

PLÁN REALIZACE STRATEGICKÉHO ZÁMĚRU

VZDĚLÁVACÍ A TVŮRČÍ ČINNOSTI

FAKULTY ELEKTROTECHNIKY A KOMUNIKAČNÍCH TECHNOLOGIÍ

VYSOKÉHO UČENÍ TECHNICKÉHO V BRNĚ

PRO ROK 2021



Předložený Plán realizace Strategického záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti Fakulty elektrotechniky a komunikačních technologií VUT v Brně na rok 2021

✓ projednala Vědecká rada FEKT procedurou per-rollam ve dnech 2. - 11. 6. 2021,

✓ schválil Akademický senát FEKT dne 14. 6. 2021

Prof. RNDr. Vladimír Aubrecht, CSc.
děkan

Plán realizace Strategického záměru FEKT na rok 2021 vychází ze Strategického záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti Fakulty elektrotechniky a komunikačních technologií VUT v Brně na období od roku 2021. Struktura dokumentu je v souladu se Strategickým záměrem VUT na období 2021+ a plánem jeho realizace na rok 2021.

Strategický záměr FEKT představuje součást strategického řízení FEKT VUT v Brně směřující k dosažení vytýčených cílů v souladu se stanovenými prioritami a níže uvedenou dlouhodobou vizí.

FEKT je renomovaná, dynamicky rozvíjející se fakulta s přátelským a otevřeným akademickým prostředím, kde studenti mají vynikající podmínky pro svoje studium a zaměstnanci příjemné zázemí úspěšné a stabilní vzdělávací a výzkumné instituce.

Fakulta jako nedílná součást Vysokého učení technického v Brně – moderní a mezinárodně uznávané univerzity s historickou tradicí.

Excelentní vzdělávací instituce připravující všestranné absolventy schopné podílet se na dynamickém rozvoji vyspělých technologií.

Konkurenceschopná a mezinárodně uznávaná fakulta s aktivitami vedoucími k rozvoji vědeckého poznání s vysokou společenskou relevancí.

Top volba pro zájemce o kvalitní VŠ vzdělání v elektrotechnických a dalších oborech, s jistotou zárukou dobrého uplatnění v praxi.

Hlavními dlouhodobými prioritami FEKT jsou internacionalizace, mezinárodní dimenze ve vzdělávací i tvůrčí činnosti a vysoká kvalita výsledků výzkumu, vývoje a inovací.

Prioritní cíl 1: ROZVLÍJET KOMPETENCE PŘÍMO RELEVANTNÍ PRO ŽIVOT A PRAXI V 21. STOLETÍ

K tomuto prioritnímu cíli jsou na FEKT VUT přiřazeny následující operační cíle:

A. Podporovat rozvoj kompetencí pracovníků pro výuku a tvorbu studijních programů:

- Realizace výuky anglického jazyka pro zaměstnance fakulty
Indikátor: Počet zaměstnanců, kteří naplňují indikátor počet podpořených osob v projektu OP VVV MOST
 - Stav na konci roku 2020: 0
 - Plán na konci roku 2021: 80
- Podpora výjezdů akademických pracovníků na zahraniční pracoviště
Indikátor: Počet podpořených výjezdů
 - Stav na konci roku 2020: 1
 - Plán na konci roku 2021: 5 (závisí na vývoji pandemie)

B. Rozvíjet metody zajišťování kvality vzdělávání a ověřování výsledků učení:

- Dokončení náběhu studia v nově akreditovaných Bc a NMgr programech
Indikátor: Realizace studia v nově akreditovaných SP
 - Stav na konci roku 2020 bakalářské SP kromě programu BPC-AEI
 - Plán na konci roku 2021: všechny SP kromě programu BPC-AEI
- Pravidelné vyhodnocování anket hodnocení kvality výuky s účastí alespoň 15 % respondentů
Indikátor: Procento účasti hodnotících studentů
 - Stav zimní/letní semestr 2019/20: 18,2 % / 17 %
 - Plán zimní/letní semestr 2020/21: 19 % / 18%
- Vypracování metodiky pro sledování a evidenci studijní neúspěšnosti
Indikátor: Vznik metodiky
 - Stav na konci roku 2020: metodika neexistuje
 - Plán na konci roku 2021: bude metodika se zaměřením na druhé a vyšší ročníky studia (Bc+NMgr).

