

## **Teze volebního programu**

**Prof. Ing. Radimír Vrba, CSc.**

kandidát na rektora Vysokého učení technického v Brně

Vážené dámy a pánové, milé studentky a studenti,

předkládám Vám svůj program dalšího rozvoje Vysokého učení technického v Brně, který jsem formuloval na základě svých znalostí problémů VUT a osobních zkušeností z více než třiceti let, kdy jsem na VUT působil ve funkci vedoucího Ústavu mikroelektroniky, pak proděkana a děkana téže Fakulty elektrotechniky a komunikačních technologií a nakonec nyní ředitele vysokoškolského ústavu VUT Středoevropského technologického institutu CEITEC. Dost mi přitom také pomohly moje zkušenosti z průmyslové praxe na pozici CEO ředitele elektrotechnické průmyslové a obchodní společnosti Moeller Electric, kterou jsem v roce 1997 nejprve založil, pak vybuodoval a úspěšně po dva roky řídil jako českou dceřinou společnost mezinárodní společnosti Klöckner Moeller se sídlem v Bonnu.

Následující program respektuje skutečnost, že VUT je významnou a uznávanou technickou vzdělávací a výzkumnou institucí s osmi rozdílnými fakultami a třemi vysokoškolskými ústavu, nabízející technické, přírodovědné, umělecké a ekonomické studijní programy. Naše univerzita má dobře propracovaný vzdělávací systém a pěstuje intenzivní vědecký a výzkumný život v úzké vazbě na průmysl. Svým působením přispívá k ekonomickému rozvoji Brna a Jihomoravského kraje a některými aktivitami, zejména při budování regionálních výzkumných center a center excelentní vědy přitom přesahuje daleko do Evropy.

Zkušenost srovnatelných západoevropských univerzit říká, že jedinou cestou k úspěchu a prosperitě je protknutí všech tvůrčích a vzdělávacích činností velmi kvalitním výzkumem. Kvalitní výzkum a kvalitní tvůrčí činnosti budou i pro naši univerzitu garancí stability při kolísání počtu studentů či poklesu státního příspěvku na vzdělávání studentů.

VUT se kvalitou vzdělávání a vědecké, výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí činnosti výrazně přiblížilo úrovni západoevropských univerzit. VUT se při hodnocení umístilo na velmi kvalitní pozici, je na 600. až 700. místě. Nicméně například Technická univerzita ve Vídni zaujímá ve světovém žebříčku univerzit 231. až 274. pozici. Zkusme tedy tu naši posunout nejpozději v roce 2017 do stejné ligy, jakou hraje ta vídeňská. Na tento záměr je však třeba odpovídajícím způsobem reagovat.

### **Vize**

Úspěšnou budoucnost Vysokého učení technického v Brně zajistí profilování univerzity do respektované středoevropské výzkumné univerzity s řadou navzájem provázaných a mnohdy mezioborových studijních programů. Nabízené studijní programy musejí být přitažlivé nejen pro domácí studenty, ale i pro studenty ze zahraničí. Vysoká úroveň našeho vzdělávání a našeho základního a aplikovaného výzkumu určitě bude vábníčkou také pro naše a zahraniční zájemce o zaměstnání na naší univerzitě.

### **Vzdělávání a studijní a další záležitosti studentů**

Dobře fungující mobilita studentů a úspěšné běžící studijní programy s dvojitým diplomem ukazují, že VUT dokáže nabídnout studium na mezinárodně srovnatelné úrovni. Na tento ověřený základ můžeme navázat dalšími kroky, které nás postupně přivedou mezi univerzity, jejichž diplom má mezinárodní uznání, mezi univerzity vyhledávané nejen tuzemskými, ale i zahraničními studenty. Abychom stavěli na solidním základě, podpořím v nejvyšší míře spolupráci s významnými zahraničními univerzitami a mezinárodními firmami, a také mobilitu a zahraniční stáže a praxe studentů i akademických pracovníků. To nám umožní zapojit do výuky hostující zahraniční profesory a další odborníky. Budou se účastnit také mezinárodních workshopů a letních škol pořádaných v rámci magisterského a doktorského studia, které doplní standardní kurzy a umožní kontakty mezi

studenty různých univerzit. Mým cílem také bude, aby naši pedagogové a vědeckovýzkumní pracovníci vyjžděli ve větší míře na zahraniční univerzity získat mezinárodní zkušenosti a kontakty.

