



STRATEGICKÝ ZÁMĚR VZDĚLÁVACÍ A TVŮRČÍ ČINNOSTI

**FAKULTY ELEKTROTECHNIKY A KOMUNIKAČNÍCH TECHNOLOGIÍ
VYSOKÉHO UČENÍ TECHNICKÉHO V BRNĚ
NA OBDOBÍ OD ROKU 2021**



VYSOKÉ UČENÍ FAKULTA ELEKTROTECHNIKY
TECHNICKÉ A KOMUNIKAČNÍCH
V BRNĚ TECHNOLOGIÍ

Předložený Strategický záměr vzdělávací a tvůrčí činnosti Fakulty elektrotechniky a komunikačních technologií VUT v Brně pro období 2021+

✓ projednala Vědecká rada FEKT VUT procedurou per-rollam ve dnech 2. - 11. 6. 2021,

✓ schválil Akademický senát FEKT VUT dne 14. 6. 2021

prof. RNDr. Vladimír Aubrecht, CSc.
děkan

Strategický záměr vzdělávací a tvůrčí činnosti Fakulty elektrotechniky a komunikačních technologií VUT v Brně (dále jen FEKT VUT) na období od roku 2021 (dále jen Strategický záměr FEKT VUT) je strukturován v souladu se Strategickým záměrem VUT v Brně na období od roku 2021¹ a navazuje tak na Strategický záměr MŠMT pro oblast vysokého školství na období od roku 2021.

Hlavními dlouhodobými prioritami FEKT VUT jsou internacionalizace akademického prostředí, kvalitní vzdělávání, excelence výzkumu, vývoje a inovací a další tvůrčí činnosti, profesní rozvoj zaměstnanců a budování vnitřní kultury.

Fakulta jako nedílná součást Vysokého učení technického v Brně – moderní a mezinárodně uznávané univerzity s historickou tradicí.

Excelentní vzdělávací instituce připravující všestranné absolventy schopné podílet se na dynamickém rozvoji vyspělých technologií.

Konkurenceschopná a mezinárodně uznávaná fakulta s aktivitami vedoucími k rozvoji vědeckého poznání s vysokou společenskou relevancí.

Top volba pro zájemce o kvalitní VŠ vzdělání v elektrotechnických a dalších oborech, s jistou zárukou dobrého uplatnění v praxi.

¹ Z důvodu souladu Strategického záměru FEKT VUT se Strategickým záměrem VUT je pro větší přehlednost dodrženo také značení prioritních a operačních cílů. Chybějící písmena nejsou tedy chybou dokumentu.

MISE:

Posláním fakulty je vytvářet, šířit a rozvíjet vědění, které odpovídá na aktuální i budoucí společenské výzvy a potřeby a přispívá ke kvalitě života. Stojí přitom pevně na svých akademických základech a současně se nebojí své akademické hodnoty rozvíjet a modernizovat.

VIZE

FEKT je renomovaná, dynamicky rozvíjející se fakulta s přátelským a otevřeným akademickým prostředím, kde studenti mají vynikající podmínky pro svoje studium a zaměstnanci příjemné zázemí úspěšné a stabilní vzdělávací a výzkumné instituce.

V roce 2030 FEKT VUT bude:

- lídrem mezi elektrotechnickými fakultami v České republice,
- uznávanou vzdělávací a výzkumnou institucí s mezinárodně respektovanými studijními programy a výzkumnými týmy,
- progresivní univerzitní institucí, která bude rozvíjet jasně definované akademické priority, interdisciplinární témata i vědu na pomezí současných znalostí,
- fakultou, která bude v národním i mezinárodním měřítku vzorem otevřené a inkluzivní instituce nabízející příležitosti kvalitním uchazečům o studium i špičkovým učitelům a vědcům.

Prioritní cíl 1: ROZVLÍJET KOMPETENCE PŘÍMO RELEVANTNÍ PRO ŽIVOT A PRAXI V 21. STOLETÍ

K tomuto prioritnímu cíli jsou na FEKT VUT přiřazeny následující operační cíle:

A. Podporovat rozvoj kompetencí pracovníků pro výuku a tvorbu studijních programů:

- Podpora rozvoje počátečního a průběžného vzdělávání vyučujících v oblasti metod výuky (zejména u vyučujících na počátku kariéry a u těch, kteří se seznamují s novými technologiemi a metodami pro vzdělávací činnost).

