších dvou byla FCH jako spolužadatel. FCH se rovněž podílela na přípravě projektu v rámci výzvy Rozvoj infrastrukturního zázemí doktorských studijních programů v rámci OP JAK. Infrastrukturní zázemí výzkumu bylo rovněž inovováno v rámci investic projektu NPO (Specifický cíl B).
- ✓ V součinnosti s rektorátem byly započaty práce na metodice sběru, evidence a vykazování výsledků VaV tak, aby lépe odrážela metodiku M17+.
- ✓ Byla aktualizována pravidla pro rozdělení IP DKRVO na základě zpětné vazby akademické obce FCH s důrazem na motivaci kvalitní publikační činnosti.
- ✓ Byla provedena analýza publikací, která mimo jiné ukázala na jasný trend snižování počtu publikací v kvartilech Q3 a Q4 dle IF. Naopak kvartily Q1 a Q2 se za poslední tři analyzované roky (2019–2021) podílí na celkovém počtu článků vyrovnaně s průměrem 87 %.
- ✓ Za účelem zlepšení “vědeckého marketingu” byla ustanovena pracovní skupina sdružující zástupce všech výzkumných skupin působící na FCH. Skupina zahájila práci na sjednocení formy a rozšíření obsahu webových prezentací jednotlivých výzkumných skupin.



### C. Podporovat excelenci a společenskou relevanci výzkumu

V rámci dosažení strategického cíle byly v roce 2022 realizovány tyto aktivity:

- ✓ V rámci pravidel rozpočtu byl završen přechod na hodnocení AIS při určení podílů na IP DKRVO.
- ✓ FCH motivuje zaměstnance k vytváření výsledků VaV, které jsou z hlediska originality, významu a obtížnosti získání na špičkové světové úrovni. K tomu slouží jednak každoročně vyhlašovaná Cena děkana, ale také systém rozdělování institucionální podpory zohledňující VaV výsledky výzkumných laboratoří.
- ✓ Fakulta se aktivně zapojila při zajišťování kvalitního sběru výsledků v rámci modulu M1. Byla vytvořena metodika, realizováno školení a popisy a zdůvodnění vybraných výsledků byly několikrát revidovány.
- ✓ Byly analyzovány potřeby a možnosti rozvoje a rozšíření přístrojové, stavební a technické infrastruktury pro podporu činnosti excelentních výzkumných týmů, excelentních výzkumníků a talentovaných studentů a doktorandů. Na základě této analýzy jsou připravovány strategické a podpůrné projekty pro uspokojení těchto potřeb.

### D. Rozvíjet mezinárodní spolupráci

V rámci dosažení strategického cíle byly v roce 2022 realizovány tyto aktivity:

- ✓ I nadále byli zaměstnanci podporováni k zapojení a přípravě mezinárodních projektů např. i tím, že byla posílena personální kapacita pracovníků projektové podpory na CMV.

23

## PRIORITNÍ CÍL 5: BUDOVAT KAPACITY PRO STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ FCH VUT

### A. Vytvořit finanční nástroj pro implementaci klíčových strategických priorit na úrovni vysokých škol

V rámci dosažení strategického cíle byly v roce 2022 realizovány tyto aktivity:

- ✓ Na základě analýzy plánovaných nákladů na strategické aktivity fakulty byly v souladu s pravidly rozpočtu schváleny centralizované prostředky na jejich financování.

### B. Posilovat strategické řízení na vysokých školách

V rámci dosažení strategického cíle byly v roce 2022 realizovány tyto aktivity:

- ✓ Podpůrné pracoviště OSRK bylo personálně posíleno a ke konci roku 2022 čítalo 5 pracovníků.
- ✓ Jako kvalifikovaný pracovník pro oblast řízení kvality byla vybrána Michaela Benešová, která se systematicky školí pro práci s informačními databázemi.
- ✓ Vytvoření adekvátního odborného a informačního zázemí bylo realizováno četnými odbornými semináři a školeními, kterých se pracovníci oddělení OSRK zúčastnili.





### **C. Podporovat spolupráci a výměnu zkušeností mezi vysokými školami a rozvoj kapacit pro strategické řízení na národní úrovni**

V rámci dosažení strategického cíle byly v roce 2022 realizovány tyto aktivity:

- ✓ Setkání vedení chemickotechnologických fakult ČR i s účastí zástupců Slovenské republiky. Jako každoročně bylo setkání věnováno nejdůležitějším otázkám řízení fakult, vědecko-výzkumné činnosti a publikační činnosti včetně jejich hodnocení a aktuálním úpravám legislativy vysokých škol.

### **D. Posílit strategické řízení lidských zdrojů na vysokých školách**

V rámci dosažení strategického cíle byly v roce 2022 realizovány tyto aktivity:

- ✓ FCH se aktivně zapojila do procesu rekodifikace výběrových řízení a následně implementovala nový Řád výběrových řízení VUT se zohledněním principů open, transparent and merit-based recruitment.
- ✓ Spolu s ostatními součástmi VUT se FCH podílela na vzniku Příručky pro zaměstnance a aktivně dbá na správnost a aktuálnost informací v ní uvedených.

