

PLÁN REALIZACE STRATEGICKÉHO ZÁMĚRU

VZDĚLÁVACÍ A TVŮRČÍ ČINNOSTI

FAKULTY ELEKTROTECHNIKY A KOMUNIKAČNÍCH TECHNOLOGIÍ

VYSOKÉHO UČENÍ TECHNICKÉHO V BRNĚ

PRO ROK 2023



Předložený Plán realizace Strategického záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti Fakulty elektrotechniky a komunikačních technologií VUT v Brně na rok 2023

✓ projednala Vědecká rada FEKT VUT dne 21.4.2023,

✓ schválil Akademický senát FEKT VUT dne 28.3.2023

Prof. RNDr. Vladimír Aubrecht, CSc.
děkan

Plán realizace Strategického záměru FEKT na rok 2023 vychází ze Strategického záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti Fakulty elektrotechniky a komunikačních technologií VUT v Brně na období od roku 2021. Struktura dokumentu je v souladu se Strategickým záměrem VUT na období 2021+ a plánem jeho realizace.

Strategický záměr FEKT představuje součást strategického řízení FEKT VUT v Brně směřující k dosažení vytýčených cílů v souladu se stanovenými prioritami a níže uvedenou dlouhodobou vizí.

FEKT je renomovaná, dynamicky rozvíjející se fakulta s přátelským a otevřeným akademickým prostředím, kde studenti mají vynikající podmínky pro svoje studium a zaměstnanci příjemné zázemí úspěšné a stabilní vzdělávací a výzkumné instituce.

Fakulta jako nedílná součást Vysokého učení technického v Brně – moderní a mezinárodně uznávané univerzity s historickou tradicí.

Excelentní vzdělávací instituce připravující všestranné absolventy schopné podílet se na dynamickém rozvoji vyspělých technologií.

Konkurenceschopná a mezinárodně uznávaná fakulta s aktivitami vedoucími k rozvoji vědeckého poznání s vysokou společenskou relevancí.

Top volba pro zájemce o kvalitní VŠ vzdělání v elektrotechnických a dalších oborech, s jistou zárukou dobrého uplatnění v praxi.

Hlavními dlouhodobými prioritami FEKT jsou internacionalizace, mezinárodní dimenze ve vzdělávací i tvůrčí činnosti a vysoká kvalita výsledků výzkumu, vývoje a inovací.

Prioritní cíl 1: ROZVÍJET KOMPETENCE PŘÍMO RELEVANTNÍ PRO ŽIVOT A PRAXI V 21. STOLETÍ

K tomuto prioritnímu cíli jsou na FEKT VUT přiřazeny následující operační cíle:

A. Podporovat rozvoj kompetencí pracovníků pro výuku a tvorbu studijních programů:

- Realizace výuky anglického jazyka pro zaměstnance fakulty.
Indikátor: Počet zaměstnanců, kteří naplňují indikátor počet podpořených osob v projektu OP VVV MOST.
 - Plán na konci roku 2023: 80
- Podpora výjezdů akademických pracovníků na zahraniční pracoviště.
Indikátor: Počet podpořených výjezdů.
 - Plán na konci roku 2023: 7

B. Rozvíjet metody zajišťování kvality vzdělávání a ověřování výsledků učení:

- Pravidelné vyhodnocování anket hodnocení kvality výuky s účastí alespoň 15 % respondentů.
Indikátor: Procento účasti hodnotících studentů.
 - Plán zimní/letní semestr 2022/23: 17 % / 18%
- Vypracování metodiky pro sledování a evidenci studijní neúspěšnosti.
Indikátor: Vznik metodiky.
 - Plán na konci roku 2023: Zahájeno sledování a evidence míry studijní neúspěšnosti na základě metodiky vytvořená pro všechny stupně studia, připravena metodika sledování a zahájena příprava metodiky pro následné vyhodnocení příčin studijní neúspěšnosti.