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> Počet proškolených osob. Termín vyhodnocení: každoročně
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> Nabídka kurzů/školení/webinářů o metodách a nových technologiích pro vzdělávací činnost. Vyhodnocování absolvovaných vzdělávacích aktivit v SHAP.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> Proděkan pro rozvoj.
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> Operační programy, rozvojové programy, vnitřní zdroje fakulty a ústavů

- Podpora výjezdů akademických pracovníků na zahraniční pracoviště.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> Počet pracovníků vyjíždějících na zahraniční pracoviště. Počet přednášejících zapojených do výuky na zahraničních univerzitách. Počet partnerských smluv. Termín vyhodnocení: každoročně
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> Obnova partnerských smluv, příprava a uzavírání nových dohod o spolupráci, návštěvy partnerských pracovišť v rámci přípravy a realizace Joint Degree (JD) a Double Degree (DD) programů. Aktualizace vnitřních norem zohledňujících výuku v zahraničí pro postup v akademické kariéře (schválení nehabilitovaných školitelů, habilitační a jmenovací řízení).
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> Proděkan pro vnější vztahy
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> Operační programy, rozvojové programy, vnitřní zdroje fakulty a ústavů

- Dokončení realizace výuky anglického jazyka zaměstnanců fakulty v rámci projektu OP VVV MOST.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> Dosažení indikátoru 40 podpořených osob. Termín vyhodnocení: 31.12.2022
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> Realizace výuky anglického jazyka. Vyhledávání zdrojů pro financování aktivity i po skončení projektu. Evidence absolvované výuky v SHAP (Systém hodnocení akademických pracovníků).
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> Proděkanka pro vzdělávací činnost/ realizační tým projektu MOST
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> Operační programy, rozvojové programy

- Vytvářet podmínky pro zvyšování odborné a pedagogické úrovně umožňující akademickým pracovníkům ucházet se úspěšně o jmenování docentem nebo profesorem.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none">• Počet nově jmenovaných docentů a profesorů.• Termín vyhodnocení: průběžně
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none">• Aktualizace autoevaluačních kritérií pro habilitační a jmenovací řízení.• Motivační systém pro podporu mladých pracovníků ucházejících se o zahájení habilitačního nebo jmenovacího řízení.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none">• Děkan
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none">• Interní zdroje fakulty

B. Rozvíjet metody zajišťování kvality vzdělávání a ověřování výsledků učení:

- Dokončení náběhu studia v nově akreditovaných Bc a NMGr studijních programech.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> • Úspěšně ukončená studia studentů nově akreditovaných studijních programů. • Převážně pozitivní hodnocení kvality výuky ve studentských anketách. • Termín vyhodnocení: tři nebo dva roky po zahájení studia v nově akreditovaných programech.
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> • Včasné zahájení procesu přípravy všech předmětů nově akreditovaných studijních programů. • Pravidelné hodnocení výuky formou studentské ankety.
Odpovědnost	• Proděkanka pro vzdělávací činnost
Zdroje financování	• Interní zdroje fakulty a garantujícího ústavu, rozvojové programy

- Pravidelné vyhodnocování anket hodnocení kvality výuky.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> • Počet analýz výsledků studentských anket k jednotlivým předmětům a vyučujícím. • Alespoň 15% účast hodnotících studentů. • Termín vyhodnocení: vždy po skončení výuky v semestru.
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> • Včasné zahájení přípravy a vyhodnocení anket. • Projednání výsledků anket s guaranty programů a projednání hodnotící zprávy v AS FEKT. • Pravidelná setkání vedení fakulty se studenty pro získání zpětné vazby.
Odpovědnost	• Proděkanka pro vzdělávací činnost / Proděkan pro tvůrčí činnost
Zdroje financování	• Interní zdroje fakulty a garantujícího ústavu, rozvojové programy

- Vypracování metodiky pro sledování a evidenci studijní neúspěšnosti

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> • Vznik metodiky pro hodnocení neúspěšnosti Bc a NMGr studentů • Vznik metodiky pro hodnocení neúspěšnosti PhD studentů. • Snížení studijní neúspěšnosti studentů druhých a vyšších ročníků studia.
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> • Připravit v průběhu roku 2021 metodiku pro sledování a evidenci studijní neúspěšnosti, důvodů této neúspěšnosti, případně stanovení opatření pro snížení této neúspěšnosti zejména u studentů druhých a vyšších ročníků Bc a NMGr. studia. • Vyhodnotit metodiku do roku 2025 a pokud se osvědčí tak ji adaptovat do roku 2027 i pro sledování studijní neúspěšnosti studentů doktorského studia.
Odpovědnost	• Proděkanka pro vzdělávací činnost / Proděkan pro tvůrčí činnost
Zdroje financování	• Interní zdroje fakulty, rozvojové programy, operační programy

C. Posilovat vazbu studia na praxi a přípravu na budoucí uplatnění:

- Podpora zapojení externích přednášejících do výuky.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> Počet předmětů do jejichž realizace se zapojí externí odborníci z praxe. Termín vyhodnocení: každoročně
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> Soustavný tlak na snižování administrativní náročnosti uzavírání dohod o pracovní činnosti (DPČ) s odborníky z praxe. Rozšiřování sítě kontaktů směrem k firemní sféře.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> Proděkan pro rozvoj
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> Interní zdroje fakulty, rozvojové programy, operační programy

- Podpora realizace závěrečných prací ve spolupráci s praxí.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> Počet závěrečných prací realizovaných na základě zadání z praxe. Termín vyhodnocení: každoročně
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> Zajištění informovanosti potenciálních vedoucích o podmínkách pro realizaci závěrečných prací na základě zadání z praxe v rámci každoročních setkání s pracovníky ústavů. Administrativně-právní podpora pro vedoucí prací.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> Proděkan pro rozvoj
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> Interní zdroje fakulty, rozvojové programy, operační programy

