



PLÁN REALIZACE STRATEGICKÉHO ZÁMĚRU  
VZDĚLÁVACÍ A TVŮRČÍ ČINNOSTI  
FAKULTY ELEKTROTECHNIKY A KOMUNIKAČNÍCH  
TECHNOLOGIÍ VYSOKÉHO UČENÍ TECHNICKÉHO V BRNĚ  
PRO ROK 2019

## 1 ÚVOD

Dokument *Plán realizace Strategického záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti FEKT VUT pro rok 2019* (dále jen *Plán realizace SZ FEKT 2019*) navazuje na *Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí činnosti FEKT VUT na období 2016 až 2020*, na *Plán realizace Strategického záměru VUT v Brně pro rok 2019* a na *Aktualizaci Dlouhodobého záměru MŠMT pro rok 2019*.

Plán realizace SZ FEKT 2019 představuje součást strategického řízení FEKT VUT (dále jen FEKT) směřující k dosažení vytyčených cílů v souladu se stanovenými prioritami.

## 2 PRIORITY STRATEGICKÉHO ZÁMĚRU FEKT

Priority Strategického záměru FEKT vycházejí ze strategických potřeb rozvoje FEKT, z rozboru silných a slabých stránek všech hlavních činností VUT a z priorit a cílů Strategického záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti VUT.

Základní a dlouhodobou prioritou rozvoje a vývoje fakulty pro nejbližší období je zajišťování kvality ve všech činnostech. Hlavními cíli jsou:

- zvýšit prestiž fakulty u odborné i laické veřejnosti,
- zvýšit zájem středoškoláků, bakalářů i magistrů o studium na FEKT,
- zajistit příliv nových výzkumných a vývojových projektů,
- rozvoj další spolupráce s praxí,
- posílení internacionalizace a dosažení větší výměny odborníků a studentů se zahraničními odbornými pracovišti a univerzitami.

V souladu s dlouhodobým záměrem fakulty jsou cíle a priority pro rok 2019 definovány v jednotlivých klíčových oblastech:

- strategické řízení fakulty,
- vzdělávání,
- tvůrčí činnost,
- vnější vztahy a zahraniční styky,
- investiční rozvoj fakulty.

Ve všech oblastech jsou stanovené cíle a priority v souladu s Dlouhodobým záměrem VUT a Plánem realizace Strategického záměru VUT pro rok 2019. Jde především o zabezpečení vysokoškolského vzdělání v odpovídajícím rozsahu, struktuře a kvalitativní úrovni v přímé a nezastupitelné vazbě na vědecké, výzkumné a vývojové činnosti a o zabezpečení vnitřních a

vnějších aktivit FEKT týkajících se rozvoje lidských zdrojů. Významnou prioritou fakulty je i zapojení do programového období EU 2014 až 2020 zejména v operačních programech Výzkum, vývoj a vzdělávání, Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost, Evropské územní spolupráce a podpora účasti v programu Horizont 2020.

### 3 STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ

CÍL: PRŮBĚŽNĚ ZVYŠOVAT KVALITU STRATEGICKÉHO ŘÍZENÍ VYCHÁZEJÍCÍHO Z VYHODNOCOVÁNÍ ANALÝZ A MODELŮ ZALOŽENÝCH NA VĚROHODNÝCH A REÁLNÝCH DATECH.

Úkoly vedoucí k naplnění tohoto cíle:

- Pravidelně sbírat a vyhodnocovat data a provádět analýzy pro zkvalitnění procesů, infrastruktury a poskytovaných služeb.
- Průběžně aktualizovat všechny vnitřní normy fakulty k zajištění efektivity realizovaných činností a aktivně připomínkovat návrhy nových vnitřních norem VUT.
- Realizovat opatření v souvislosti s novými legislativními požadavky v oblasti Obecného nařízení o ochraně osobních údajů (GDPR).
- Efektivně implementovat spisovou službu v souladu s potřebami a užitečností pro fakultu.
- V souladu s Příručkou kvality průběžně optimalizovat řídicí a další procesy na fakultě.
- Absolvovat certifikační audit systému řízení kvality.
- Podílet se na přípravě celouniverzitního systému hodnocení akademických pracovníků.
- Sledovat kariérní růst zaměstnanců na jednotlivých ústavech a motivovat zejména mladé pracovníky k zahájení habilitačních/jmenovacích řízení.
- Zlepšovat jazykovou vybavenost pracovníků zapojených do komunikace se zahraničními studenty a pracovníky.
- Zajistit vhodné podmínky pro bezproblémový chod výzkumných center Centrum výzkumu a využití obnovitelných zdrojů energie (CVVOZE) a Centrum sensorických, informačních a komunikačních systémů (SIX) po skončení podpory z Národního programu udržitelnosti (NPU I).
- Zapojit se do projektů financovaných EU prostřednictvím Operačních programů (zejména Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání – OP VVV).
- Zabezpečit funkční projektovou podporu na úrovni fakulty.