C. Posilovat vazbu studia na praxi a přípravu na budoucí uplatnění:

- Podpora zapojení externích přednášejících do výuky
Indikátor: Počet předmětů do jejichž realizace se zapojí externí odborníci z praxe
 - Stav na konci roku 2020: Neexistuje spolehlivá evidence počtu předmětů, ale aktivita existuje
 - Plán na konci roku 2021: Připravit evidenci pro monitorování indikátoru
- Podpora realizace závěrečných prací ve spolupráci s praxí
Indikátor: Počet závěrečných prací realizovaných na základě zadání z praxe
 - Stav na konci roku 2020: 34 BP, 59 MP
 - Plán na konci roku 2021: 40 BP, 65 MP
 -

D. Nadále rozvíjet profesní profil studia a posilovat jeho prestiž:

- Průběžná inovace obsahu a forem stávajících studijních programů v souladu s novými poznatky v dané oblasti, sledování nových trendů v praxi a promítání těchto trendů do studijních programů (Průmysl 4.0, kybernetická bezpečnost, aj.)

Indikátor: Počet inovovaných, resp. nových studijních programů rozvíjejících profesní profil studia

- Stav na konci roku 2020: 1 (MPA-MEL)
- Plán na konci roku 2021: 2 (MPA-SAP, BPC-AEI)

E. Podporovat budování infrastruktury pro interaktivní metody vzdělávání a integraci studujících:

- Průběžná modernizace IT a audiovizuálního vybavení fakulty

Indikátor: Plnění operačního cíle probíhá průběžně – indikátor není kvantifikován

- Rozvoj infrastruktury a prostor pro samostudium a týmovou práci studentů

Indikátor: Plnění operačního cíle probíhá průběžně – indikátor není kvantifikován

- Podpora přípravy kvalitních studijních textů a pomůcek určených pro samostudium a elektronických opor pro sebehodnocení studentů

Indikátor: Plnění operačního cíle probíhá průběžně – indikátor není kvantifikován

G. Posilovat mezinárodní dimenzi vysokoškolského vzdělávání:

- Komplexní nabídka studijních programů akreditovaných v anglickém jazyce

Indikátor: Počet studijních programů akreditovaných v anglickém jazyce

- Stav na konci roku 2020 (prezenční /kombinovaná forma): 17/9
- Plán na konci roku 2021 (prezenční /kombinovaná forma): 18/9

- Rozšiřování počtu mezinárodních partnerství

Indikátor: Počet smluv

- Stav na konci roku 2020: 1
- Plán na konci roku 2021: 3 – závisí na vývoji pandemie

- Zvyšování podílu zahraničních přednášejících zapojených do výuky

Indikátor: Počet podpořených zahraničních přednášejících, počet realizovaných přednášek, seminářů, workshopů

- Stav na konci roku 2020: 0
- Plán na konci roku 2021: 3 – závisí na vývoji pandemie

- Zvyšování podílu zahraničních studentů (mimo studenty z ČR, SR a mimo Erasmus+) zapsaných do fakultních studijních programů vyučovaných v anglickém jazyce

Indikátor: Počet zapsaných studií (do všech ročníků studia)

- Stav na konci roku 2020: 16
- Plán na konci roku 2021: 28

- Zvyšování podílu samoplátců zapojených do fakultních studijních programů vyučovaných v anglickém jazyce
Indikátor: Počet zapsaných studií (do všech ročníků studia)
 - Stav na konci roku 2020: 6
 - Plán na konci roku 2021: 15

Prioritní cíl 2: ZLEPŠIT DOSTUPNOST A RELEVANCI FLEXIBILNÍCH FOREM VZDĚLÁVÁNÍ

K tomuto prioritnímu cíli jsou na FEKT VUT přiřazeny následující operační cíle:

A. Zvýšit využívání distančních metod vzdělávání v prezenčních studijních programech:

- Implementace distančních metod vzdělávání do prezenčních studijních programů
Indikátor: Plnění operačního cíle probíhá průběžně – indikátor není kvantifikován
- Využívání nástrojů pro ověřování výsledků studia poskytovaného online formou
Indikátor: Plnění operačního cíle probíhá průběžně – indikátor není kvantifikován

B. Posílit motivaci rozvíjet nabídku a inovovat metody flexibilních forem vzdělávání, včetně vzdělávání poskytovaného online:

- Průběžná diskuse k možnosti/potřebnosti akreditace studijních programů v distanční formě
Indikátor: Plnění operačního cíle probíhá průběžně – indikátor není kvantifikován

C. Zajišťovat kvalitu vzdělávání poskytovaného flexibilními formami s ohledem na jejich specifika:

- Vyhodnocování zkušeností s nástroji, pomůckami a metodami využívanými pro flexibilní formy výuky
Indikátor: Plnění operačního cíle probíhá průběžně – indikátor není kvantifikován

D. Umožnit lepší sladování studia s rodinným a pracovním životem a vytvořit podmínky pro úspěšné studium v prezenční i kombinované formě:

- Udržování fakultou definovaných pravidel pro studium v zejména v kombinované formě studia v podobě, která umožňuje přiměřené sladění studia s rodinným a pracovním životem, vyhodnocování a odstraňování příčin studijní neúspěšnosti.
Indikátor: Plnění operačního cíle probíhá průběžně – indikátor není kvantifikován

K tomuto prioritnímu cíli jsou na FEKT VUT přiřazeny následující operační cíle:

A. Zajistit studujícím v prezenční formě doktorských studijních programů dostatečné finanční podmínky pro kvalitní studium:

- Zapojení doktorandů v rámci jejich studia do řešení projektů základního anebo aplikovaného výzkumu a experimentálního vývoje, řešených na fakultě

Indikátor: Počet studentů doktorského studia zapojených do projektů základního anebo aplikovaného výzkumu anebo do jiné spolupráce se soukromou sférou

- Stav na konci roku 2020: 154
- Plán na konci roku 2021: 170

- Podpora talentovaných studentů doktorských studijních programů

Indikátor: Počet podpořených talentovaných studentů + Počet disertačních prací odevzdaných před ukončením standardní prezenční doby studia

- Stav na konci roku 2020: 0+9
- Plán na konci roku 2021: 2+10

C. Posilovat kvalitu, otevřenost a internacionalizaci doktorského studia:

- Přechod k anglicky psaným disertačním pracím

Indikátor: Počet disertačních prací zpracovaných v anglickém jazyce

- Stav na konci roku 2020: 13
- Plán na konci roku 2021: 20

- Komise pro obhajoby disertačních prací s mezinárodní účastí

Indikátor: Počet komisí se zahraničními členy

- Stav na konci roku 2020: 2
- Plán na konci roku 2021: 3

- Kurz základů českého jazyka pro zahraniční doktorandy

Indikátor: Počet účastníků kurzu

- Stav na konci roku 2020: 2
- Plán na konci roku 2021: 3

Prioritní cíl 4: POSILOVAT STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ A EFEKTIVNÍ VYUŽÍVÁNÍ KAPACIT V OBLASTI VÝZKUMU A VÝVOJE NA FEKT VUT

K tomuto prioritnímu cíli jsou na FEKT VUT přiřazeny následující operační cíle:

A. Dokončit komplexní proměnu prostředí a nastavení procesů:

- Fakulta bude připomínkovat předložené návrhy vnitřních předpisů tak, aby odpovídaly potřebám fakulty
Indikátor: Plnění operačního cíle probíhá průběžně – indikátor není kvantifikován
- Fakulta provede změnu vnitřních pravidel pro rozdělování institucionální podpory na dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumné organizace (DKRVO) na fakultní ústavy a aktualizaci směrnice pro hodnocení tvůrčí činnosti s ohledem na platnou Metodiku17+
Indikátor: Změna pravidel a aktualizace směrnice
 - Stav na konci roku 2020: původní pravidla a směrnice
 - Plán na konci roku 2021: nová pravidla a směrnice

B. Zajistit rozvoj infrastrukturních služeb:

- Pro zajištění vyšší výkonnosti výzkumu bude fakulta budovat/inovovat laboratorní prostory, včetně jejich vybavení pro rozvoj perspektivních výzkumných témat
Indikátor: Nové nebo inovované laboratoře

C. Podporovat excelenci a společenskou relevanci výzkumu:

- Důsledné zapojení fakulty do metodiky hodnocení VaV M17+
Indikátor: Plnění operačního cíle probíhá průběžně – indikátor není kvantifikován
- Fakulta bude podporovat spolupráci s aplikační sférou a zejména rychlý a efektivní přenos poznatků a duševního vlastnictví do praxe
Indikátor: Počet komercializovaných výsledků, prodaných licencí, výnosy ze smluvního výzkumu
 - Stav na konci roku 2020: 1 prodaná licence, 33,6 mil. Kč ze SMV
 - Plán na konci roku 2021: 3 prodané licence, 35 mil. Kč ze SMV