- Podpora prakticky zaměřených studentských soutěží a konferencí.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> Počet podpořených studentských soutěží a konferencí. Termín vyhodnocení: průběžně
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> Organizace a finanční podpora studentských soutěží a konferencí Administrativně-právní podpora pro organizátory soutěží. Vyhledávání zdrojů financování, vyhledávání sponzorů Finanční podpora - mimořádná stipendia a ceny pro řešitele Finanční podpora studentské soutěže EBEC (European BEST Engineering Competition)
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> Proděkan pro rozvoj, proděkan pro vnější vztahy, proděkan pro tvůrčí činnost
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> Interní zdroje fakulty, rozvojové programy, operační programy, neveřejné zdroje

D. Nadále rozvíjet profesní profil studia a posilovat jeho prestiž:

- Průběžná inovace obsahu a forem stávajících studijních programů v souladu s novými poznatky v dané oblasti, sledování nových trendů v praxi a promítání těchto trendů do studijních programů (Průmysl 4.0, kybernetická bezpečnost, aj.).

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> Počet inovovaných, resp. nových studijních programů rozvíjejících profesní profil studia. Termín vyhodnocení: průběžně
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> Pravidelná diskuse o potřebách přípravy nových studijních programů v rámci Rady studijních programů, v rámci pravidelných návštěv ústavů vedením fakulty a při setkáních se zástupci průmyslové sféry.

	<ul style="list-style-type: none"> Otevření interní diskuse o případné akreditaci profesních studijních programů na základě požadavků z praxe.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> Proděkanka pro vzdělávací činnost
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> Interní zdroje fakulty, rozvojové programy, operační programy

E. Podporovat budování infrastruktury pro interaktivní metody vzdělávání a integraci studujících:

- Průběžná modernizace IT a audiovizuálního vybavení fakulty.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> Dostupnost a spolehlivost vybavení pro interaktivní metody výuky. Termín vyhodnocení: průběžně
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> Průběžná modernizace IT, audiovizuálního a laboratorního vybavení fakulty, vyhledávání zdrojů projektového financování za účelem inovací a náhrady morálně nebo technicky zastaralého vybavení fakulty a nebo ústavů. Semináře/webináře pro vyučující o možnostech technické podpory vzdělávacího procesu.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> Proděkan pro rozvoj, vedoucí ústavů, garanti studijních programů, garanti předmětů
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> Rozvojové programy, operační programy, interní zdroje fakulty a ústavů

- Rozvoj infrastruktury a prostor pro samostudium a týmovou práci studentů.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> Dostupnost a spolehlivost vybavení a prostor pro samostudium a týmovou práci studentů. Termín vyhodnocení: každoročně
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> Další rozvoj infrastruktury, místností a prostor pro samostudium a týmovou práci studentů včetně rozvoje vybavení těchto místností a prostor.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> Proděkan pro rozvoj, tajemník fakulty
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> Rozvojové programy, operační programy, interní zdroje fakulty, neveřejné zdroje

- Podpora přípravy kvalitních studijních textů a pomůcek určených pro samostudium a elektronických opor pro sebehodnocení studentů.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> Kladné ohlasy studentů na vyučované předměty s kvalitními studijními oporami. Termín vyhodnocení: každoročně
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> Průběžné kontroly studijních opor v IS VUT nebo Moodle. Pravidelné studentské ankety k hodnocení výuky.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> Proděkanka pro vzdělávací činnost
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> Rozvojové programy, operační programy, interní zdroje fakulty

G. Posilovat mezinárodní dimenzi vysokoškolského vzdělávání:

- Komplexní nabídka studijních programů akreditovaných v anglickém jazyce.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> • Počet studentů zapsaných ke studiu do studijních programů vyučovaných v anglickém jazyce a do JD/DD studijních programů v daném roce. • Termín vyhodnocení: každoročně
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> • Podpora zahájení výuky studijních programů akreditovaných v anglickém jazyce. • Cílená propagace studijních programů akreditovaných v anglickém jazyce.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> • Proděkanka pro vzdělávací činnost, proděkan pro tvůrčí činnost, proděkan pro vnější vztahy, garanti SP
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> • Interní zdroje fakulty a ústavů, operační programy, rozvojové programy

- Rozšiřování počtu mezinárodních partnerství.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> • Počet uzavřených partnerství se zahraničními univerzitami nebo výzkumnými a vývojovými institucemi. • Termín vyhodnocení: každoročně
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> • Průběžná příprava a obnova smluv o partnerství.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> • Proděkan pro vnější vztahy
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> • Interní zdroje fakulty a ústavů, rozvojové programy, operační programy

- Zvyšování podílu zahraničních přednášejících zapojených do výuky.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> • Počet zahraničních přednášejících zapojených do výuky. • Počet realizovaných přednášek, seminářů, workshopů. • Termín vyhodnocení: každoročně.
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> • Vyhledávání zdrojů projektového financování za účelem krytí souvisejících nákladů.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> • Proděkan pro rozvoj, proděkanka pro vzdělávací činnost, proděkan pro tvůrčí činnost
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> • Interní zdroje fakulty a pracovišť, rozvojové programy, operační programy