Pokud se týká letních škol, rád bych se dohodl s fakultami o zvýšení počtu letních škol, které nás úžeji vtáhnou do mezinárodního dění a otevřou dveře našim případným novým studentům a doktorandům, ale také nám pomohou najít partnery v budoucích společných mezinárodních výzkumných a vědeckých projektech.

Na pracovištích, kde pro to vzniknou vhodné podmínky, budu podporovat přípravu, akreditaci, uskutečňování a propagaci studijních programů či oborů s dvojím diplomem a magisterských programů nebo oborů vyučovaných ve světových jazycích.

Kromě kvalitního obsahu považuji za důležité také hledání efektivních forem studia, které dobře využijí talentu a času pedagogů i studentů a bude probíhat v přátelské atmosféře akademického prostředí. Talentované studenty budu motivovat dobrými podmínkami pro jejich tvůrčí práci a významnou stipendijní podporou získanou ve spolupráci s firmami a nadacemi. Za důležitý ukazatel kvality považuji mimo jiné zapojení studentů magisterských programů do odborné činnosti pracovišť a úroveň vlastní odborné a tvůrčí činnosti doktorandů.

Pedagogům usnadním využití moderních výukových prostředků jako doplňku ke klasickým formám výuky, například uživatelsky přívětivého E-learningu a studentům přístupným videozáznamům z přednášek. Podpořím tvorbu elektronických zdrojů a učebnic. VUT bude zlepšovat podmínky pro práci talentovaných pedagogů, které vytipujeme rozumnými způsoby hodnocení kvality studia a výuky.

Prospěchové stipendium a stipendia doktorandů chci navýšit a uhradit je z poplatků vybíraných za prodloužené studium. Cílem je udržet zejména talentované studenty a doktorandy, kteří jsou líhni našich budoucích velmi výkonných kolegů v akademické nebo vědecké sféře.

Se stejným cílem přilákat nadané studenty je oslovit střední školy, cíleně se napojit na jejich nejlepší studenty a přitáhnout je ještě za jejich středoškolských studií do našich laboratoří a výzkumných týmů. Jenom tak je dokážeme motivovat, aby si potom podali přihlášku na naši univerzitu.

Vytvoříme však také vstřícné studijní podmínky pro studenty se specifickými potřebami, například pro studentky vracející se z rodičovského volna.

Nejen odbornými předměty je naplněn studentský život. Proto podpořím i vytvoření společenskovedních předmětů napříč celou univerzitou, v nichž bude významně zapojen sport a tělesná výchova. Sportovní a tělovýchovné aktivity jsou pro zdraví dnešního studenta klíčové a bude tedy potřeba udržet stávající rozsah placené výuky na úrovni alespoň dvou dotovaných hodin se stávajícím koeficientem.

V této souvislosti bych chtěl nechat prozkoumat možnosti, aby soukromé využití sportovišť a tělocvičen bylo pro naše studenty, zaměstnance a naše seniory dostupné za nižší cenu než pro ostatní veřejnost. Ano, je to dost k posměchu, když pronájem tenisových kurtů je pro naše zaměstnance jinde za výhodnější cenu - už si o tom vrabci cvrlikají.

### **Rozvoj vědecké a tvůrčí činnosti**

Mým cílem v této oblasti bude motivovat fakulty a vysokoškolské ústavy k výraznému zvyšování kvality výsledků výzkumné a tvůrčí činnosti. Proto vytvoříme tvůrčím týmům takové podmínky, aby se mohly plně soustředit na tvůrčí práci. Rád bych, aby VUT postoupilo do roku 2017 v žebříčku TOP 20 Hodnocení RVVI nejlepších výzkumných organizací na nejvyšší příčky.