C. Posilovat vazbu studia na praxi a přípravu na budoucí uplatnění:

- Podpora zapojení externích přednášejících do výuky.
Indikátor: Počet externích odborníků z praxe zapojených do výuky.
 - Plán na konci roku 2023: 30 odborníků zapojených do výuky
- Podpora realizace závěrečných prací ve spolupráci s praxí.
Indikátor: Počet závěrečných prací realizovaných na základě zadání z praxe.
 - Plán na konci roku 2023: 40 BP, 65 MP

D. Nadále rozvíjet profil studia v souladu s moderními trendy a posilovat jeho prestiž:

- Průběžná inovace obsahu a forem stávajících studijních programů v souladu s novými poznatky v dané oblasti, sledování nových trendů v praxi a promítání těchto trendů do studijních programů (Průmysl 4.0, kybernetická bezpečnost aj.).
- Podpora přípravy nových studijních programů zaměřených do oblastí: kosmické technologie, automobilová elektronika a elektrotechnika vč. baterií, umělá inteligence, jaderná energetika apod.
Indikátor: Počet inovovaných, resp. nově zavedených studijních programů rozvíjejících profil studia s širokým uplatněním v praxi: 3

E. Podporovat budování infrastruktury pro interaktivní metody vzdělávání a integraci studujících:

- Rozvoj infrastruktury a prostor pro samostudium a týmovou práci studentů.
Indikátor: Plnění operačního cíle probíhá průběžně – indikátor není kvantifikován.
- Podpora přípravy kvalitních studijních textů a pomůcek určených pro samostudium a elektronických opor pro sebehodnocení studentů.
Indikátor: Plnění operačního cíle probíhá průběžně – indikátor není kvantifikován.

F. Posilovat mezinárodní dimenzi vysokoškolského vzdělávání:

- Komplexní nabídka studijních programů akreditovaných v anglickém jazyce a jejich propagace.
Indikátor: Počet studijních programů akreditovaných v anglickém jazyce.
 - Plán na konci roku 2023 (prezenční /kombinovaná forma): 18/9
- Rozšiřování počtu mezinárodních partnerství.
Indikátor: Počet nových smluv.

- Plán na konci roku 2023: 3
- Zvyšování podílu zahraničních přednášejících zapojených do výuky.
Indikátor: Počet podpořených zahraničních přednášejících, počet realizovaných přednášek, seminářů, workshopů.
 - Plán na konci roku 2023: 5
- Zvyšování podílu samoplátců zapojených do fakultních studijních programů vyučovaných v anglickém jazyce.
Indikátor: Počet zapsaných studií (do všech ročníků studia).
 - Plán na konci roku 2023: 60

Prioritní cíl 2: ZLEPŠIT DOSTUPNOST A RELEVANCI FLEXIBILNÍCH FOREM VZDĚLÁVÁNÍ

K tomuto prioritnímu cíli jsou na FEKT VUT přiřazeny následující operační cíle:

A. Zvýšit využívání distančních metod vzdělávání a nástrojů blended learning v prezenčních studijních programech:

- Implementace distančních/blended metod vzdělávání do prezenčních studijních programů.
Indikátor: Plnění operačního cíle probíhá průběžně – indikátor není kvantifikován.
- Využívání nástrojů pro ověřování výsledků studia poskytovaného online formou.
Indikátor: Plnění operačního cíle probíhá průběžně – indikátor není kvantifikován.

B. Posílit motivaci rozvíjet nabídku a inovovat metody flexibilních forem vzdělávání, včetně vzdělávání poskytovaného online, podpora blokového vzdělávání s mikrocertifikáty, podpora moderních forem výuky a sebevzdělávání mimo rozvrhovanou výuku (vč. blended learning):

- Průběžná diskuse k možnosti/potřebnosti akreditace studijních programů v distanční formě.
Indikátor: Plnění operačního cíle probíhá průběžně – indikátor není kvantifikován.
- Zajištění finančních zdrojů v rámci výzvy NPO.
Indikátor: Zapojení fakulty do projektu NPO, aktivity „A“.

C. Zajišťovat kvalitu vzdělávání poskytovaného flexibilními formami s ohledem na jejich specifika:

- Vyhodnocování zkušeností s nástroji, pomůckami a metodami využívanými pro flexibilní formy výuky.
Indikátor: Plnění operačního cíle probíhá průběžně – indikátor není kvantifikován.