- Zvyšování podílu zahraničních studentů zapsaných do fakultních studijních programů vyučovaných v anglickém jazyce.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> • Alespoň 5 % zahraničních studentů zapojených do akreditovaných studijních programů vyučovaných v anglickém jazyce. • Termín vyhodnocení: dlouhodobý cíl do roku 2030.
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> • Propagace studijních programů v zahraničí. • Vytváření podmínek pro studium zahraničních studentů.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> • Proděkan pro rozvoj, proděkanka pro vzdělávací činnost, proděkan pro tvůrčí činnost
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> • MŠMT, interní zdroje fakulty

- Zvyšování podílu samoplátců zapojených do fakultních studijních programů vyučovaných v anglickém jazyce.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> • Alespoň 5 % samoplátců zapojených do akreditovaných studijních programů vyučovaných v anglickém jazyce. • Termín vyhodnocení: dlouhodobý cíl do roku 2030.
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> • Propagace studijních programů v zahraničí. • Vytváření podmínek pro studium zahraničních studentů.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> • Proděkan pro rozvoj, proděkanka pro vzdělávací činnost, proděkan pro tvůrčí činnost
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> • Interní zdroje fakulty

- Přechod k anglicky psaným habilitačním pracem.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> • Rostoucí podíl habilitačních prací zpracovaných v anglickém jazyce. • Termín: Každoročně.
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> • Cílená propagace tvorby habilitačních prací v anglickém jazyce, cílené uvádění výhod volby anglického jazyka, součinnost s ústavy v otázce jazykových korekcí připravovaných prací.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> • Proděkan pro tvůrčí činnost, vedoucí ústavů
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> • Interní zdroje fakulty a ústavů, operační programy, rozvojové projekty

- Podpora jazykové přípravy a „soft-skills“ studentů a pracovníků VŠ, podpora mobility a internacionalizace

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> • Získání a realizace projektu na podporu vzdělávání pracovníků VŠ a studentů za účelem zvyšování jazykových kompetencí a „soft-skills“. • Získání a realizace projektu na podporu zahraniční spolupráce včetně podpory výjezdů na zahraniční pracoviště a hostování zahraničních pracovníků na FEKT VUT. • Termín vyhodnocení: dlouhodobý cíl do roku 2030.
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> • Monitorování vhodných projektových výzev
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> • Proděkan pro rozvoj, proděkanka pro vzdělávací činnost, proděkan pro tvůrčí činnost
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> • Interní zdroje fakulty, rozvojové projekty, mobility projekty, operační programy

Prioritní cíl 2: ZLEPŠIT DOSTUPNOST A RELEVANCI FLEXIBILNÍCH FOREM VZDĚLÁVÁNÍ

K tomuto prioritnímu cíli jsou na FEKT VUT přiřazeny následující operační cíle:

A. Zvýšit využívání distančních metod vzdělávání v prezenčních studijních programech:

- Implementace distančních metod vzdělávání do prezenčních studijních programů.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> • Počet předmětů, ve kterých jsou využívány nástroje distančního vzdělávání. Vzhledem k neexistujícímu způsobu pro efektivní evidenci počtu předmětů nebude ukazatel kvantifikován. • Realizace letní školy pro zahraniční studenty s posílením prvků distančního vzdělávání. • Termín vyhodnocení: každoročně.
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> • Podpora využívání metod distančního vzdělávání tam, kde to reálně může být přínosem. • Úprava studijních předpisů dle aktuální legislativy a potřeb fakulty. • Semináře/webináře pro vyučující o metodách distančního vzdělávání.
Odpovědnost	• Proděkanka pro vzdělávací činnost.
Zdroje financování	• Interní zdroje fakulty a ústavů, rozvojové programy, operační programy.

- Využívání nástrojů pro ověřování výsledků studia poskytovaného online formou.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> • Efektivní ověřování výsledků studia poskytovaného online formou, případně ve studijních programech v distanční formě. • Termín vyhodnocení: na konci každého semestru.
Plánovaná opatření	• Příprava metodických materiálů.
Odpovědnost	• Proděkanka pro vzdělávací činnost
Zdroje financování	• Interní zdroje fakulty a ústavů, projekty.

B. Posílit motivaci rozvíjet nabídku a inovovat metody flexibilních forem vzdělávání, včetně vzdělávání poskytovaného online:

- Průběžná diskuse k možnosti/potřebnosti akreditace studijních programů v distanční formě.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> • Konkrétní závěry z diskuse k možnosti/potřebnosti akreditace studijních programů v distanční formě. • Termín vyhodnocení: dokonce roku 2022.
Plánovaná opatření	• Hledání finančních zdrojů pro vytvoření podkladů k akreditaci studijních programů v distanční formě.
Odpovědnost	• Děkan, proděkanka pro vzdělávací činnost
Zdroje financování	• Interní zdroje fakulty a ústavů, projekty.