## 4A VZDĚLÁVÁNÍ – BAKALÁŘSKÉ A MAGISTERSKÉ STUDIUM

CÍL: ZVYŠOVAT KVALITU, KONKURENCESCHOPNOST A ATRAKTIVNOST VZDĚLÁVACÍHO PROCESU

Úkoly vedoucí k naplnění tohoto cíle:

- Uskutečnit převod studentů z dobíhajících studijních programů do programů nově akreditovaných a zabezpečit výuku ve všech ročnících studia, podporovat zavedení nových metod výuky a zavádění nových předmětů v AJ.
- Dokončit přípravu žádostí o akreditaci dosud neakreditovaných bakalářských a navazujících magisterských programů, kterým končí platnost akreditace v roce 2019.
- Dokončit přípravu žádosti o akreditaci multioborového bakalářského studijního programu Electrical Engineering, který bude účelově cílený na zahraniční studenty-samoplátce.
- Vyhodnocovat míru úspěšnosti v přijímacím řízení, míru studijní neúspěšnosti a komentáře studentů k výuce.
- Vytvořit podmínky vedoucí ke snížení míry neúspěšnosti. Motivovat studenty k dokončení započatého studia.
- Vyhodnocovat míru úspěšnosti uplatňování absolventů na trhu práce.
- Vyhodnocovat zájem studentů o svobodné předměty.
- Zapojovat zástupce firemní sféry do vzdělávacího procesu – témata závěrečných prací z praxe, zapojení odborníků z praxe do výuky nebo do práce komisí pro státní zkoušky.

## 4B VZDĚLÁVÁNÍ – DOKTORSKÉ STUDIUM

CÍL: VÝCHOVA DOSTATEČNÉHO POČTU VYSOCE KVALITNÍCH VĚDECKÝCH PRACOVNÍKŮ

Úkoly vedoucí k naplnění tohoto cíle:

- Připravit podklady k akreditaci všech studijních programů doktorského studia. Získávat pro doktorské studium kvalitní absolventy také z jiných vysokých škol, včetně zahraničních.
- Klást vysoké nároky na školitele a vypisovaná témata disertačních prací.
- Nabízet doktorandům „soft-skills“ předměty rozšiřující dovednosti v oblasti tvorby vědeckých publikací a přípravy projektových žádostí.
- Podporovat výjezdy doktorandů do zahraničí.
- Získat a vyhodnotit zpětnou vazbu od studentů doktorského studia.
- Zefektivnit vzájemnou komunikaci doktorand-školitel-vědecké oddělení FEKT snížením administrativní náročnosti za využití Informačního systému VUT.

## 5 TVŮRČÍ ČINNOST

CÍL: VYTVÁŘET PODMÍNKY PRO PRŮBĚŽNÉ ZLEPŠOVÁNÍ A ROZVOJ TVŮRČÍ ČINNOSTI

Úkoly vedoucí k naplnění tohoto cíle:

- Průběžně analyzovat výsledky tvůrčí činnosti fakulty za předchozí období a přijímat opatření vedoucí ke zvyšování kvality a konkurenceschopnosti výsledků tvůrčí činnosti.
- Využívat multikriteriální systém rozdělování institucionální podpory mezi fakultní ústavy.
- Motivovat zaměstnance k nadstandardní produktivitě excelentních výsledků tvůrčí činnosti.
- Průběžně sledovat postupnou implementaci nové metodiky hodnocení výzkumných organizací M17+ a následně odpovídajícím způsobem modifikovat i fakultní systém hodnocení tvůrčí činnosti.
- Vytvořit metodiku k relevantnímu popisu výsledků excelentního významu, které budou vybrány a zařazeny do hodnocení M17+, Modul 1.
- V reakci na jednotlivé výzvy OP VVV a OP PIK postupně budovat fakultní projektový tým, který bude koordinovat přípravu a realizaci projektů na univerzitní a fakultní úrovni.
- Poskytovat metodickou projektovou podporu výzkumným pracovníkům při přípravě a realizaci národních a mezinárodních projektů VaV.
- Poskytovat metodickou podporu výzkumným pracovníkům při ochraně duševního vlastnictví výsledků tvůrčí činnosti aktivním zapojením fakultních BDM (business development manager).

## 6 VNĚJŠÍ VZTAHY A ZAHRANIČNÍ STYKY

CÍL: PROHLUBOVAT SYNERGII VZDĚLÁVACÍ, PROJEKTOVÉ A VĚDECKO-VÝZKUMNÉ ČINNOSTI S PRAXÍ A APLIKAČNÍ SFÉROU

POSILOVAT MEZINÁRODNÍ VÝZNAM A ROLI FAKULTY V OBLASTI INTERNACIONALIZACE VZDĚLÁVACÍ A TVŮRČÍ ČINNOSTI.