Chtěl bych kritéria pro udělování titulů Ph.D., docent a profesor během pěti až deseti let postupně sladit s kritérii používanými německými a rakouskými technickými univerzitami. K tomu lze využít při rozdělování institucionální podpory fakultám a vysokoškolským ústavům hodnocení kvality tvůrčí činnosti podle kritérií běžných ve světě.

Přiblížení se světu není možné bez zapojování našich výzkumných a tvůrčích týmů do řešení mezinárodních projektů. K tomu budu chtít podpořit týmy a centra při přípravě projektů, jejich administraci a finanční správě. Jakékoliv zbytečné administrativní zatížení akademických a tvůrčích pracovníků musí být přeneseno na administrativní pracoviště rektorátu a děkanátů, které musejí být bezpodmínečně servisním zázemím. Tím

rozumím nejen formálně, jak je tomu převážně nyní, ale prakticky. S tím je spojena i úloha optimalizace režijních nákladů mezinárodních projektů a výzkumných zakázek.

Domnívám se, že je vhodný čas na to, aby se část prostředků pro specifický výzkum cíleně rozdělovala pro slibné výzkumné juniorské studentské projekty tak, že studentská komora bude ve spolupráci s prorektorem pro tvůrčí činnost garantovat podporu talentovaným studentům ze všech fakult VUT.

Stejně jako u letních škol významně podpořím i organizování mezinárodních konferencí a zasedání řídicích výborů mezinárodních projektů pořádaných našimi výzkumnými a tvůrčími týmy ke zvýšení mezinárodního povědomí o kvalitě výzkumu a tvůrčích činnostech na naší univerzitě.

Fond rektora tvořený z institucionální podpory a rozvojového programu pro odměňování podle výsledků v RIV a RUV bych chtěl změnit. Na úrovni rektora finančně odměnit jenom prvních pět nebo deset nejlepších tvůrčích pracovníků na VUT a zbytek finančních prostředků dát k dispozici děkanům a ředitelům pro motivační a stimulační odměňování v rámci fakult a vysokoškolských ústavů. Tyto významné tvůrčí výsledky bych chtěl také oceňovat společnými cenami a medailemi VUT a významných středoevropských firem. Rovněž plánuji aktivní podporu nominací významných akademických pracovníků na národní a mezinárodní ocenění za výzkum a tvůrčí počiny.

Naše univerzita výrazným způsobem uspěla při získání a budování výzkumných center v rámci operačního programu Výzkum a vývoj pro inovace. Investice do výzkumné infrastruktury byla prvním krokem, další kroky musejí následovat. Tato centra jsou jenom jedním z dalších stimulů vybudovat na VUT silný a respektovaný výzkum na evropské nebo dokonce světové excelentní úrovni. Proto podpořím rozvoj výzkumných a tvůrčích týmů, vytváření post-doktorských pozic financovaných ze soukromých a mezinárodních zdrojů, mobilitu výzkumných pracovníků, vytvoření podmínek pro plnou realizaci sabbatical years a zapojení týmů do sítí průmyslové a mezinárodní spolupráce oslovením významných středoevropských firem a výzkumných institucí. VUT tak přispěje k posílení a rozvoji strategických partnerství s průmyslem a posílení transferu technologií.

Pro budoucnost VUT bude klíčové podpořit další rozvoj výzkumné infrastruktury tak, že budeme iniciovat a napomáhat s přípravou infrastrukturních projektů, zejména OP Věda, výzkum, vzdělávání a HORIZONT 2020. V tomto ohledu považuji za důležité vybudovat přímé vazby naší univerzity na Evropskou komisi a unijní struktury prostřednictvím styčné kanceláře v Bruselu ve spolupráci s regionem a dalšími brněnskými univerzitami.