C. Zajišťovat kvalitu vzdělávání poskytovaného flexibilními formami s ohledem na jejich specifika:

- Vyhodnocování zkušeností s nástroji, pomůckami a metodami využívanými pro flexibilní formy výuky

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> • Počet předmětů, ve kterých jsou využívány flexibilní formy vzdělávání. Vzhledem k neexistujícímu způsobu pro efektivní evidenci počtu předmětů nebude ukazatel kvantifikován. • Termín vyhodnocení: Každoročně na konci akademického roku
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> • V rámci pravidelné zprávy o hodnocení kvality výuky zhodnotit případné negativní nebo pozitivní zkušenosti s alternativními formami výuky.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> • Prodejkanka pro vzdělávací činnost
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> • Interní zdroje fakulty

D. Umožnit lepší sladování studia s rodinným a pracovním životem a vytvořit podmínky pro úspěšné studium v prezenční i kombinované formě:

- Udržování fakultou definovaných pravidel pro studium v zejména v kombinované formě studia v podobě, která umožňuje přiměřené sladění studia s rodinným a pracovním životem, vyhodnocování a odstraňování příčin studijní neúspěšnosti.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> • Snižující se studijní neúspěšnost v jednotlivých ročnících. • Termín vyhodnocení: každoročně na konci akademického roku
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> • Průběžné monitorování studijní neúspěšnosti a vyhodnocování příčin.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> • Prodejkanka pro vzdělávací činnost, garanti studijních programů
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> • Interní zdroje fakulty, projekty umožňující financovat analýzu a řešení příčin studijní neúspěšnosti, operační programy.

Prioritní cíl 3: ZVÝŠIT EFEKTIVITU A KVALITU DOKTORSKÉHO STUDIA

K tomuto prioritnímu cíli jsou na FEKT VUT přiřazeny následující operační cíle:

A. Zajistit studujícím v prezenční formě doktorských studijních programů dostatečné finanční podmínky pro kvalitní studium:

- Zapojení doktorandů v rámci jejich studia do řešení projektů základního anebo aplikovaného výzkumu a experimentálního vývoje, řešení na fakultě.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> • Počet studentů doktorského studia zapojených do projektů základního anebo aplikovaného výzkumu anebo do jiné spolupráce se soukromou sférou. • Termín vyhodnocení: každoročně, na konci akademického roku
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> • Cílené vypisování témat studia, v rámci kterých má doktorand možnost se zapojit do projektů řešených školitelem, na ústavu garantujícím studijní program, či na fakultě. • Průběžné informování budoucích i stávajících doktorandů o možnostech se aktivně zapojit do vědecko-výzkumných aktivit v rámci fakultou řešených a plánovaných projektů.
Odpovědnost	• Proděkan pro tvůrčí činnost
Zdroje financování	• Národní a mezinárodní poskytovatelé VaV projektů, neveřejné zdroje

- Podpora talentovaných studentů doktorských studijních programů .

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> • Počet podpořených talentovaných studentů. • Počet disertačních prací odevzdaných před ukončením standardní prezenční doby studia. • Termín vyhodnocení: každoročně, na konci akademického roku.
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> • Formou mimořádného stipendia podpora doktorandů, kteří svou tvůrčí činností dosahují mimořádných výsledků. • Jednorázové motivační stipendium pro doktorandy prvního roku studia s váženým studijním průměrem v předchozím magisterském studijním programu do 1,3. • Motivační stipendium pro prezenční doktorandy, kteří odevzdají svoji doktorskou práci před ukončením standardní prezenční doby studia.
Odpovědnost	• Proděkan pro tvůrčí činnost
Zdroje financování	• Rozvojové programy, operační programy, interní zdroje fakulty

C. Posilovat kvalitu, otevřenost a internacionalizaci doktorského studia:

- Přechod k anglicky psaným disertačním pracím.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> • Rostoucí podíl disertačních prací zpracovaných v anglickém jazyce. • Termín vyhodnocení: průběžně
Plánovaná opatření	• FEKT VUT bude usilovat o změnu Studijního a zkušebního řádu VUT tak, aby bylo možné co nejdříve zavést povinnost vypracovat disertační práci v anglickém jazyce.

	<ul style="list-style-type: none"> Aktualizace vnitřní normy fakulty stanovující postupný přechod k předkládání disertačních prací v anglickém jazyce od roku 2025.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> Proděkan pro tvůrčí činnost
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> Interní zdroje fakulty

- Zvýšení podílu zahraničních studentů doktorského studia s cílem snížit in-breeding

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> Rostoucí podíl zahraničních studentů doktorského studia Termín: průběžně
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> Zavedení opatření pro účinnou nabídku témat disertací v zahraničí a usnadnění příjezdu zahraničních doktorandů.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> Proděkan pro tvůrčí činnost, předsedové rad studijních programů, garanti studijních programů
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> Interní zdroje fakulty, rozvojové programy, operační programy