D. Umožnit lepší sladování studia s rodinným a pracovním životem a vytvořit podmínky pro úspěšné studium v prezenční i kombinované formě:

- Vznik platformy (přednášek, předmětu nebo materiálů) zaměřených na problematiku duševního zdraví studentů i zaměstnanců, duševní hygienu a sociální bezpečí – vyhodnocování a odstraňování příčin studijní neúspěšnosti.
Indikátor: Vznik platformy

Prioritní cíl 3: ZVÝŠIT EFEKTIVITU A KVALITU DOKTORSKÉHO STUDIA

K tomuto prioritnímu cíli jsou na FEKT VUT přiřazeny následující operační cíle:

A. Zajistit studujícím v prezenční formě doktorských studijních programů dostatečné finanční podmínky pro kvalitní studium:

- Zapojení doktorandů v rámci jejich studia do řešení projektů základního anebo aplikovaného výzkumu a experimentálního vývoje, řešených na fakultě.
Indikátor: Počet studentů doktorského studia zapojených do projektů základního anebo aplikovaného výzkumu anebo do jiné spolupráce se soukromou sférou.
 - Plán na konci roku 2023: 170
- Podpora talentovaných studentů doktorských studijních programů.
Indikátor: Počet podpořených talentovaných studentů (mimořádná stipendia) + počet disertačních prací odevzdaných před ukončením standardní prezenční doby studia.
 - Plán na konci roku 2023: 2 + 8
- Budování a inovace infrastruktury pro podporu vědecko-výzkumné činnosti doktorandů.
Indikátor: Počet nově vzniklých nebo inovovaných pracovišť.
 - Plán na konci roku 2023: 5
- Podpora mobility studentů
- Indikátor: počet studento-měsíců
 - Plán na konci roku 2023: 20

B. Posilovat kvalitu, otevřenost a internacionalizaci doktorského studia:

- Přechod k anglicky psaným disertačním pracím.
Indikátor: Počet disertačních prací zpracovaných v anglickém jazyce.
 - Plán na konci roku 2023: 20
- Komise pro obhajoby disertačních prací s mezinárodní účastí.
Indikátor: Počet komisí se zahraničními členy.
 - Plán na konci roku 2023: 3
- Kurz základů českého jazyka pro zahraniční doktorandy.
Indikátor: Počet účastníků kurzu.
 - Plán na konci roku 2023: 3
- Evaluace doktorských studijních programů
Indikátor: Zpráva o hodnocení doktorských studijních programů
 - Plán na konci roku 2023: 10

Prioritní cíl 4: POSILOVAT STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ A EFEKTIVNÍ VYUŽÍVÁNÍ KAPACIT V OBLASTI VÝZKUMU A VÝVOJE NA FEKT VUT

K tomuto prioritnímu cíli jsou na FEKT VUT přiřazeny následující operační cíle:

A. Dokončit komplexní proměnu prostředí a nastavení procesů:

- Fakulta bude připomínkovat předložené návrhy vnitřních předpisů tak, aby odpovídaly potřebám fakulty.
Indikátor: Plnění operačního cíle probíhá průběžně – indikátor není kvantifikován.
- Fakulta provede změnu vnitřních pravidel pro rozdělování institucionální podpory na dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumné organizace (DKRVO) na fakultní ústavy a aktualizaci směrnice pro hodnocení tvůrčí činnosti s ohledem na platnou Metodiku17+.
Indikátor: Změna pravidel a aktualizace směrnice.
 - Plán na konci roku 2023: nová pravidla a směrnice.

B. Zajistit rozvoj infrastrukturních služeb:

- Pro zajištění vyšší výkonnosti výzkumu bude fakulta budovat/inovovat laboratorní a výukové prostory, včetně jejich vybavení a nebo související infrastruktury s cílem podpořit rozvoj perspektivních výzkumných témat a směrů, fakulta bude usilovat o získání dodatečných finančních prostředků pro tyto účely.
Indikátor: Nové nebo inovované laboratoře a učebny.