### **Vnější vztahy, internacionalizace**

Jedním z dalších kroků, které chci podporovat, je cílená internacionalizace vzdělávání, výzkumu a dalších činností univerzity, která povede k intenzivnějšímu zapojení vědeckých týmů VUT do mezinárodních vědeckých projektů, zvýšení počtu zahraničních studentů na všech stupních studia, zvýšení mobility studentů a zaměstnanců univerzity a vyššímu počtu zahraničních přednášejících a hostujících profesorů.

V rámci internacionalizace se zaměříme na vztahy a spolupráci, které přinášejí konkrétní výstupy (spolupráce ve vzdělávání, společné projekty, publikace, výstupy aplikovaného výzkumu a další), a na dlouhodobá strategická partnerství s evropskými i světovými excelentními pracovišti, např. TU Wien, TU München, KIT, ETH Zurich, Imperial College, Tsinghua University, University of Tokyo a Stanford University. Současně využijeme členství a součinnost s mezinárodními akademickými asociacemi a strukturami, účasti v evropských vzdělávacích programech a aktivní spolupráce se zastupitelskými úřady České republiky v zahraničí a ambasád a konzulátů v České republice.

Nedílnou součástí aktivit univerzity je budování pozitivního image univerzity a systematické public relations. Chceme dosáhnout toho, aby se experti z VUT v médiích vyjadřovali k technickým, společenským a dalším aktuálním otázkám, aby byly úspěchy VUT lépe vidět a univerzita se tak stala hybatelem veřejného života regionu i celé České republiky. Mezi nástroje posilování vnějších vztahů, které podpořím, patří zavedení statutu tzv. alumni absolventů a systematická práce s nimi (např. včetně vydání karty absolventa, která by opravňovala k řadě výhod na VUT a u partnerů), pořádáním veřejných přednášek, podpora a organizace charitativních akcí a zlepšení vnitřní komunikace a servisu pro zaměstnance a studenty jako součásti budování univerzitní identity a ztotožnění se s VUT.

V rámci regionálních aktivit zaměřených na internacionalizaci výzkumných týmů podpořím další zapojení VUT např. do Brno International R&D Network v rámci Regionální inovační strategie Jihomoravského kraje s podporou Jihomoravského inovačního centra a podpořím využití vytvořených sítí a partnerství pro zapojení do řešitelských konsorcií projektů.

Dosud nedokončený proces analýzy a případné úpravy jednotného vizuálního stylu VUT, jednotlivých fakult až na úroveň ústavů bude muset být dokončen. Veřejnost je nyní zmatená, co je vlastně pro VUT platné. Chci vyvolat celouniverzitní diskusi kolem vizuálního stylu a následně otevřít zaměstnaneckou a studentskou soutěž o nejlepší návrh. Máme přece dvě umělecky zaměřené fakulty, takže kvalifikovaných účastníků v soutěži může být dostatek.

### **Informační technologie, informační systém, znalostní databáze**

VUT citelně chybí informační strategie, která musí být vytvořena tak, aby byla přijata a sdílena všemi pracovišti. Je třeba obnovit činnost Rady pro informační systém, resp. Rady pro informační technologie, která za účasti kvalifikovaných a zodpovědných zástupců fakult a součástí s přímou vazbou na linii řízení a také za účasti zástupců studentů připraví strategii tak, aby byla široce sdílená a akceptovaná. Za naplňování informační strategie bude odpovědný prorektor pro informační technologie, výkonným orgánem bude CVIS, který se musí stát čistě servisním útvarem, mající na starosti infrastrukturu IT, informační systém VUT a také ekonomický systém SAP. Předpokládám, že touto integrací se ušetří významné finanční prostředky.

Informační systém, vhodně integrovaný se SAP, se musí stát plnohodnotným nástrojem pro podporu řízení, využitelným na všech úrovních a všemi fakultami a součástmi. Informační systém musí mít takové struktury a výstupy, aby se stal nástrojem snižujícím administrativní zátěž pracovníků při řešení tvůrčích projektů, podporoval vzdělávací činnost a generoval nutné výstupy pro jiné organizace, jako jsou MŠMT, ČSÚ, poskytovatelé projektů a grantové agentury.