- Komise pro státní doktorské zkoušky a obhajoby disertačních prací s mezinárodní účastí.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> Podíl zahraničních členů komisí v rámci doktorského studia a oponentů disertačních prací. Termín vyhodnocení: průběžně
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> FEKT VUT bude usilovat o změnu Studijního a zkušebního řádu VUT tak, aby bylo možné i ve studijních programech uskutečňovaných v českém jazyce organizovat státní doktorské zkoušky a obhajoby disertačních prací v anglickém jazyce. Aktualizace vnitřní normy fakulty stanovující postupný přechod k internacionalizaci zkušebních komisí a zahraničních oponentů disertačních prací v anglickém jazyce od roku 2025 v souladu s nadřazenými normami VUT. Průběžné oslovování významných vědeckých a pedagogických osobností ze zahraničních institucí k oponování doktorských prací.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> Proděkan pro tvůrčí činnost
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> Interní zdroje fakulty

- Kurz základů českého jazyka pro zahraniční doktorandy – samoplátce.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> Počet účastníků kurzu. Termín vyhodnocení: pravidelně s ukončením akademického roku
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> Spolupráce s Institutem pro celoživotní vzdělávání (ICV).
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> ICV, proděkan pro tvůrčí činnost
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> Interní zdroje VUT

**Prioritní cíl 4: POSILOVAT STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ A EFEKTIVNÍ VYUŽÍVÁNÍ KAPACIT
V OBLASTI VÝZKUMU A VÝVOJE NA FEKT VUT**

K tomuto prioritnímu cíli jsou na FEKT VUT přiřazeny následující operační cíle:

A. Dokončit komplexní proměnu prostředí a nastavení procesů:

- Fakulta bude připomínkovat předložené návrhy vnitřních předpisů tak, aby odpovídaly potřebám fakulty

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> Počet připomínkovaných předpisů. Vzhledem k neexistujícímu způsobu efektivní evidence fakulta nebude ukazatel kvantifikovat. Termín vyhodnocení: průběžně
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> Důsledně připomínkovat předložené návrhy vnitřních předpisů.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> Proděkan pro rozvoj
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> Interní zdroje fakulty

- Fakulta provede změnu vnitřních pravidel pro rozdělování institucionální podpory na dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumné organizace (DKRVO) na fakultní ústavu a aktualizaci směrnice pro hodnocení tvůrčí činnosti s ohledem na platnou Metodiku17+.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> Časový vývoj ukazatelů v modulech M1 a M2 Metodiky 17+ <ul style="list-style-type: none"> většinový podíl výsledků M1 hodnocených známkou 1 nebo 2, většinový podíl publikací v časopisech Q1 a Q2. Termín vyhodnocení: každoročně
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> Aktualizace definice a váhy výsledků tvůrčí činnosti a dalších činností souvisejících s působením zaměstnanců na fakultě. Inovace vnitřní normy.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> Proděkan pro tvůrčí činnost
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> Interní zdroje fakulty

B. Zajistit rozvoj infrastrukturních služeb:

- Pro zajištění vyšší výkonnosti výzkumu bude fakulta budovat/inovovat laboratorní prostory, včetně jejich vybavení pro rozvoj perspektivních výzkumných témat.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> Vybudované/inovované laboratoře. Termín vyhodnocení: průběžně
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> Aktivní vyhledávání zdrojů financování pro stavbu/inovaci laboratoří a jejich vybavení Pečlivá příprava výběrových řízení. Detailní konzultace s vědci – budoucími uživateli infrastruktury Postupný rozvoj Open Access režimu ve vybraných laboratořích
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> Proděkan pro rozvoj, tajemník
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> Projekty VaV, neveřejné zdroje, operační programy

C. Podporovat excelenci a společenskou relevanci výzkumu:

- Důsledné využívání metodiky M17+ pro analýzu a hodnocení výsledků VaV

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> • Zlepšení hodnocení fakulty z hlediska M17+ • Postup VUT v mezinárodních žebříčcích (QS apod.), zejména v oboru Electrical & Electronic Engineering. • Termín vyhodnocení: průběžně
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> • Příprava a kontrola podkladů pro vykazování do M17+ • Pravidelná analýza tvůrčí činnosti na fakultě • Podpora silných stránek fakulty, vyhledávání a odstraňování slabín s vlivem na postavení fakulty v národních a především mezinárodních hodnoceních. • Vyhodnocování a pravidelné informování o stavu a kritériích s dopadem na umístění fakulty v národních i mezinárodních srovnáních
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> • Proděkan pro tvůrčí činnost, proděkan pro rozvoj
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> • Interní zdroje fakulty

- Fakulta bude podporovat spolupráci s aplikační sférou a zejména rychlý a efektivní přenos poznatků a duševního vlastnictví do praxe

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> • Počty komercializovaných výsledků • Prodané licence • Výnosy ze smluvního výzkumu • Termín vyhodnocení: průběžně
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> • V návaznosti na závěry a doporučení Mezinárodního evaluačního panelu hodnocení M17+ intenzivní zapojení pracovníků na pozici Business Development Manager (BDM) a Business Service Manager (BSM) do průběžného vyhledávání příležitostí ke komercializaci výsledků tvůrčí činnosti. •
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> • Proděkan pro tvůrčí činnost
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> • Interní zdroje fakult, operační programy