## **PRIORITNÍ CÍL 6: SNÍŽIT ADMINISTRATIVNÍ ZATÍŽENÍ PRACOVNÍKŮ FCH VUT, ABY SE MOHLI NAPLNO VĚNOVAT SVÉMU POSLÁNÍ**

### **A. Zjednodušit předávání informací veřejné správě a zlepšovat dostupnost a oběh informací pomocí pokračující digitalizace agend**

25

V rámci dosažení strategického cíle byly v roce 2022 realizovány tyto aktivity:

- ✓ Byla provedena digitalizace správy SPP prvků v ekonomickém systému SAP.
- ✓ Byla provedena revize pověřených osob v systému finanční kontroly pro přechod na elektronické schvalování objednávek.

### **C. Podpořit rozvoj profesionálních aparátů zajišťujících podpůrné služby pro akademické pracovníky a chod FCH VUT**

V rámci dosažení strategického cíle byly v roce 2022 realizovány tyto aktivity:

- ✓ Nově vytvořená pozice datové analytičky byla plně využita při přípravě podkladů pro vykazování činnosti FCH VUT a pro tvorbu a analýzu rozpočtových mechanismů fakulty ve vazbě na zajištění kvality vzdělávacího a výzkumného procesu.

## SPECIFICKÉ CÍLE FCH VUT

### A. Udržovat a rozvíjet akademické a další tradice Fakulty chemické

V rámci dosažení strategického cíle byly realizovány v roce 2022 realizovány tyto aktivity:

- ✓ Při příležitosti 30. výročí obnovení Fakulty chemické bylo uspořádáno setkání absolventů fakulty a "open-air" koncert pro zaměstnance a studenty.
- ✓ Při příležitosti 30. výročí obnovení Fakulty chemické byla vydaná publikace "30 let Fakulty chemické VUT", mapující historii chemického vzdělávání na VUT v kontextu celospolečenského vývoje a ve vazbě na rozvoj chemického průmyslu.
- ✓ Byly připraveny informační panely mapující vývoj fakulty za uplynulých 30 let.
- ✓ Bylo uspořádáno slavnostní shromáždění akademické obce k 30. Výročí obnovení fakulty.

### B. Rozvíjet identitu fakulty a povědomí o fakultě v rámci široké odborné komunity i laické veřejnosti

V rámci dosažení strategického cíle byly realizovány v roce 2022 realizovány tyto aktivity:

- ✓ Díky personálnímu posílení pracoviště OSRK došlo k rozdělení pracovních činností mezi více pracovníků, což se pozitivně projevilo na množství i kvalitě jejich výstupů. Podařilo se tak nejen zkvalitňovat webovou prezentaci fakulty, ale také generovat obsah pro nové komunikační platformy a sociální sítě. Nově ustanovená pracovní skupina pro tzv. vědecký marketing zajišťuje sběr a propagaci úspěchů na poli vědy a výzkumu.
- ✓ V rámci tzv. Třetí role fakulta strategicky rozvíjela celoživotní vzdělání, aktivně pořádala akce pro širokou veřejnost, a to zejména v oblasti popularizace vědy a výzkumu. Naši akademici se účastnili veřejného života například vystupováním v médiích, psaním článků a komentářů určených pro veřejnost či vytvářením naučných internetových stránek. Stejně důležité bylo i jejich zapojení do konzultačních skupin, odborných panelů, nevládních a neziskových organizací.
- ✓ V rámci rozvoje spolupráce s SPŠCH se FCH aktivně podílí na přípravě školního i mimoškolního procesu nově koncipovaného výchovně vzdělávacího zařízení (gymnázia) a je součástí Rozšířeného poradního sboru. Hledá možnosti zapojení pracovníků FCH VUT do výuky vybraných předmětů, které jsou součástí studijního plánu gymnázia.
- ✓ Na FCH se ve spolupráci s firmou Anton Paar konala mezinárodní konference zaměřená reologii a její aplikace v průmyslu.

### C. Trvalé zkvalitňování a rozvoj prostředí Fakulty chemické

V rámci dosažení strategického cíle byly v roce 2022 realizovány tyto aktivity:

- ✓ Byly provedeny odborné konzultace s architekty a dalšími profesemi a formulovány reálné požadavky na přestavbu stravovacího zázemí na smíšenou stravovací a relaxační zónu.
- ✓ Souběžně proběhly odborné konzultace ohledně technických a architektonických možností přestavby atria.

#### **D. Rozvoj klíčové infrastruktury Fakulty chemické**

V rámci dosažení strategického cíle byly v roce 2022 realizovány tyto aktivity:

- ✓ Byla zrealizována architektonická studie nástavby nových chemických a technologických laboratoří na stávajícím objektu G areálu Purkyňova 118 s cílem zkvalitnění vědecko-výzkumné infrastruktury.

#### **E. Obnova a rozvoj základní infrastruktury Fakulty chemické**

V rámci dosažení strategického cíle byly v roce 2022 realizovány tyto aktivity:

- ✓ Byla dokončena rekonstrukce hlavního vstupu včetně nové vrátnice a podatelny.
- ✓ Proběhla rekonstrukce a modernizace sekretariátu děkana.
- ✓ Byl zpracován projekt pro instalaci kompresoru s výměníkem pro zásobování laboratoří kvalitním stlačeným suchým vzduchem s využitím odpadního tepla.
- ✓ Byl zpracován projekt a uskutečněny administrativní úkony pro instalaci dieselového agregátu pro nouzové zásobování laboratoří elektrickým proudem.
- ✓ Posluchárny P12–P15 byly osazeny čtečkami elektronického přístupového systému.
- ✓ Byla provedena generální oprava rozvodů plynu a dalších médií v laboratořích objektu D a F.