D. Rozvíjet mezinárodní spolupráci:

- FEKT bude organizovat, v souladu s pravidly stanovenými v ocenění HR Award, mezinárodní výběrová řízení na vědecké pozice v rámci svobodného výzkumu, na pozice v rámci řešení projektů od mezinárodních i národních poskytovatelů, a na pozice při zavádění nových výzkumných směrů.
Indikátor: Plnění operačního cíle probíhá průběžně – indikátor není kvantifikován

Prioritní cíl 5: BUDO VAT KAPACITY PRO STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ FEKT VUT

K tomuto prioritnímu cíli jsou na FEKT VUT přiřazeny následující operační cíle:

B. Posilovat strategické řízení na FEKT VUT:

- Podpora mapování a elektronizace procesů

Indikátor: Počet elektronizovaných procesů, zvyšující se podíl elektronických vůči papírovým formulářům

- Stav na konci roku 2020: nevyhovující
- Plán na konci roku 2021: otestovat, demonstrovat a vyhodnotit systém pro elektronizaci a automatizaci procesů na příkladu jednoho procesu.

- FEKT bude efektivně využívat Manažerský informační systém pro oblasti ekonomiky, vzdělávání i tvůrčí činnosti

Indikátor: Implementace nástrojů manažerského informačního systému

- Stav na konci roku 2020: zkušební testování
- Stav na konci roku 2021: využívání Manažerského informačního systému pro strategické řízení na úrovni děkanátu

- FEKT bude průběžně využívat implementovaný systém hodnocení akademických pracovníků (SHAP)

Indikátor: Reálné využívání SHAP

- Stav na konci roku 2020: zkušební testování SHAP
- Stav na konci roku 2021: pilotní odzkoušení hodnocení akademických pracovníků pomocí SHAP

C. Podpora spolupráce a výměny zkušeností mezi vysokými školami a rozvoj kapacit pro strategické řízení FEKT VUT prostřednictvím setkávání členů managementu, odborných zaměstnanců a realizací zasedání "kulatých stolů".

- Vedení FEKT se bude i nadále aktivně zapojovat do setkávání vedení fakult obdobného zaměření (konference FELAPO)

Indikátor: Plnění operačního cíle probíhá průběžně – indikátor není kvantifikován

D. Posílit strategické řízení lidských zdrojů na FEKT VUT:

- Implementace změn a zlepšení vyplývajících z implementace akčního plánu HR Award

Indikátor: Plnění operačního cíle probíhá průběžně – indikátor není kvantifikován

E. Otevřít diskuse o legislativních změnách:

- Podpora zapojení pracovníků fakulty, co se týče jejich zapojení v relevantních grémiích a expertních orgánech

Indikátor: Plnění operačního cíle probíhá průběžně – indikátor není kvantifikován

**Prioritní cíl 6: SNÍŽIT ADMINISTRATIVNÍ ZATÍŽENÍ PRACOVNÍKŮ VUT, ABY SE MOHLI
NAPLNO VĚNOVAT SVÉMU POSLÁNÍ**

K tomuto prioritnímu cíli jsou na FEKT VUT přiřazeny následující operační cíle:

C. Podpořit rozvoj profesionálních aparátů zajišťujících podpůrné služby pro akademické pracovníky a chod FEKT VUT:

- FEKT bude podporovat identifikaci rizik a nesouladů administrativní činnosti řízené rektoriátem

Indikátor: Plnění operačního cíle probíhá průběžně – indikátor není kvantifikován

Specifické cíle FEKT VUT

- FEKT bude pokračovat ve své propagaci na sociálních sítích s vyšším důrazem na obsah v anglickém jazyce
Indikátor: Plnění operačního cíle probíhá průběžně – indikátor není kvantifikován
- FEKT bude i nadále podporovat studentské týmy a spolky, zejména pak sdružení studentů SPS a poskytovat materiální zázemí a finanční i organizační podporu pro jejich aktivity vedoucí k rozvoji fakulty
Indikátor: Plnění operačního cíle probíhá průběžně – indikátor není kvantifikován
- FEKT bude i nadále podporovat studentské soutěže a konference
Indikátor: Plnění operačního cíle probíhá průběžně – indikátor není kvantifikován