D. Rozvíjet mezinárodní spolupráci:

- Ustanovení mezinárodního poradního orgánu FEKT VUT pro zkvalitnění vzdělávacích a tvůrčích činností i prestiže FEKT VUT.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> • Vyšší mezinárodní uznání. • Doporučení a způsob provedení změn, predikce dalšího rozvoje vědeckovýzkumných činností. • Termín vyhodnocení: do konce roku 2025
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> • Naplánovat jednání alespoň 2x ročně k hodnocení hlavních činností fakulty a k upřesnění strategických cílů na FEKT VUT. • Na základě evaluace výsledků vydávat doporučení pro další orientaci v hlavních činnostech FEKT VUT.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> • Proděkan pro tvůrčí činnost

Zdroje financování	• Interní zdroje fakulty, projekty, operační programy
--------------------	---

- FEKT VUT bude organizovat, v souladu s pravidly stanovenými v ocenění HR Award, mezinárodní výběrová řízení na vědecké pozice v rámci svobodného výzkumu, na pozice v rámci řešení projektů od mezinárodních i národních poskytovatelů, a na pozice při zavádění nových výzkumných směrů.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> • Počet vyhlášených mezinárodních výběrových řízení na vědecké pozice. • Počet úspěšně obsazených pozic. • Počet úspěšně ukončených projektů, v rámci kterých byla mezinárodní výběrová řízení vypsána. • Termín vyhodnocení: každoročně
Plánovaná opatření	• Při výběrových řízení postupovat v souladu s principy zakotvenými v Evropské chartě výzkumných pracovníků a Kodexu chování pro přijímání výzkumných pracovníků.
Odpovědnost	• Proděkan pro rozvoj
Zdroje financování	• Interní zdroje fakulty, projekty, operační programy

Prioritní cíl 5: BUDOvat KAPACITY PRO STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ FEKT VUT

K tomuto prioritnímu cíli jsou na FEKT VUT přiřazeny následující operační cíle:

B. Posilovat strategické řízení na FEKT VUT:

- Podpora mapování a elektronizace procesů

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> • Počet elektronizovaných procesů • Vyšší podíl elektronických vůči papírovým formulářům • Termín vyhodnocení: do konce roku 2022
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> • Fakulta formou stipendia podpoří vznik pilotní mapy procesů a na ni navázané aplikace s cílem ověřit a v případě úspěchu demonstrovat možnosti elektronizace oběhu dokumentů s využitím nástrojů pro automatizaci procesů (Business Process Automation).
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> • Proděkan pro rozvoj
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> • Interní zdroje fakulty, projekty, operační programy

- FEKT VUT bude efektivně využívat Manažerský informační systém pro oblasti ekonomiky, vzdělávání i tvůrčí činnosti

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> • Využívání nástroje pro Manažerský informační systém. • Termín vyhodnocení: do konce roku 2021 na úrovni děkanátu, do konce roku 2022 na úrovni ústavů fakulty.
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> • Spolupráce na úpravách výstupů manažerských sestav pro podporu řízení na úrovni fakulty a jejich ústavů. • Zavedení nástrojů pro Manažerský informační systém na vybraných pracovištích. • Informační webináře o možnostech využití Manažerského informačního systému.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> • Děkan
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> • Interní zdroje

- FEKT VUT bude průběžně využívat implementovaný systém hodnocení akademických pracovníků (SHAP).

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> • Zapojení všech akademických pracovníků fakulty do SHAP. • Termín vyhodnocení: každoročně.
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> • Pravidelná aktualizace fakultních hodnotících kritérií SHAP. • Pravidelné připomínkování SHAP.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> • Proděkan pro rozvoj, proděkan pro tvůrčí činnost
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> • Interní zdroje fakulty

C. Podpora spolupráce a výměny zkušeností mezi vysokými školami a rozvoj kapacit pro strategické řízení FEKT VUT prostřednictvím setkávání členů managementu, odborných zaměstnanců a realizací zasedání "kulatých stolů".

- Vedení FEKT VUT se bude i nadále aktivně zapojovat do setkávání vedení fakult obdobného zaměření (konference FELAPO)

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> • Počet účastníků z řad vedení fakulty na konferenci FELAPO • Termín vyhodnocení: každoročně
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> • Účast členů vedení na konferenci FELAPO
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> • Děkan
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> • Interní zdroje fakulty

D. Posílit strategické řízení lidských zdrojů na FEKT VUT:

- Implementace změn a zlepšení vyplývajících z implementace akčního plánu HR Award.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> • Soulad s dokumentem Personální strategie VUT. • Termín vyhodnocení: 31.12. 2022
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> • Rozpracování dokumentu Personální strategie VUT na úrovni fakulty. • Podpora implementace změn vyplývajících z akčního plánu.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> • Proděkan pro rozvoj
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> • Interní zdroje fakulty, projekty