Základní struktury a funkce informačního systému budou jednotné pro všechna pracoviště VUT, podporována však bude možnost definovat si vlastní rozhraní pro specifické případy a pracoviště. Rozhraní informačního systému školy na úrovni VUT musí mít kromě české také anglickou jazykovou verzi.

V souvislosti se znalostními databázemi budu podporovat zřizování elektronických knihoven a přístupů do mezinárodních časopiseckých databází. Je ponižující a pro náš výzkum zhoubné, když i menší zahraniční univerzity těmito přístupy běžně disponují a u nás jsou přístupy omezené na několik málo časopisů.

### **Strategický rozvoj**

Cílem je posilovat kvalitativní rozvoje univerzity na úkor neřízeného rozvoje kvantitativního. Přijatými opatřeními se zvýší ekonomická efektivita a konkurenceschopnost univerzity s aplikací adresné a osobní odpovědnosti jako principu akademické svobody. Budu posilovat význam kvalitativních a výkonových ukazatelů s využitím motivačního systému odrážejícího priority rozvoje VUT ve vztahu k hodnocení členů akademické obce, hospodářských pracovníků i organizačních jednotek.

V oblasti investiční výstavby je nezbytné omezovat nové investice s cílem uvolnit uspořené provozní prostředky pro další potřeby VUT v principu „méně budov – méně výdajů“. Po aktualizaci Programu dobudování infrastruktury VUT v Brně z něho bude upřednostněna zejména výstavba budovy pro Fakultu výtvarných umění a dokončení rekonstrukce budovy A1 Fakulty strojního inženýrství. Současné turbulence kolem obou investičních akcí vše jenom komplikují a zdržují. Obě akce považuji za nutné a je potřeba je co nejdříve dokončit. Jako důležitou akci považuji rovněž rekonstrukci tělocvičen na Purkyňově ulici, které slouží zejména studentům. Ostatní plánované akce budu chtít znovu přezkoumat.

Studentské koleje považuji za nedílnou součást univerzity. Víím, že se nedávno zvýšila úroveň ubytování na kolejích odstěhováním třetího lůžka z většiny pokojů, ale to je stále málo. Moje představa o studentských kolejích je trochu jinde. Proto anketou umožním všem studentům vyhodnotit spokojenost s úrovní služeb ve vztahu k ceně za poskytované služby v Kolejích a menzách VUT.

Při studiu Programu dobudování infrastruktury VUT v Brně jsem marně hledal jakoukoliv zmínku o tom, jak se dá efektivně pomoci ekonomicky slabším studentům. Sociální fond pro mimořádné události se prakticky nevyužívá. Domnívám se, že výhledově by bylo vhodné zvážit rekonstruovat Listovy koleje na startovací levné byty pro studenty a mladé absolventy, v nichž bude nájem nižší než na soukromém trhu nemovitostí. Tyto byty by určitě byly dostupné i pro talentované studenty z rodin s nižšími příjmy. V souvislosti s nižším obsazením studentských kolejí budu chtít také prodiskutovat úpravu budovy kolejí v Mánesově ulici buď rovněž na levnější startovací byty pro studenty nebo vyčlenit jeden objekt na sociální byty pro seniory VUT s trvalou ošetrovatelskou službou.

Návazně bude analyzováno využití nemovitostí s návrhem odprodeje nadbytečných a neperspektivních budov. Jako rezervu lze ponechat např. areál na Údolní 53 tak, aby se v případě rekonstrukce některého staršího areálu nemusela rekonstrukce budov provádět za provozu. S odprodejem či výměnou atraktivních pozemků na Kraví hoře zatím nepočítám, je to naše „rodinné stříbro“ jako záloha na horší časy.