C. Podporovat excelenci a společenskou relevanci výzkumu:

- Důsledně zapojení fakulty do metodiky hodnocení VaV M17+.
Indikátor: Plnění operačního cíle probíhá průběžně – indikátor není kvantifikován.
- Evaluace tvůrčí činnosti a její excelentnosti
Indikátor: Zpráva o hodnocení tvůrčí činnosti
 - Plán na konci roku 2023: 1
- Fakulta bude podporovat spolupráci s aplikační sférou a zejména rychlý a efektivní přenos poznatků a duševního vlastnictví do praxe.
Indikátor: Počet komercializovaných výsledků, prodaných licencí, výnosy ze smluvního výzkumu.
 - Plán na konci roku 2023: 2 prodané licence, 30 mil. Kč ze SMV

D. Rozvíjet mezinárodní spolupráci:

- FEKT bude organizovat, v souladu s pravidly stanovenými v ocenění HR Award, mezinárodní výběrová řízení na vědecké pozice v rámci svobodného výzkumu, na pozice v rámci řešení projektů od mezinárodních i národních poskytovatelů, a na pozice při zavádění nových výzkumných směrů.
Indikátor: Plnění operačního cíle probíhá průběžně – indikátor není kvantifikován.

Prioritní cíl 5: BUDOvat KAPACITY PRO STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ FEKT VUT

K tomuto prioritnímu cíli jsou na FEKT VUT přiřazeny následující operační cíle:

A. Posilovat strategické řízení na FEKT VUT:

- Podpora mapování a elektronizace procesů.
Indikátor: Počet elektronizovaných procesů, rostoucí podíl elektronických vůči papírovým formulářům.
 - Plán na konci roku 2023: Realizace elektronického procesu k objednávkám, identifikace procesů k likvidaci faktur a oběhu smluv.
- FEKT bude efektivně využívat manažerský informační systém pro oblasti ekonomiky, vzdělávání i VaV.
Indikátor: Implementace nástrojů manažerského informačního systému (MIS).
 - Plán na konci roku 2023: využívání MIS pro strategické řízení na úrovni děkanátu.
- FEKT bude průběžně využívat implementovaný systém hodnocení akademických pracovníků (SHAP).
Indikátor: Reálné využívání SHAP.
 - Plán na konci roku 2023: SHAP bude využíván a připomínkován tak, aby byl přínosem pro chod fakulty.
- FEKT zavede průběžné hodnocení administrativních pracovníků.
Indikátor: Počet hodnocených pracovníků.
 - Plán na konci roku 2023: funkční systém hodnocení vedoucích zaměstnanců děkanátu.
- FEKT se v roce 2023 v oblasti strategického řízení, v rámci přípravy na očekávané výzvy v programu OP JAK, zaměří zejména na:
 - Mapování možností a potřeb v oblasti modernizace cílů a obsahů vzdělávání, včetně forem a metod učení.
 - Mapování možností a potřeb v oblasti zvyšování rovného přístupu ke vzdělání.
 - Posilování internacionalizačních a propagačních aktivit v oblasti výzkumu i vzdělávání.
 - Hledání nástrojů a opatření podporujících projektovou činnost na fakultě.Indikátor: Zapojení do výzev v rámci OP JAK.
- FEKT se v roce 2023 zaměří na úpravu finančního řízení fakulty ve smyslu implementace controllingu:
 - Zavedení plánů ke zdrojům v ekonomickém systému SAP.Indikátor: počet zdrojů financování (zakázka, SPP prvek) s plány v SAP.
- FEKT v souvislosti se strategickými a organizačními změnami v oblasti transferu technologií na VUT upraví vlastní procesy na fakultě.
Indikátor: Zřízení Rady pro komercializaci a vznik příslušné směrnice děkana.

B. Podpora spolupráce a výměny zkušeností mezi vysokými školami a rozvoj kapacit pro strategické řízení FEKT VUT prostřednictvím setkávání členů managementu, odborných zaměstnanců a realizací zasedání „kulatých stolů“.

- Vedení FEKT se bude i nadále aktivně zapojovat do setkávání vedení fakult obdobného zaměření (konference FELAPO).
Indikátor: Počet účastníků FELAPO.