E. Otevřít diskuse o legislativních změnách:

- Podpora zapojení pracovníků fakulty v relevantních grémiích a expertních orgánech.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> • Počet pracovníků, kteří se jako zástupci FEKT VUT zapojili do expertní činnosti s dopadem na legislativu. Vzhledem k neexistujícímu systému efektivní evidence ukazatel nebude kvantifikován. • Termín vyhodnocení: Průběžně
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> • Podpora zapojení do relevantních aktivit v rámci pracovní doby zaměstnance
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> • Děkan
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> • Interní zdroje fakulty

Prioritní cíl 6: SNÍŽIT ADMINISTRATIVNÍ ZATÍŽENÍ PRACOVNÍKŮ VUT, ABY SE MOHLI NAPLNO VĚNOVAT SVĚMU POSLÁNÍ

Fakulta podporuje snižování administrativní zátěže pracovníků fakulty, nicméně drtivá většina administrativních procesů má vazbu na centrální informační systémy a/nebo útvary rektorátu. Podstatné změny souvisejících procesů ani jejich elektronizace z úrovně fakulty nejsou reálně možné. Možnost redukovat administrativní zátěž z úrovně fakulty je proto velmi malá.

K tomuto prioritnímu cíli jsou na FEKT VUT přiřazeny následující operační cíle:

C. Podpořit rozvoj profesionálních aparátů zajišťujících podpůrné služby pro akademické pracovníky a chod FEKT VUT:

- FEKT VUT bude podporovat identifikaci rizik a nesouladů administrativní činnosti řízené rektorátem.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> • Doporučení ze strany FEKT VUT na změny v administraci činností a úpravy vnitřní legislativy VUT, které jsou předpisem pro činnost odborů na RE anebo na nižších úrovních VUT. • Tam kde je to účelné, soustředění podpůrných služeb a administrativní kapacity do manažerských informačních systémů s datovými modely. • Termín vyhodnocení: průběžně.
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> • Aktivní vystupování v rámci Výboru pro integrované řízení rizik na VUT. • Omezení opakovaného sběru již dodaných informací a zbytečného administrativního zatěžování pracovníků ústavu.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> • Děkan
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> • Interní zdroje

Specifické cíle FEKT VUT

- FEKT VUT bude pokračovat ve své propagaci na sociálních sítích s vyšším důrazem na obsah v anglickém jazyce.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> • Rostoucí počet zaplacených přihlášek ke studiu v anglickém jazyce • Rostoucí počet sledujících studentů na sociálních sítích • Rostoucí počet článků o fakultě v médiích • Termín vyhodnocení: průběžně
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> • S ohledem na závěry a doporučení Mezinárodního evaluačního panelu hodnocení M17+ tvorba komunikačních kanálů v anglickém jazyce. • Pravidelně aktualizovaná kvalitní marketingová strategie • Pravidelné vyhodnocování náborových kampaní
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> • Proděkan pro vnější vztahy
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> • Interní zdroje fakulty, neveřejné zdroje

- FEKT VUT bude i nadále podporovat studentské týmy a spolky, zejména pak sdružení studentů SPS a poskytovat materiální zázemí a finanční i organizační podporu pro jejich aktivity vedoucí k rozvoji fakulty.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> • Počet studentů zapojených do studentských aktivit • Počet zorganizovaných studentských akcí • Termín vyhodnocení: průběžně
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> • Finanční podpora SPS • Podpora propagace studentských aktivit • Vytvoření zázemí pro studentské aktivity
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> • Proděkan pro rozvoj
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> • Interní zdroje fakulty, rozvojové programy, operační programy

- FEKT VUT bude i nadále podporovat mapování administrativních procesů a elektronizaci agend s cílem zefektivnit procesy a snížit administrativní zátěž.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> • Počet podnětů směřujících k zefektivnění procesů • Termín vyhodnocení: průběžně • Projektová a administrativní podpora pro řešitele
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> • Připomínkování návrhu vnitřních norem univerzity i s ohledem na množství administrativní zátěže a množství procesních kroků, kterou tyto normy vyžadují. • Tlak na elektroinizaci agend • Nalezení a vytvoření efektivního způsobu projektové/administrativní podpory řešitelů
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> • Děkan, proděkani
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> • Interní zdroje fakulty, operační programy

- FEKT VUT bude podporovat aktivity spojené s výsledky VaV, především dle modulů M1 a M2

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> • Počet výsledků hodnocených stupněm 1, 2 a 3 nominovaných do M1 • Počet výsledků druhu Jimp v časopisech Q1 a Q2 dle AIS
-------------------	--

Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none">• Propagace výsledků nominovaných do M1 pomocí PR a BDM/BSM• Semináře pro zaměstnance a studenty o druzích výsledků a jejich validní kládání do IS Apollo
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none">• Proděkan pro tvůrčí činnost
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none">• Interní zdroje fakulty

ZÁVĚR

Předpokládá se, že tato strategie bude pravidelně kontrolována, upravována a přizpůsobována i s ohledem na vnější okolnosti.