Dlouhé roky jsem byl odpůrcem zvyšování tarifních platů na VUT. Doba je však už jinde a jinde jsou i naše tarifní mzdové tabulky. Je mi jasné, že zvýšení tarifních mezd pomůže zejména těm zaměstnancům VUT, kteří mají na výplatní pásce jenom tarifní mzdu. Jde však o zvýšení sociálních jistot zejména těch, kteří se nemají možnost se podílet na sdruženém financování z výzkumných projektů. Navrhnou zvýšení tarifních mezd po vyhodnocení aktuálních finančních zdrojů VUT.

Budu podporovat Ústav soudního inženýrství jako mezioborové excelentní forenzní centrum s postupným přechodem na Fakultu expertního inženýrství. Předpokladem je však dostatečně kvalitní personální obsazení ústavu podle požadavků Akreditační komise.

Podle možností VUT vyrovná cenu stravy pro studenty a zaměstnance zvýšením příspěvku na jedno teplé jídlo denně pro každého studenta VUT. Nynější stav, kdy student VUT zaplatí za stejné jídlo více peněz než zaměstnanec VUT, považuji za nemorální diskriminaci studentů. Byl jsem překvapen, když jsem zjistil, že jedno teplé jídlo denně se vydá za rok přes milionu strávníků v menzách VUT, druhé jídlo denně si koupí pak ještě dalšího čtvrt milionu strávníků. Předpokládám, že by centrální rozpočet mohl poskytnout asi 2 mil. Kč a další 4 mil. Kč by mohly být uhrazeny ze zisku Kolejí a menz. Často také slyším od svých kolegů a doktorandů, že polední porce jídla v jídelnách VUT jsou při srovnatelné ceně menší než v soukromých restauracích při poledním menu. Budu rád, když mne vedení menz přesvědčí, že to je jenom subjektivní dojem. V opačném případě budu žádat nápravu.

### **Řízení, vedení a věci rektorské**

Po nástupu do funkce rektora budu chtít především nastavit řídicí pravomoci a také osobní odpovědnost členů vedení VUT vůči jednotlivým útvarům, institutům, centrům a odborům. Chci se přitom opřít také o akademický senát s oběma komorami a vše s nimi nejprve prodiskutovat. Budu přitom předpokládat, že členové senátu jsou především reprezentanty akademické obce celého VUT a nikoliv konkrétní fakulty, nikoliv konkrétního ústavu nebo pracoviště. Stejně budu přistupovat i k týmu prorektorů. Každý bude muset zapomenout, kde je jeho mateřské pracoviště a bude muset naplno pracovat výhradně ve prospěch a v zájmu celého VUT.

V prvním půlroce budu chtít prostudovat analýzu struktury rektorátních a centrálních útvarů, odborů, center, institutů a pracovišť včetně vyhodnocení, jaké má VUT závazky v projektech OP VK a OP VaVpl, jaká jsou to rizika, jaké budoucí výdaje jsou závazné z těchto projektů například pro CPP, ÚTT a datové úložiště SAP, jaké máme úvěrové závazky, které investiční akce jsou nevyhnutelné apod. V prvním půlroce také společně se stávajícím kvestorem, novým prorektorem pro strategický rozvoj a akademickým senátem dokončíme rozpočet VUT na rok 2014 a tento fiskální rok zahájíme.

Před letními prázdninami chci vypsat výběrové řízení na pracovní pozici kvestora a na podzim chci potvrdit nového kvestora. Pochopitelně do tohoto výběrového řízení se může přihlásit každý s potřebným a patřičným vzděláním a zkušenostmi, třeba i současný kvestor.

Cílem těchto mých kroků je efektivní a vstřícný rektorát a centrální pracoviště, které považuji za servis pro akademické, vzdělávací a výzkumné činnosti na fakultách a vysokoškolských ústavech.