Úkoly vedoucí k naplnění tohoto cíle:

- Zapojovat zástupce veřejné a podnikatelské sféry do vzdělávacího procesu, ať už formou zvaných přednášek nebo formou odborných seminářů.
- Podporovat efektivní marketingové a propagační aktivity s cílem posílit prezentaci fakulty navenek i směrem dovnitř. Zaměřit se na propagační aktivity určené všem potenciálním zájemcům o spolupráci (uchazeči o studium nebo o celoživotní vzdělávání, střední školy, firmy apod.). Zaměření zejména na elektronické aktivity doplněné o další, zejména osobní.
- Postupně inovovat webové stránky fakulty, a to i v anglické mutaci - vytvoření nové a přehlednější struktury stránek v AJ, specializované sekce pro zahraniční studenty,

- potencionální zahraniční partnery a welcome service (zahraniční studenti a akademičtí pracovníci).
- Průběžně aktualizovat databázi kontaktů na absolventy fakulty pro získání informací o jejich dalším profesním životě a udržovat zpětnou vazbu nutnou pro vyhodnocení jejich uplatnění na trhu práce.
  - Udržovat interaktivní elektrotechnickou hernu „Elektrikárium“ pro širokou veřejnost, jako prostředek propagace elektrotechnických disciplín a nástroje pro zvýšení motivace ke studiu na fakultě. Zaměření na větší informovanost o herně zejména na školách.
  - Rozvíjet a podporovat aktivity zaměřené na žáky základních škol (např. VUT Junior) i studenty středních škol (např. Merkur perFEKT Challenge, Mikrokontroléry letí, MiniErasmus).
  - Podporovat mezinárodní mobilitu akademických pracovníků fakulty.
  - Ve spolupráci s rektorátem VUT propagovat fakultu na zahraničních univerzitách s cílem získávat kontakty pro budoucí smluvní spolupráci v oblasti výzkumu a studentské mobility i mobility akademických pracovníků. Vytvoření aktualizovaných propagačních materiálů v anglickém jazyce.
  - S týmem ústavních koordinátorů bilaterálních smluv rozšiřovat aktivní kontakty se zahraničními univerzitami pro studentskou mobilitu a mobilitu akademických pracovníků v rámci programu Erasmus+, a to zejména v zemích atraktivních pro vyjíždějící studenty fakulty.
  - Po získání akreditace multioborového bakalářského studijního programu Electrical Engineering (v angličtině) zajistit dostatečnou propagaci tohoto studia v zahraničí.
  - Zvyšovat počet studentů v placených cizojazyčných formách studia. Motivovat samoplátecké studenty k těmto studiím - revize studijních poplatků, motivace formou mimořádných stipendií a dalších benefitů.
  - Zorganizovat důstojné oslavy 60. výročí založení fakulty a zapojit se do oslav 120. výročí založení VUT.

## 7 INVESTIČNÍ ROZVOJ

CÍL: MODERNIZACE VZDĚLÁVACÍ A VÝZKUMNÉ INFRASTRUKTURY PRO ZAJIŠTĚNÍ VYSOKÉ KVALITY VŠECH ČINNOSTÍ FAKULTY

Úkoly vedoucí k naplnění tohoto cíle:

- Systematická modernizace stávajícího investičního vybavení.
- V souvislosti s udržitelností projektu na rekonstrukci budovy Technická 8 věnovat pozornost vývoji ukazatelů (indikátorů, zpravidla užitných vlastností a parametry počtu studentů majících z realizace investice prospěch) rozhodných pro poskytnutí a prokázání dlouhodobého opodstatnění přiznané dotace.

- Využít zkušeností s užíváním nových nebo zrekonstruovaných budov při plánování údržby pozemků, které jsou svěřeny fakultě do správy. Z hlediska užívání budov směřovat část investičních prostředků do opatření souvisejících s využitím obnovitelných zdrojů energie a organizací dodávek energií v souvislosti s připravovanou „reorganizací“ provozu všech sítí v lokalitě Pod Palackého vrchem.
- Realizovat kroky směřující k zajištění dostupnosti dobíjecí infrastruktury pro elektromobily v areálu fakulty v návaznosti na výzkumné a vývojové aktivity, které již probíhají nebo které lze očekávat v souvislosti s předpokládaným nástupem elektromobility.

K uvedeným cílům bude fakulta směřovat prostřednictvím realizace následujících investičních, resp. neinvestičních akcí:

- Dokončení komunikace pro pěší spojující východ z objektu Technická 12 s křižovatkou ulic Podnikatelská a Kolejní.
- Dořešení akustických parametrů auly prof. Braunera (Technická 12).
- Dobudování prostor laboratoří pro Ústav elektroenergetiky vestavbou do prostoru pod vjezd do 3. NP objektu Technická 12.
- Monitorování možných veřejných dotačních zdrojů pro realizaci automatického zakladače pro jízdní kola v lokalitě Pod Palackého vrchem.
- Průběžné udržování infrastruktury nezbytné pro provoz IT a infrastruktury objektových technologií sdružených do systému správy budov a zajištění materiálně technického zabezpečení výukových procesů.

V Brně dne 19.2.2019

prof. RNDr. Vladimír Aubrecht, CSc. v. r.  
děkan FEKT VUT

Plán realizace Strategického záměru FEKT pro rok 2019:

- korespondenčně projednala Vědecká rada FEKT VUT době od 16 do 24.1.2019
- schválil Akademický senát FEKT VUT dne 19.2.2019