C. Posílit strategické řízení lidských zdrojů na FEKT VUT:

- Implementace změn a zlepšení vyplývajících z implementace akčního Plánu HR Award, Plánu genderové rovnosti.
Indikátor: Plnění operačního cíle probíhá průběžně – indikátor není kvantifikován.
- Podpora adaptace nových zaměstnanců.
Indikátor: Počet zaměstnanců, kteří prošli adaptačním procesem.

D. Otevřít diskuse o legislativních změnách:

- Podpora zapojení pracovníků fakulty v relevantních grémiích a expertních orgánech (kyberbezpečnost, polovodiče, baterie, kosmické aplikace aj.)
Indikátor: Plnění operačního cíle probíhá průběžně – indikátor není kvantifikován.

**Prioritní cíl 6: SNÍŽIT ADMINISTRATIVNÍ ZATÍŽENÍ PRACOVNÍKŮ VUT,
ABY SE MOHLI NAPLNO VĚNOVAT SVÉMU POSLÁNÍ**

K tomuto prioritnímu cíli jsou na FEKT VUT přiřazeny následující operační cíle:

A. Podpořit rozvoj profesionálních aparátů zajišťujících podpůrné služby pro akademické pracovníky a chod FEKT VUT:

- Zlepšení interní komunikace mezi administrativními pracovníky fakulty spočívajíc konkrétně v:
 - zřízení intraportálu FEKT,
 - pořádání pravidelných porad administrativních pracovníků fakulty.

Indikátor: Počet porad v roce 2023, webové stránky SharePoint.

- Optimalizace nastavení procesů projektového řízení na FEKT.
 - Aktivní účast v pracovní skupině k implementaci nového modulu pro evidenci projektů.
 - Definice a rozvoj služeb souvisejících s projektovou podporou na FEKT.

Indikátor: počet podaných a realizovaných projektů na FEKT.

Plán za rok 2023: 200 realizovaných projektů (včetně spoluřešitelských).

Specifické cíle FEKT VUT

- FEKT bude pokračovat ve své propagaci na sociálních sítích s vyšším důrazem na obsah v anglickém jazyce.
Indikátor: Počet příspěvků na sociálních sítích, počet uživatelů sledujících profily FEKT VUT na sociálních sítích.
- FEKT bude i nadále podporovat studentské týmy a spolky, zejména pak sdružení studentů SPS a poskytovat materiální zázemí a finanční i organizační podporu pro jejich aktivity vedoucí k rozvoji fakulty, specifickým cílem pro rok 2023 je obnovení provozu „Studentária“.
Indikátor: Plnění operačního cíle probíhá průběžně – indikátor není kvantifikován.
- FEKT bude podporovat rozvoj nabídky a dostupnosti služeb nabízených fakultní knihovnou.
Indikátor: Nově zavedené služby a pořízené vybavení.
- FEKT bude i nadále podporovat studentské soutěže a konference.
Indikátor: Podpořené soutěže a konference.
- Aktualizace Směrnice hodnocení pedagogické a tvůrčí činnosti FEKT.
Indikátor: Nová směrnice.
- Akreditace oborů habilitačního řízení a řízení ke jmenování profesorem.
Indikátor: Žádost o akreditaci předložená RVH VUT, NAÚ.
- Příprava metodiky pro vyučující pro přechod na webovou aplikaci TEACHER.
Indikátor - připravená metodika.
- Tvorba nových pravidel rozpočtu FEKT.
Indikátor: Pravidla rozpočtu FEKT pro rok 2024+.
- Popularizace vědy na FEKT.
Indikátor: počet podpořených akcí FEKT.
Plán na rok 2023: 10 akcí.
- Příprava FV elektrárny na budovách FEKT.
Indikátor: Zpracovaná studie.
- Kurzy zaměřené na rozšiřování dovedností (upskilling) nebo rekvalifikace (reskilling).
Indikátor: Počet kurzů.
- Trvalý monitoring výsledků tvůrčí činnosti na FEKT.
Indikátor: Počet špičkových výsledků tvůrčí činnosti na FEKT určených k propagaci.
Plán na rok 2023: 8 špičkových výsledků.
- Tvorba jednacího řádu oborové rady doktorského studijního programu
Indikátor: Nová směrnice děkana.