Nejsem zrovna nadšený z izolovanosti jednotlivých fakult a vysokoškolských ústavů v rámci VUT. To jsem si uvědomil zejména v posledních letech, kdy jsem byl rektorem požádán, abych se chopil dokončení příprav projektu CEITEC a pak založil a vybudoval Středoevropský technologický institut CEITEC na VUT jako vysokoškolský ústav. Postupně jsem dostával nejrůznějšími cestami přímé nebo nepřímé signály, že budované centrum není některými pracovníky VUT příliš vítané. Toto poznání bylo o to horší, že se jedná o konsorciální projekt, do něhož je zapojeno celkem šest partnerů, šest samostatných právnických osob. Masarykova univerzita a VUT jsou dva největší partneři, další dvě univerzity a dva výzkumné ústavy mají již menší podíl. Nicméně toto centrum má kvůli konsorciu partnerů maticové řízení, kryté pouze partnerskou smlouvou, a občas skřípající vztahy vyvolané některou fakultou VUT vše ještě komplikují. Abychom se stali silnou univerzitou, tak každý z pracovníků a studentů musí cítit zejména svoji příslušnost k VUT a teprve potom ke své fakultě nebo ke svému vysokoškolskému ústavu. Byl bych rád, kdyby tuto myšlenku přijali všichni. Moderní mezioborové studium a moderní mezioborový výzkum jsou hlavní prioritou dnešního systému vzdělávání a mezinárodně provázané vědy a výzkumu. Jiná cesta pro respektovanou evropskou univerzitu není.

Zasadím se o zvýšení koeficientu ekonomické náročnosti studijních programů Fakulty výtvarných umění, při dosažení srovnatelných výsledků v Registru uměleckých výstupů (RUV) vykazovaných obdobnými uměleckými školami v ČR. Do doby přiznání cílového koeficientu ministerstvem bude diskriminační rozdíl koeficientu této fakulty automaticky kompenzován z finančních zdrojů VUT. Je ale pro mne jen stěží pochopitelné, že naše reprezentace v konferenci rektorů, v klubu kvestorů a v Radě vysokých škol nebyla dosud po tolika letech schopna prosadit zcela legální požadavek nyní již téměř desítky uměleckých fakult vůči čtyřem uměleckým školám, aby koeficient 3,5 finanční náročnosti fakult dosáhl hodnoty 5,9 stejně jako u uměleckých škol v jinak naprosto shodných studijních programech nebo se jí alespoň přiblížil.

Při budoucím rozpracování tohoto programu spoléhám na otevřenou diskuzi v širším vedení školy, vědecké radě, akademickém senátu VUT v Brně a zejména na dialog se studenty a zaměstnanci, kteří tak mohou neformálně poskytnout zpětnou vazbu při řízení a vedení univerzity. Pochopitelně přitom plánuji aktualizaci dlouhodobého záměru VUT.

Velký důraz budu klást na pravidelná aktivní setkání s kolegií děkanů jednotlivých fakult, abych měl přímou informaci o fakultním vnímání řídicích, metodických a koordinačních zásahů vedení univerzity a naopak o potřebách a citlivých místech na fakultách.

### **Na závěr**

Považuji si za čest, že jsem jedním z akademických pracovníků Vysokého učení technického v Brně, a svůj návrh na kandidáta na rektora proto vnímám jako osobní výzvu přispět k upevnění pozice naší školy mezi významnými univerzitami. Můj volební program je proto zaměřen do všech klíčových oblastí života naší technické univerzity a snaží se najít další impulzy ke zvýšení kvality a prestiže naší školy. Je jasné, že současná ekonomická krize a nepříznivě se vyvíjející demografická křivka snižují dotační prostředky na vzdělávání, což je v přímém protikladu s nezbytným požadavkem zkvalitňování výuky.

Vysoké učení technické v Brně se musí stát moderní respektovanou evropskou univerzitou, jejímž základem jsou pilíře vzdělávání, výzkum, internacionalizace, mobilita a praxe. Tyto pilíře nemohou být vzájemně izolované aktivity univerzity, ale vzájemně se musejí prolínat a doplňovat.

Úkolem rektora bude v neposlední řadě sjednocovat mnohdy rozdílné zájmy fakult a ústavů a vést univerzitu jednotným směrem. Budeme mít před sebou hodně obtížných úkolů, ale věřím, že je společně úspěšně vyřešíme.

V Brně dne 20.10.2013

